RELATÓRIO DE ATIVIDADES
DESENVOLVIDAS NO GERENCIAMENTO DA
MATERNIDADE SANTA ISABEL
- EXERCÍCIO 2023 -

Sumário

1. INTRODUÇÃO 3

2. IDENTIDADE ORGANIZACIONAL E IDENTIDADE DA UNIDADE GERENCIADA 3

2.1. FUNDAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO MÉDICO E HOSPITALAR (FAMESP) 3

2.1.1. - Objetivos Gerais 4

2.1.2. - Objetivos Específicos 5

2.2. Identidade da Unidade Gerenciada 6

2.2.1 Breve Histórico – Maternidade Santa Isabel 6

2.2.2 Perfil assistencial 6

2.2.3 Estrutura física assistencial 7

3. APRESENTAÇÃO DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS 7

3.1. AÇÕES/TREINAMENTOS/EVENTOS 7

3.1.1. Institucional 7

3.1.2 Assistencial/Humanização 13

3.1.3. Índice de Satisfação de Usuário 14

4. COMPARATIVO ESPECÍFICO DAS METAS PROPOSTAS COM OS RESULTADOS ALCANÇADOS, COM AS JUSTIFICATIVAS PARA AS METAS NÃO ATINGIDAS OU EXCESSIVAMENTE SUPERADAS NO GERENCIAMENTO DA MATERNIDADE SANTA ISABEL 14

5. DEMONSTRAÇÃO DOS CUSTOS POR ABSORÇÃO 18

6. EXPOSIÇÃO SOBRE A EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E SEUS RESULTADOS. 20

1. INTRODUÇÃO

O presente relatório da **Fundação para o Desenvolvimento Médico Hospitalar – FAMESP** objetiva a prestação de contas das atividades realizadas na **Maternidade Santa Isabel**, no período de fevereiro a dezembro de 2022, em atendimento as normativas do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCE), tais como: Instruções Normativas nº 01/2020 e alterações.

O Relatório de Atividades realizadas no gerenciamento da Maternidade Santa Isabel, conforme previsto no contrato de gestão celebrado entre o Estado de São Paulo, por intermédio da Secretaria Estadual de Saúde - SES e a FAMESP, recentemente teve sua segunda renovação por mais 05 (cinco) anos, com início em 01 de fevereiro de 2022 e o término em 31 de janeiro de 2027, processo n° SES-PRC-2021/41883, consiste no relato das realizações de maior relevância ocorridas no desenvolvimento das ações médico-hospitalar para regulamentar as ações e serviços de saúde, bem como a exposição sobre as Demonstrações de Fluxo de Caixa e seus resultados.

2. IDENTIDADE ORGANIZACIONAL E IDENTIDADE DA UNIDADE GERENCIADA

2.1. FUNDAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO MÉDICO E HOSPITALAR (FAMESP)

Criada em 30 de junho de 1981 por um grupo de docentes da Universidade Paulista (Unesp), no campus de Botucatu (SP), como fundação privada sem fins lucrativos, a FAMESP começou suas atividades atuando na gestão de recursos do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu (HCFMB). Essa parceria com o Hospital e com a Faculdade de Medicina perdura até os dias atuais e é a base sólida da atuação da FAMESP e de toda sua experiência acumulada na área da saúde.

Foi habilitada como Organização Social de Saúde Estadual em 2011 e Municipal em 2018 o que permite a formalização de contrato de gestão diretamente com o Estado e Município.

Atualmente, faz a gestão de sua unidade própria, o Serviços de Ambulatórios Especializados de Infectologia “Domingos Alves Meira” – SAEIDAM, bem como de oito unidades assistenciais de saúde, por intermédio de contrato de gestão com a SES/SP, a citar: Hospital Estadual de Bauru, Hospital de Base de Bauru, Maternidade Santa Isabel, Hospital Manoel de Abreu, AME Bauru, AME Tupã, AME Itapetininga e Serviço de Reabilitação Lucy Montoro de Botucatu.

É parceira e apoia o Complexo do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu – HCFMB, do qual fazem parte o Hospital Estadual Botucatu e o SARAD - Serviço de Atenção e Referência em Álcool e Drogas. Parceria mantida também com a Faculdade de Medicina de Botucatu em relação ao Centro de Saúde Escola "Achiles Luciano Dellevedove” (CSE) e nos Prontos-Socorros Adulto e Pediátrico no município de Botucatu.

Em 28 de julho de 2023, a FAMESP completou doze anos como Organização Social de Saúde. Nesse período, os gestores puderam mapear os perfis das unidades hospitalares e ambulatoriais, redefinir protocolos e condutas e ampliar significativamente o campo de ensino para médicos e demais profissionais da saúde por meio de programas próprios e de parcerias técnico-científicas com dezenas de instituições de ensino.

É responsável pelo emprego de mais de seis mil trabalhadores, das áreas operacionais aos cargos de nível superior, atendendo uma população que ultrapassa a marca de dois milhões de pessoas.

Hoje, 42 anos após seu trabalho inicial junto ao HCFMB**,** a FAMESP confirma sua vocação, extrapolando os muros da Universidade e se consolidando como gestora de saúde de visão plural, com foco na profissionalização de seu corpo técnico e no incremento de áreas-chave como ensino e pesquisa, sem deixar de lado a humanização nos serviços prestados e no relacionamento com colaboradores e parceiros.

Missão, Visão e Valores

- Missão: Idealizar, promover, gerenciar e apoiar ações técnico-científicas e de utilidade pública nas áreas de assistência à saúde – alicerçada em conceitos de inovação tecnológica, desenvolvimento sustentável e gestão participativa – e de ensino e pesquisa.
- Visão: Com ações plurais, resolutivas, colaborativas e inovadores, a instituição visa atingir a excelência nos serviços prestados e contribuir com o fortalecimento de políticas públicas de saúde que garantam a dignidade humana.
- Valores: Conhecimento técnico-científico, transparência, compromisso ético, responsabilidade social e humanização em suas ações e relações institucionais.

Para saber mais, acesse: www.famesp.org.br

2.1.1. - Objetivos Gerais

A FAMESP tem por objetivo desenvolver atividades de utilidade pública consistente na prestação e desenvolvimento da assistência integral à saúde no Serviço de Ambulatórios Especializados de Infectologia Domingos Alves Meira, no Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu - UNESP - e, em outras Unidades Assistenciais de Saúde sob sua gestão, por intermédio de instrumentos jurídicos, em benefício da sociedade em geral, de caráter beneficente.

2.1.2. - Objetivos Específicos

I - Colaborar, através de programas compatíveis com seus objetivos, com pessoas e entidades interessadas no desenvolvimento das ciências da saúde, em especial, com a Faculdade de Medicina de Botucatu – UNESP, com o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu – UNESP, com institutos educacionais, com universidades, com instituições públicas e privadas do Brasil e do Exterior;

II - Estimular trabalhos nas áreas didática, assistencial e de pesquisa, através de apoio material e de remuneração condigna ao pesquisador, ao pessoal docente e a outros profissionais;

III - Patrocinar o desenvolvimento de novos produtos e equipamentos, sistemas e processos;

IV - Promover cursos, simpósios e estudos;

V - Promover a divulgação de conhecimentos tecnológicos e a edição de publicações técnicas e científicas;

VI - Instituir bolsas de estudo, estágios e auxílios de assistência a professores, estudiosos, pesquisadores e outros profissionais, cujos trabalhos possam contribuir para a realização dos seus objetivos;

VII - Conservar o patrimônio da Faculdade de Medicina de Botucatu – UNESP, do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu – UNESP;

VIII - Incentivar atividades de cultura, propiciando a instalação e manutenção de cursos, a edição de obras intelectuais e estímulo ao conhecimento dos bens e valores culturais;

IX - Prestar serviços gratuitos, permanentes e sem qualquer discriminação de clientela;

X - Celebrar convênios, contratos, inclusive de contratos para gestão de Unidades Assistenciais de Saúde, com Instituições Públicas ou Privadas, pessoas físicas ou jurídicas, com a finalidade de realização de pesquisas, estudos ou projetos que, por si ou pela remuneração que proporcionarem, atendam às necessidades do Hospital das Clínicas e da Faculdade de Medicina de Botucatu – UNESP;

XI - Celebrar convênios com entidades de assistência à Seguro Saúde e análogas, para atendimento pelo Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu – UNESP;

XII - Administrar convênios celebrados entre a UNESP e a FAMESP;

XIII - Promover outras atividades que visem à realização de seus objetivos.

2.2. Identidade da Unidade Gerenciada

2.2.1 Breve Histórico – Maternidade Santa Isabel

Criada em outubro de 1978, a Maternidade Santa Isabel é referência de atendimento médico especializado para 18 municípios da região ligados ao Departamento Regional de Saúde de Bauru (DRS-VI) em partos de alto risco, partos de baixo risco e cirurgias ginecológicas para a população.

A unidade é também uma referência afetiva para milhares de pessoas que nasceram no tradicional prédio localizado na quadra 26 da Rua Araújo Leite, na Vila Santa Tereza - região central de Bauru. Em junho de 2012, sua gestão foi assumida pela Fundação para o Desenvolvimento Médico e Hospitalar (FAMESP) - Organização Social de Saúde que somente em Bauru é gestora de cinco serviços estaduais de saúde.

Missão

Desenvolver um serviço de saúde dentro dos princípios do SUS com assistência humanizada e integral, com responsabilidade social e ambiental, comprometimento ético e comportamental através de incentivos ao ensino e buscando melhoria contínua.

Visão

Ser excelência na prestação de serviços de Obstetrícia e Neonatologia com segurança, qualidade, humanização e valorização da vida.

Valores

Ética, transparência, dinamismo, humanismo e criatividade.

Negócio

Maternidade Santa Isabel: celebrando a vida desde o primeiro momento.

2.2.2 Perfil assistencial

Trata-se um hospital materno infantil, referência para atenção neonatal intensiva (UTI) e partos de alto risco e cirurgias ginecológicas para os 18 municípios da microrregião de Bauru e para partos de baixo risco para a cidade de Bauru.

No Instituto da Mama, prédio anexo à Maternidade, funciona os atendimentos ambulatoriais e exames que contemplam as especialidades de Pediatria pós Alta, Pediatria Prematuridade, Ginecologia Cirúrgica, Planejamento Familiar – Laqueadura, Anestesiologia e Fonoaudiologia. Realizamos ainda, exames de ultrassonografia e mamografias para pacientes externos. Em novembro de 2022, a instituição passou a oferecer dois novos serviços, o Ambulatório de Mastologia e o Ambulatório de Punção de Mama (PAAF e Core Biópsia).

2.2.3 Estrutura física assistencial

A Maternidade desenvolve serviços de saúde específicos em obstetrícia, dentro dos princípios do SUS com assistência humanizada e integral.

CAPACIDADE ATUAL INSTALADA

• 53 Leitos de internação – (50 Obstetrícia e 03 Clínica Cirúrgica);

• 10 Leitos de Cuidados Intermediários – UCI, sendo 01 isolamento;

• 05 Leitos na Unidade de Cuidados Intermediários Canguru - UCINca;

• 17 Leitos de Unidade de Terapia Intensiva Neonatal, sendo 01 isolamento;

• 05 Leitos de Centro de Parto Normal;

• 04 Leitos Auxiliares no Pré Parto;

•02 Salas de Consultas de Pronto Atendimento;

• 01 Sala de emergência de Pronto Atendimento;

• 03 Leitos de observação de Pronto Atendimento;

• 01 Sala de acolhimento com classificação de risco;

• 04 salas cirúrgicas;

• 03 consultórios ambulatoriais

• Sala para ultrassonografia ambulatorial;

•Sala para realização de mamografia, com mamógrafo operando.

3. APRESENTAÇÃO DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

3.1. AÇÕES/TREINAMENTOS/EVENTOS

3.1.1. Institucional

- Integração Admissional novos profissionais com equipe multiprofissional;
- Montagem do circuito de ventilação não invasiva;
- Treinamento de medicações – Central de Materiais Esterilizados, Alojamento Conjunto e Clínica Obstétrica;
- Treinamento - Perfurocortante – CIPA;
- Treinamento do Registro de Ponto;
- Treinamento Medicações – Unidades de Terapia Intensiva;
- Treinamento - Raio X - Lottus Pegaso Móvel;
- Treinamento Bundles Hemorragia, hipertensão e sepse;
- Treinamento de Fixação com o IV 3000, setores CPN, Pré Parto e Pronto Atendimento;

- Treinamento de Liderança e Comunicação;
- Palestra: Conscientização sobre Hanseníase;
- Treinamento: Oxido Nítrico;
- Treinamento – Preenchimento de DNV, livro de vacina e nascimentos;
- Treinamento do Protocolo do Núcleo de Segurança do paciente;
- Treinamento CROSS/SIRESP;
- Treinamento - Central de Materiais e Esterilização;
- Palestra: Prevenção de LER e DORT;
- Treinamento - Manuseio e dúvidas sobre a bomba de infusão - Marca: Multmed;
- Treinamento administração de vacinas de hepatite B e kanakion pós parto;
- Curso de reanimação neonatal Médicos e Profissionais da Saúde;
- Treinamento - Medicação - Os 9 certos de medicação;
- Direito das mulheres e os desafios existentes;
- Treinamento – Método Canguru;
- Evento - Março lilás – Cuidados com os prematuros após a alta hospitalar, avaliação pós alta e seguimento ambulatorial;
- Treinamento - Violência Obstétrica;
- Treinamento – Comissão Ética de Enfermagem;
- Treinamento baby puff e berço aquecido – empresa Multmed;
- Treinamento - NSP - Risco de quedas e identificação do paciente;
- Treinamento do Passante
- Treinamento de Urgências e emergências obstétricas
- Treinamento - Coleta de amostras biológicas para exames - Agência transfusional;
- Treinamento - Montagem e manutenção do ventilador portátil;
- Treinamento - Escuta especializada;
- Habilitação do PICC – Cateter central de inserção periférica
- Treinamento - Sondagem oro/nasogástrica
- Treinamento - Preenchimento DNV (Declaração de nascidos vivos) e DO (Declaração de óbito)
- Treinamento da CIPA – (Comissão Interna de Prevenção de Acidentes)
- Treinamento: Reorientação - Hemorragia e Hipertensão
- Integração Projeto de integração dos anjos
- Treinamento - Fluxo da agência transfusional
- Treinamento - Fluxo de anestesias do centro cirúrgico

- Curso de reanimação neonatal – Residentes
- Workshop: Campanha "Salve vidas: Higienize suas mãos"
- Treinamento: Higienização das mãos e infecção puerperal
- Treinamento - Gestão de qualidade
- Evento: Semana da enfermagem
- Treinamento - Pesquisa de clima
- Sessão cinema - Aleitamento materno
- Treinamento - Processos Educativos Ocupacionais (Assistencial)
- Treinamento - Processos Educativos Ocupacionais (Administrativo)
- Treinamento - Ética de enfermagem - Responsabilidades e deveres
- Treinamento - Gestão participativa
- Oficina de Acolhimento com avaliação e classificação de risco e vulnerabilidades em obstetrícia
- Palestra: Inteligência emocional e estresse
- Treinamento do Compliance
- Treinamento - Controle de isolamento e principais medidas de prevenção de infecção de trato respiratório
- Treinamento - Teste do AVP
- Treinamento - Integração de funcionários da Empresa R&V Prestadora de Serviços Ltda
- Treinamento: Teste do pezinho - boas práticas na coleta da amostra
- Treinamento: Atendimento ao público e sustentabilidade emocional
- Palestra: Assédio
- Orientação - Pesquisa de clima
- Treinamento - Reorientação sobre a conferência de prontuários
- Treinamento - Boas práticas do AVP e PICC
- Treinamento - Carrinho de emergência
- Treinamento – Tecnovigilância
- Treinamento: Anquiloglossia
- Treinamento - Brigada de incêndio – NR 23
- Protocolo - Administração de dieta por gavagem
- Treinamento de Declaração de nascido vivos e declaração de óbito
- Treinamento: Artigo - Agência Transfusional
- Diabetes gestacional
- Treinamento: Portaria e vigilância - Atualização 2023

- Evento: Rede de Apoio à Mulher em Situação de Violência
- Palestra: Alimentação saudável, como fazer?
- Treinamento - Novo protocolo de punção
- Treinamento - Indução do trabalho de parto
- Relax Day atividade de conforto e bem-estar aos colaboradores
- Treinamento - Brigada de incêndio – NR 23
- Treinamento: Comunicação Assertiva
- Oficina de Autocuidado
- Reorientação - Fluxo de atendimento casos confirmados de Covid-19
- Treinamento: Checklist Cirurgia Segura
- Treinamento: Preenchimento da Declaração de Óbito e Declaração de Nascidos Vivos
- Treinamento: Montagem dos circuitos de ventilação unidades de terapia neonatal
- Treinamento: Torpedo
- Encontro de Educação Permanente na Unimar de Marília
- XI SIPAT - Semana Interna de Prevenção de Acidentes do Trabalho
- Treinamentos: Protocolos de Flebite, Lesão por pressão e checklist cirurgia segura
- Palestra: Preenchimento da declaração de óbito
- Capacitação do teste do pezinho: Coletando vidas na UTI
- Treinamento: Coleta de amostra para realização de exame de carga viral em RN
- Integração Programa dos Anjos
- Treinamento de revisão de prontuários
- Treinamento: Realização do HGT
- Treinamento - Brigada de incêndio – NR 23
- Treinamento: Cálculo e diluição de medicamentos
- 1º Simpósio Internacional de Transformação Digital no SUS
- Treinamento: Preenchimento de Declaração de nascidos vivos e Declaração de óbito
- Treinamento - Salinização do cateter venoso periférico
- Treinamento: Aferição de SSVV e a importância da verificação da PA
- Treinamento: Classificação de risco
- Treinamento: Radioproteção em Radiodiagnóstico e Radiologia Intervencionista
- Processo de administração de medicamentos.
- Treinamento: Coleta de gasometria e uso do equipamento
- Treinamento: Doenças onco-hematológicas em pediatria

- Treinamento: Antissepsia Cirúrgica das mãos
- Treinamento: Controle de validade de estoque CME
- Treinamento: Admissão de pacientes em SRA
- Treinamento: Troca de baby puff
- Treinamento: Classificação de Meows
- Treinamento: Aborto Legal
- Treinamento: Protocolo: Teste do coraçãozinho
- Treinamento: Processo de aprazamento de medicamentos
- Protocolo: Coleta de Sangue (Venoso) em Recém Nascido
- Treinamento: Aleitamento Materno na 1º Hora de Vida
- Treinamento: Atendimento a pacientes vítimas de violência
- Treinamento: Limpeza e troca dos circuitos de aparelho de anestesia
- Treinamento: Posicionamento de placa de bisturi
- Treinamento: Limpeza de maca e colchão
- Treinamento: Protocolo de limpeza do coto umbilical
- Treinamento: Administração segura de medicamentos endovenosos
- Treinamento: Atendimento ao neonato de baixo risco na sala de parto
- Treinamento: Coleta de hemocultura
- Treinamento: Montagem de prontuário de alta
- Participação 1º Fórum de Saúde Mental – Organizado Departamento Regional de Saúde
- Treinamento: Importância do horário do soninho das unidades de terapia neonatal
- Treinamento: Admissão de pacientes em SR
- Treinamento: Interferência no tamanho dos coxins unidades de terapia neonatal
- Treinamento: Tipos de flebite e cuidados de enfermagem
- Treinamento: Manipulação mínima bebês unidades de terapia neonatal
- Treinamento: Coleta de sangue do cordão umbilical
- Treinamento: Fluxos de orientações aos acompanhantes e visitantes
- Treinamento: Baixa no sistema e orientações
- Treinamento: Controle de validade de estoque CME
- Treinamento: Colocação de placa de bisturi
- Treinamento: Cuidados de enfermagem com PICC
- Treinamento: Antissepsia cirúrgica das mãos
- Treinamento: Interpretação de painel de hemácias, sequência de testes

- Treinamento: Checklist internação
- Treinamento: Revisitando a atuação do enfermeiro na educação em serviço
- Treinamento: Como proceder se os computadores de rouparia e da MAXlav apresentarem defeito
- Treinamento: Coleta de exames laboratoriais
- Treinamento: Desinfecção e lavagem das faixas do cardiotocógrafo
- Treinamento: Hiperoxigenação - Complicações do botão de 100%
- Treinamento: Uso de lupa no processo de inspeção
- Treinamento: Secagem de material
- Treinamento: Aromaterapia
- Treinamento: Segurança na prescrição e segurança do paciente
- Treinamento: Medidas de prevenção de infecção da corrente sanguínea e medidas de ITU
- Treinamento de Reciclagem da Norma Regulamentadora Nr- 10
- Treinamento da Cipa - Norma Regulamentadora - NR 05
- Treinamento da Norma Regulamentadora - NR35
- Treinamento: Montagem de carga para ciclo de autoclave
- Treinamento: Ciclo de esterilização em autoclave
- Treinamento: Admissão do recém-nascido
- Treinamento: Apresentação do protocolo de aromaterapia
- Treinamento: Preenchimento do Sinan
- Treinamento: Profilaxia e tratamento da hemorragia pós-parto
- Treinamento: Estratégias para redução de falhas em equipamentos
- Treinamento: Elaboração protocolo de limpeza concorrente no centro cirúrgico
- Treinamento: Aferição de perímetro abdominal
- Treinamento: Conferência da sala de emergência
- Treinamento: Controle de temperatura do frigobar de acondicionamento de medicações
- Treinamento: Limpeza do coto umbilical
- Treinamento: Portal de agendamento de férias
- Treinamento: I Capacitação das unidades de terapia neonatal
- Treinamento: Sífilis na gestante
- Treinamento: Assistência de enfermagem mediante hemorragia pós parto
- Treinamento: Capacitação da supervisão - Gestão de equipes e talentos
- Treinamento: Sistema Genesis
- Treinamento: Rotinas de óbito

- Treinamento: Campanha Nacional de Prevenção ao HIV/Aids e outras infecções
- Treinamento: Parceria entre equipes e familiares
- Treinamento: Avaliação de desempenho

3.1.2 Assistencial/Humanização

Projeto Cegonha

Em junho de 2018, a Maternidade Santa Isabel firmou parceria com o Ministério Público de Bauru, e as mamães que acabaram de dar à luz e seus bebês que não tem condições de retornarem para suas residências, os voluntários que são capacitados pelo Ministério Público de Bauru e são acionados e com os meios de transportes próprios levam as pacientes para suas casas. Em 2023 foram atendidos pelo projeto 49 famílias.

Mêsversário

A equipe multiprofissional da Maternidade Santa Isabel comemora o Mêsversário de bebês internados na Unidade de Terapia Intensiva Neonatal. O projeto é um momento simbólico, durante a hospitalização, que, além de fortalecer o vínculo entre a mãe e o bebê, promove alegria e esperança para a família e a equipe.

Agosto Dourado

Em agosto de 2023 a equipe de Eventos e a equipe multiprofissional da Maternidade Santa Isabel e parceria com o Banco de Leite de Bauru, realizaram um ciclo de palestras para celebrar a iniciativa do Agosto Dourado, que alerta sobre a importância da amamentação para a saúde do bebê e da mãe. Participaram do evento 61 colaboradores.

Novembro Roxo – Mês Mundial da Prematuridade

A Maternidade Santa Isabel de Bauru realizou o Encontro de Neonatologia, que marca o calendário do novembro Roxo, celebrado globalmente como o mês da prematuridade, o evento foi realizado no auditório da Maternidade Santa Isabel de Bauru. Foram abordados diversos temas, como humanização, canguru, fonoaudiologia, acolhimento a pais de bebês prematuros na UTI neonatal, referente a área de neonatologia. Teve presença de convidados e participaram deste evento 77 profissionais.

3.1.3. Índice de Satisfação de Usuário

Considerações gerais dos índices de satisfação de usuários: A Unidade obteve o índice geral de notas em 2023 o percentual de aprovação dos serviços de 9,7%, considerado estável. Esse resultado é o reflexo de uma prestação de serviço de saúde executada com qualidade e respeito aos pacientes e acompanhantes.

PERGUNTA	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE	MÉDIA
Espaço Físico - Nota	9,40	9,70	9,64	9,87	9,65
Nota Recepção (equipe)	9,47	9,63	9,79	9,81	9,67
Nota Atendimento médico	9,48	9,83	9,51	9,75	9,64
Nota geral Atendimento enfermagem	9,37	9,58	9,62	9,81	9,59
Nota outros profissionais	9,68	10,00	9,87	9,93	9,87
Nota geral cirurgia	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Nota geral consulta	9,72	10,00	10,00	0,0	9,90
Nota Exame	9,55	9,75	10,00	0,0	9,76
Nota Geral Internação	9,32	9,58	9,62	9,83	9,58
Nota PS	9,36	9,75	10,00	0,0	9,70
Nota Unidade de saúde	9,50	9,79	9,70	9,83	9,70
Média das Notas Gerais das Unidades de Saúde	9,48	9,76	9,77	9,83	9,70
Fonte: http://www.pesquisadesatisfacao.saude.sp.gov.br					

4. COMPARATIVO ESPECÍFICO DAS METAS PROPOSTAS COM OS RESULTADOS ALCANÇADOS, COM AS JUSTIFICATIVAS PARA AS METAS NÃO ATINGIDAS OU EXCESSIVAMENTE SUPERADAS NO GERENCIAMENTO DA MATERNIDADE SANTA ISABEL

Produção dos Serviços em 2023, divididos por semestre, comparativo e análise das metas contratadas/realizadas.

	PRODUÇÃO DO 1º SEMESTRE DE 2023 (JANEIRO A JUNHO) Atividade Hospitalar														
INTERNAÇÕES	JANEIRO		FEVEREIRO		MARÇO		ABRIL		MAIO		JUNHO		TOTAL SEMESTRE		
	CONT.	REALIZ.	CONT.	REALIZ.	CONT.	REALIZ.	CONT.	REALIZ.	CONT.	REALIZ.	CONT.	REALIZ.	CONT.	REALIZ.	%
Obstetrícia	**390**	367	390	360	390	401	390	392	390	431	390	374	**2.340**	**2.325**	**-0,64**
Pediatria	**120**	154	120	128	120	158	120	153	120	159	120	124	**720**	**876**	**21,67**
TOTAL INTERNAÇÕES	**510**	**521**	**510**	**488**	**510**	**559**	**510**	**545**	**510**	**590**	**510**	**498**	**3.060**	**3.201**	**4,61**

SAÍDA CLÍNICA CIRÚRGICA	JANEIRO		FEVEREIRO		MARÇO		ABRIL		MAIO		JUNHO		TOTAL SEMESTRE		
	CONT.	REALIZ.	CONT.	REALIZ.	CONT.	REALIZ.	CONT.	REALIZ.	CONT.	REALIZ.	CONT.	REALIZ.	CONT.	REALIZ.	%
Eletivas	**40**	**35**	**40**	**40**	**40**	**52**	**40**	**42**	**40**	**33**	**40**	**60**	**240**	**262**	**9,17**
Urgências	**0**	**3**	**0**	**0**	**0**	**5**	**0**	**1**	**0**	**9**	**0**	**19**	**0**	**37**	**0**
TOTAL	**40**	**38**	**40**	**40**	**40**	**57**	**40**	**43**	**40**	**42**	**40**	**79**	**240**	**299**	**24,58**

URGÊNCIA/ EMEGÊNCIA	JANEIRO		FEVEREIRO		MARÇO		ABRIL		MAIO		JUNHO		TOTAL SEMESTRE		
	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	%
Consultas	**1.500**	**1.634**	**1.500**	**1.428**	**1.500**	**1.698**	**1.500**	**1.517**	**1.500**	**1.664**	**1.500**	**1.543**	**9.000**	**9.484**	**5,38**

	PRODUÇÃO DO 2º SEMESTRE DE 2023 (JULHO A DEZEMBRO) Atividade Hospitalar														
INTERNAÇÕES	JULHO		AGOSTO		SETEMBRO		OUTUBRO		NOVEMBRO		DEZEMBRO		TOTAL SEMESTRE		
	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	%
Obstetrícia	390	385	390	402	390	355	390	337	390	357	390	331	**2.340**	**2.167**	**-7,39**
Pediatria	120	122	120	127	120	109	120	112	120	124	120	114	**720**	**708**	**-1,67**
TOTAL INTERNAÇÕES	**510**	**507**	**510**	**529**	**510**	**464**	**510**	**449**	**510**	**481**	**510**	**445**	**3.060**	**2.875**	**-6,05**

SAÍDA CLÍNICA CIRÚRGICA	JULHO		AGOSTO		SETEMBRO		OUTUBRO		NOVEMBRO		DEZEMBRO		TOTAL SEMESTRE		
	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	%
Eletivas	40	69	40	72	40	60	40	64	40	68	40	59	**240**	**392**	**63,33**
Urgências	0	5	0	3	0	3	0	4	0	1	0	5	**0**	**21**	**0**
TOTAL	**40**	**74**	**40**	**75**	**40**	**63**	**40**	**68**	**40**	**69**	**40**	**64**	**240**	**413**	**72,08**

Hospital Dia Cirúrgico/ Cirurgias Ambulatoriais	JULHO		AGOSTO		SETEMBRO		OUTUBRO		NOVEMBRO		DEZEMBRO		TOTAL SEMESTRE		
	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	%

Cirurgia Hospital - Dia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
Cirurgias Ambulatoriais	0	8	0	8	0	10	0	8	0	16	0	8	**0**	**58**	**0**
TOTAL	**0**	**8**	**0**	**8**	**0**	**10**	**0**	**8**	**0**	**16**	**0**	**8**	**0**	**58**	**0**

URGÊNCIA/ EMEGÊNCIA	**JULHO**		**AGOSTO**		**SETEMBRO**		**OUTUBRO**		**NOVEMBRO**		**DEZEMBRO**		**TOTAL SEMESTRE**		
	PACT.	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**%**
Consultas	**1.500**	**1.357**	**1.500**	**1.761**	**1.500**	**1.417**	**1.500**	**1.696**	**1.500**	**1.154**	**1.500**	**1.327**	9.000	8.712	-3,20

PRODUÇÃO DO 1º SEMESTRE DE 2023 (JANEIRO A JUNHO)

Atividade Ambulatorial

Ambulatorial	**JANEIRO**		**FEVEREIRO**		**MARÇO**		**ABRIL**		**MAIO**		**JUNHO**		**TOTAL SEMESTRE**		
	PACT.	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**%**
Primeiras Consultas	40	53	40	57	40	109	40	90	40	205	40	203	**240**	717	**198,75**
Interconsultas	82	123	82	117	82	122	82	117	82	130	82	132	**492**	741	**50,61**
Consultas Subsequentes	50	124	50	95	50	100	50	79	50	54	50	121	**300**	573	**91,00**
TOTAL CONSULTAS	**172**	**300**	**172**	**269**	**172**	**331**	**172**	**286**	**172**	**389**	**172**	**456**	**1.032**	**2.031**	**96,80**

Consultas Não Médicas	**JANEIRO**		**FEVEREIRO**		**MARÇO**		**ABRIL**		**MAIO**		**JUNHO**		**TOTAL SEMESTRE**		
	PACT.	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**%**
Interconsultas	100	110	100	122	100	97	100	126	100	174	100	158	**600**	**787**	**31,17**
TOTAL	**100**	**110**	**100**	**122**	**100**	**97**	**100**	**126**	**100**	**174**	**100**	**158**	**600**	**787**	**31,17**

SADT EXTERNO	**JANEIRO**		**FEVEREIRO**		**MARÇO**		**ABRIL**		**MAIO**		**JUNHO**		**TOTAL SEMESTRE**		
	PACT.	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**PACT.**	**REALIZ.**	**%**
Diagnóstico por Radiologia	380	453	380	404	380	537	380	364	380	461	380	238	2.280	2.457	**7,76**
Diagnóstico por Ultrassom	320	298	320	275	320	339	320	267	320	309	320	237	1.920	1.725	**-10,16**
TOTAL SADT EXTERNO	**700**	**751**	**700**	**679**	**700**	**876**	**700**	**631**	**700**	**770**	**700**	**475**	**4.200**	**4.182**	**-0,43**

Corujão da Saúde - Cirurgias Eletivas	JANEIRO		FEVEREIRO		MARÇO		ABRIL		MAIO		JUNHO		TOTAL SEMESTRE		
	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	%
Histerectomia	0	0	0	0	0	2	0	0	0	38	0	0	**0**	**40**	**0**
TOTAL	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2**	**0**	**0**	**0**	**38**	**0**	**0**	**0**	**40**	**0**

PRODUÇÃO DO 2º SEMESTRE DE 2023 (JULHO A DEZEMBRO)

Atividade Ambulatorial

Ambulatorial	JULHO		AGOSTO		SETEMBRO		OUTUBRO		NOVEMBRO		DEZEMBRO		TOTAL SEMESTRE		
	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	%
Primeiras Consultas	40	158	40	130	40	90	40	60	40	60	40	45	**240**	**543**	**126,25**
Interconsultas	82	143	82	132	82	102	82	141	82	117	82	126	**492**	**761**	**54,67**
Consultas Subsequentes	50	150	50	158	50	147	50	129	50	131	50	137	**300**	**852**	**184,00**
TOTAL CONSULTAS	**172**	**451**	**172**	**420**	**172**	**339**	**172**	**330**	**172**	**308**	**172**	**308**	**1.032**	**2.156**	**108,91**

Consultas Não Médicas	JULHO		AGOSTO		SETEMBRO		OUTUBRO		NOVEMBRO		DEZEMBRO		TOTAL SEMESTRE		
	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	%
Interconsultas	100	162	100	145	100	129	100	157	100	162	100	145	**600**	**900**	**50,00**
Consultas Subsequentes	**0**	**0**	**0**	**4**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**4**	**0,00**
TOTAL	**100**	**162**	**100**	**149**	**100**	**129**	**100**	**157**	**100**	**162**	**100**	**145**	**600**	**904**	**50,67**

SADT EXTERNO	JULHO		AGOSTO		SETEMBRO		OUTUBRO		NOVEMBRO		DEZEMBRO		TOTAL SEMESTRE		
	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	%
Diagnóstico por Radiologia	380	490	380	423	380	162	380	554	380	265	380	561	**2.280**	**2.455**	**7,68**
Diagnóstico por Ultrassom	320	232	320	271	320	319	320	313	320	271	320	203	**1.920**	**1.609**	**-16,20**
TOTAL SADT EXTERNO	**700**	**722**	**700**	**694**	**700**	**481**	**700**	**867**	**700**	**536**	**700**	**764**	**4.200**	**4.064**	**-3,24**

Considerações gerais da Atividade Hospitalar/Ambulatorial: Analisando os comparativos do volume contratado semestral e no período consolidado de janeiro a dezembro de 2023, na atividade hospitalar - Internações podemos observar que o resultado acumulado teve uma produção de 99% do pactuado. A pediatria superou a meta em 110%, perfazendo 144 **saídas acima** do previsto em contrato. Na produção cirúrgica eletiva e urgência, o percentual realizado foi de 148% em relação ao pactuado, superando em (232)

cirurgias, valor representado pela demanda originada no ambulatório de ginecologia, pronto atendimento da unidade (demanda espontânea) e os partos normais com laqueadura (seguindo a nova lei e orientado a considerar como saídas cirúrgicas). Ressaltando que no primeiro semestre houve compensação de cirurgias eletivas suspensas do ano de 2022 em decorrência do COVID 19, conforme informado e aprovado pela Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde - SES através do (oficio 01/2022 – Diretoria Executiva). No Pronto Atendimento, nas consultas de urgência/emergência a unidade produziu 101% da meta pactuada, demanda pela qual não há governabilidade por ser uma unidade tipo porta aberta, ou seja, demanda espontânea.

Na produção Ambulatorial – Primeiras Consultas, Consultas Subsequentes e Interconsultas, a unidade superou a meta perfazendo 202% em relação ao pactuado para 2023, considerado resultado satisfatório, pois tiveram as compensações das metas não atingidas em 2022. Este resultado refere-se aos atendimentos das demandas de Interconsultas na especialidade de ginecologia cirúrgica, anestesiologia, pediatria e planejamento familiar – laqueadura. Já os percentuais médios pactuados x realizado nas especialidades não médicas (fonoaudiologia e enfermagem) foi de 141% em relação acima do pactuado. Para este atendimento, a equipe de fonoaudiologia retomou a atividade ambulatorial normal deixando atender parcialmente os pacientes na internação como era realizado no período da pandemia e a implantação da consulta de enfermagem nos ambulatórios de especialidades e aplicação da vacina de palivizumabe, por isso esse aumento significativo de atendimento em consultas não médicas. Os SADTs externos de 2023, obtiveram um resultado de 98% da meta, porém dentro da margem pactuada em contrato.

Desta forma, todas as pendencias das metas 2022 foram compensadas no primeiro semestre de 2023 e as metas estabelecidas no período vigente foram cumpridas. Enfim, por se tratar de unidade de porta aberta, a demanda gerada nas consultas de urgência/emergência é espontânea, o que acaba refletindo também na produção de internação do hospital.

5. DEMONSTRAÇÃO DOS CUSTOS POR ABSORÇÃO

A Maternidade Santa Isabel, mantém o contrato com a empresa Planisa desde 2013, prestando serviço de consultoria de custos e utilizamos sua plataforma web de apuração e Gestão Estratégica de Custos – o KPIH, Key Performance Indicators for Health, com indicadores de performance de saúde e gestão de custos, que permite fazer a gestão de forma simples, concisa e rápida.

O método de custeio aplicado à gestão de custos pela consultoria da Planisa para a Maternidade Santa Isabel de Bauru é denominado custeio por absorção, instrumento mais tradicional de gestão de custos. Sob a orientação conceitual da contabilidade de custos, tem como papel principal o cálculo do custo de produção ou dos serviços prestados, em que os insumos considerados como custos correspondem somente

aos valores dos custos de produção. As despesas operacionais (gerais e administrativas) são classificadas como despesas do período, e não incorporam o custo de um produto ou de um serviço prestado. Embora essa conceituação esteja de acordo com os fundamentos da contabilidade de custos, no processo de operação dos custos hospitalares utiliza-se uma versão adaptada e estende o cálculo dos custos para a totalidade dos insumos, independente se custo ou despesa. Tal adaptação denomina-se "custeio por absorção pleno", ou seja, a extensão dos insumos utilizados para o custeio dos serviços não fica restrita aos custos de produção, mas também agrega as despesas operacionais.

No sistema de apuração de custos, cada centro de atividade passa a constituir um centro de custos. Assim, Centro de Custos é uma conta destinada a agrupar todas as parcelas dos elementos de custos que incorrem em cada período nos centros de atividades. É recomendável, então, para constituir um centro de custos, que se tenham custos claramente identificáveis e atividades quantificáveis, através de uma unidade de mensuração.

A consecução do sistema de custos hospitalares sob a orientação de apropriação por centros de custos encontra-se contemplada na abordagem conceitual de custeio por absorção. O cálculo do custo de produção dos serviços, sob esta conceituação, compreende o custeio de todos os insumos utilizados em toda a extensão do Instituição.

À medida que a conceituação indica que o cálculo compreende a segmentação dos custos por centro de custos, algumas referências passam a ser básicas. A conceituação de centro de custos de serviços hospitalares segue os mesmos fundamentos de segmentação utilizada pela contabilização dos custos de qualquer empresa - centros de produção com a características de representar a localização onde os serviços estão sendo prestados e centros de apoio e administrativos como complementação imprescindível à consecução das atividades de prestação de um serviço de assistência médica.

Os registros de produções dos centros de custos produtivos compreendem o registro das produções realizadas em cada um dos centros de custos (produtivos), tais como: quantidade de pacientes-dia, quantidade de consultas médicas e não médicas realizadas etc.

Fonte: Manual de Custos da Maternidade Santa Isabel, elaborado pela Planisa.

Atividade Hospitalar (Período janeiro a dezembro 2023)		
Centro de Custo - Internações	**Média de Produção**	**Média Custo Unitário**
Paciente-Dia Clínica Ginecologia Obstétrica	1.272	R$ 664,60
Paciente-Dia Unidade de Cuidados Intermediários Neonatal	216	R$ 1.025,25
Paciente-Dia UTI Neonatal	354	R$ 1.866,05
Paciente-Dia Unidade de Cuidados Intermediários Canguru	47	R$ 1.327,00
Centro de Custo - Clínica Cirúrgica	**Média de Produção**	**Média Custo Unitário**
Paciente-Dia Clínica Cirúrgica	57	R$ 1.408,85

Centro de Custo - Urgência e Emergência	Média de Produção	Média Custo Unitário
Pacientes atendidos PA/PS	1.530	R$ 177,75

Atividade Ambulatorial (Período janeiro a dezembro 2023)		
Centro de Custo - Ambulatorial	**Média de Produção**	**Média Custo Unitário**
Consultas Ambulatoriais Médicas	337	R$ 108,00
****Centro de Custo - Consultas Não Médicas**	**Média de Produção**	**Média Custo Unitário**
Interconsultas	173	R$ 48,90
Centro de Custo - SADT	**Média de Produção**	**Média Custo Unitário**
Exames de Mamografia (interno e externo)	478	R$ 55,58
Exames de Ultrassonografia (interno e externo)	540	R$ 172,37

Obs.: **As Consultas Não Médicas não estavam sendo calculado ao custo unitário da produção, tal apuração teve início a partir de maio de 2023.

6. EXPOSIÇÃO SOBRE A EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E SEUS RESULTADOS.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	
(Em Reais)	
SALDO EXERCÍCIO ANTERIOR (saldo em 31/12/2022)	**3.690.441,04**
RECEITAS	
CONTRATO DE GESTÃO	**47.533.428,00**
TERMO ADITAMENTO - CUSTEIO	**800.000,00**
TERMO ADITAMENTO - INVESTIMENTO	**285.284,79**
COMPLEMENTO PISO ENFERMAGEM	**1.140.311,65**
RECEITAS FINANCEIRAS	**633.279,03**
CONTRAPARTIDA DE ENSINO (ESTÁGIOS/RESIDENCIA MÉDICA)	**42.510,35**
DEMAIS RECEITAS (RESTITUIÇÃO DEPOSITO RECURSAL - PROCESSO Nº 0006582-47.2018)	**1.187,97**
TOTAL DE RECEITAS	**50.436.001,79**
DESPESAS	
PESSOAL (CLT)	**33.290.747,91**
ORDENADOS	20.789.237,60
BENEFÍCIOS	2.770.746,80
HORAS EXTRAS	175.561,52
ENCARGOS SOCIAIS	5.996.080,92
RESCISÕES COM ENCARGOS	645.255,72

13°	1.576.780,27
FÉRIAS	684.582,09
ORDENADOS – COMPLEMENTO PISO ENFERMAGEM	652.502,99
SERVIÇOS TERCEIRIZADOS	**9.133.529,79**
ASSISTENCIAIS	**3.009.502,07**
PESSOA JURÍDICA	2.208.064,61
PESSOA FÍSICA	801.437,46
ADMINISTRATIVOS	6.124.027,72
MATERIAIS	**4.568.324,46**
MATERIAIS E MEDICAMENTOS	3.651.596,22
MATERIAIS DE CONSUMO	916.728,24
AÇÕES JUDICIAIS	**510.069,24**
TRABALHISTAS	112.470,65
CÍVEIS	397.598,59
UTILIDADE PÚBLICA	**936.094,37**
FINANCEIRAS	**639,00**
MANUTENÇÃO PREDIAL	**40.406,70**
INVESTIMENTOS	**187.133,49**
RESSARCIMENTO POR RATEIO	**381.642,89**
TOTAL DE DESPESAS	**49.048.587,85**
SALDO FINAL (SD ANTERIOR + RECEITAS – DESPESAS)	**5.077.854,98**
SALDO BANCÁRIO 31/12/2023	
CONTA CORRENTE	**0,00**
APLICAÇÃO FINANCEIRA / EMENDAS	**5.076.854,98**
ESPÉCIE/CAIXA PEQUENO	**1.000,00**
TOTAL	**5.077.854,98**

Obs.: Fonte - Portal Gestão em Saúde.

Considerações: O montante de recursos financeiros recebidos pela FAMESP – Maternidade Santa Isabel é originário do Contrato de Gestão firmado com Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo, acrescido da Emenda Parlamentar e do complemento Federal do piso de enfermagem.

Com relação ao Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais, a Maternidade Santa Isabel iniciou janeiro de 2023 com o saldo positivo em caixa no valor de R$ 3.690.441,04 (três milhões, seiscentos e noventa mil, quatrocentos de quarenta e um reais e quatro centavos) incluindo valor referente ao TA 03/19 de R$500.000,00 (quinhentos mil reais) – recurso de investimento para aquisição de aparelho de mamografia,

que não foi adquirido até o momento por que houve aumento de preço devido à alta do dólar. Assim, após compartilhado e avaliado pela CGCSS (Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde), que viabilizou através do TA 02/2023 o valor de R$ 285.284,79 (duzentos e oitenta e cinco mil, duzentos e oitenta e quatro reis e setenta e nove centavos) o recurso complementar que somado aos juros do TA 03/2019, será adquirido o equipamento o mais breve possível.

No exercício de 2023, a Maternidade Santa Isabel recebeu uma emenda parlamentar para custeio no montante de R$ 800.000,00 (Oitocentos mil reais) ao qual, foi adquirido materiais médicos e medicamentos para reposição dos estoques. Recebeu também R$ 400.000,00 (quatrocentos mil reais) através do TA 07/2022 – recurso de investimento, para a perfuração de um poço artesiano para abastecimento de água para o bom andamento da operação, devido à crise hídrica que assola com frequência a região onde está localizada a Maternidade Santa Isabel, que encontra-se em andamento.

No consolidado anual do fluxo de caixa, a MSI obteve um total de receitas no período de R$ 50.434.813,82 (cinquenta milhões, quatrocentos e trinta e quatro mil, oitocentos e treze reais e oitenta e dois centavos), neste total R$ 1.140.311,65, refere-se a repasse financeiro federal do complemento do piso de enfermagem (Portarias: GM/MS Nº 0597 de 12/05/2023 e GM/MS Nº 1.135, de 16/05/2023). Os repasses foram realizados aos profissionais nos meses de outubro (competências de maio a agosto), novembro (competência setembro) e dezembro (competência outubro e a referente ao 13º salário), ressaltando que os encargos (FGTS e Férias) no valor de R$ 131.331,06 (cento e trinta e um mil, trezentos e trinta e um reais e seis centavos) estão sendo onerados do Contrato de Gestão e tivemos uma despesa total de R$ 49.047.399,88 (quarenta e nove milhões, quarenta e sete mil, trezentos e noventa e nove reais e oitenta e oito centavos), sendo R$ 48.394.896,89 (quarenta e oito milhões, trezentos e noventa e quatro mil, oitocentos e noventa e seis reais e oitenta e nove centavos) despesa do contrato de gestão e R$ 652.502,99 (seiscentos e cinquenta e dois mil, quinhentos e dois reais e noventa e nove centavos) despesas com o Piso de Enfermagem.

Resultado positivo (emendas + piso de enfermagem + aplicação financeira + pequeno caixa) encerrando o ano com um total de R$ 5.077.854,98 (cinco milhões, setenta e sete mil, oitocentos e cinquenta e quatro reais e noventa e oito centavos), que serão utilizados para fazer frente as despesas compromissadas no final do exercício anterior e vigente.

Botucatu, 15 de abril de 2024.

Prof. Dr. Antonio Rugolo Junior
Diretor-Presidente