RELATÓRIO DE ATIVIDADES DESENVOLVIDAS NO GERENCIAMENTO DA MATERNIDADE SANTA ISABEL/BAURU/SP

- EXERCÍCIO 2021 -

Sumário

INTRODUÇÃO 3
CAPÍTULO 1 – IDENTIDADE ORGANIZACIONAL, IDENTIDADE DA UNIDADE GERENCIADA 3
1.1 IDENTIDADE ORGANIZACIONAL - FAMESP 3
1.2 IDENTIDADE DA UNIDADE GERENCIADA 4
CAPÍTULO 2 APRESENTAÇÃO DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS 6
2.1. AÇÕES/TREINAMENTOS/EVENTOS 6
2.2. AÇÕES E DESPESAS COVID 12
2.3 ÍNDICE DE SATISFAÇÃO DO USUÁRIO 14
2.4. COMPARATIVO ESPECÍFICO DAS METAS PROPOSTAS COM OS RESULTADOS ALCANÇADOS 14
CAPÍTULO 3 – EXPOSIÇÃO SOBRE A EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E SEUS RESULTADOS 18

INTRODUÇÃO

O presente relatório da **Fundação para o Desenvolvimento Médico Hospitalar – FAMESP** objetiva a prestação de contas das atividades realizadas na **Maternidade Santa Isabel**, no período de janeiro a dezembro de 2020, em atendimento as normativas do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCE), tais como: Instruções Normativas nº 02/2016 e alterações TCE Prestação de Contas.

O Relatório de Atividades realizadas no gerenciamento da Maternidade Santa Isabel, conforme previsto no contrato de gestão celebrado entre o Estado de São Paulo, por intermédio da Secretaria Estadual de Saúde - SES e a FAMESP, renovado por mais 05 (cinco) anos, com início em 01 de Fevereiro de 2017 e término em 31 de janeiro de 2022, processo nº 001.0500.000.138/2016, consiste no relato das realizações de maior relevância ocorridas no desenvolvimento das ações médico-hospitalar para regulamentar as ações e serviços de saúde, bem como a exposição sobre as Demonstrações de Fluxo de Caixa e seus resultados.

CAPÍTULO 1 – IDENTIDADE ORGANIZACIONAL, IDENTIDADE DA UNIDADE GERENCIADA

1.1 IDENTIDADE ORGANIZACIONAL - FAMESP

Instituída em 1981, no campus de Botucatu (SP) da Universidade Estadual Paulista (Unesp), a Famesp começou suas atividades em 30 de junho do mesmo ano atuando na gestão de recursos do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu (HCFMB). Essa parceria com o Hospital e com a FMB/Unesp perdura até os dias atuais e é a base sólida da atuação da Famesp e de toda sua experiência acumulada.

Desde 2011, a Fundação é qualificada como Organização Social de Saúde (OSS) – o que lhe possibilitou ampliar sua atuação na gestão de ambulatórios médicos de especialidades sediados nas cidades de Bauru, Tupã e Itapetininga, onde até então era administradora interveniente. Hoje, além de possuir um hospital próprio na cidade de Botucatu (o Serviço de Ambulatórios Especializados de Infectologia “Domingos Alves Meira” – SAEI-DAM), a FAMESP segue atuando é a gestora direta de sete serviços estaduais de saúde por meio de convênio e/ou contrato de gestão com a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES-SP). É

responsável pelo emprego de mais de cinco mil trabalhadores, das áreas operacionais aos cargos de nível superior, atendendo uma população que ultrapassa a marca de dois milhões de pessoas. Na cidade-sede, a Fundação segue atuando à frente de um serviço próprio de Ambulatórios Especializados de Infectologia "Domingos Alves Meira", na gestão do Hospital das Clínicas, bem como do Pronto Socorro Adulto e Pediátrico de Botucatu, e ainda como interveniente no convênio do Centro Saúde Escola. Ao todo, somando os serviços de Botucatu, os hospitais de Bauru e os três AME's (Bauru, Itapetininga e Tupã), a Famesp emprega mais de cinco mil empregados.

Hoje, 40 anos após seu trabalho inicial junto ao Hospital das Clínicas de Botucatu, a FAMESP confirma sua vocação, extrapolando os muros da Universidade e se consolidando como gestora de saúde de visão plural, com foco na profissionalização de seu corpo técnico e no incremento de áreas-chave como ensino e pesquisa, sem deixar de lado a humanização nos serviços prestados e no relacionamento com colaboradores e parceiros.

Para saber mais, acesse: www.famesp.org.br.

1.2 IDENTIDADE DA UNIDADE GERENCIADA

Criada em outubro de 1978, a Maternidade Santa Isabel é referência de atendimento médico especializado para 18 municípios da região ligados ao Departamento Regional de Saúde de Bauru (DRS-VI) em partos de alto risco, partos de baixo risco e cirurgias ginecológicas para a população bauruense.

A unidade é também uma referência afetiva para milhares de pessoas que nasceram no tradicional prédio localizado na quadra 26 da Rua Araújo Leite, na Vila Santa Tereza - região central de Bauru. Em junho de 2012, sua gestão foi assumida pela Fundação para o Desenvolvimento Médico e Hospitalar (FAMESP) - Organização Social de Saúde que somente em Bauru é gestora de cinco serviços estaduais de saúde.

Perfil assistencial

Trata-se um hospital materno infantil, referência para atenção neonatal intensiva (UTI) e partos de alto risco e cirurgias ginecológicas para os 18 municípios da microrregião de Bauru e para partos de baixo risco para a cidade de Bauru.

No Instituto da Mama, prédio anexo à Maternidade, funciona os atendimentos ambulatoriais e exames que contemplam as especialidades de Pediatria pós Alta, Pediatria Prematuridade, Ginecologia Cirúrgica, Planejamento Familiar – Laqueadura, Anestesiologia e Fonoaudiologia. Realizamos ainda, exames de ultrassonografia e mamografias para pacientes externos.

Estrutura física assistencial

A Maternidade desenvolve serviços de saúde específicos em obstetrícia, dentro dos princípios do SUS com assistência humanizada e integral.

CAPACIDADE ATUAL INSTALADA

53 Leitos de internação – (50 Obstetrícia e 03 Clínica Cirúrgica); 10 Leitos de Cuidados Intermediários – UCI, sendo 01 isolamento; 05 Leitos na Unidade de Cuidados Intermediários Canguru (encontram-se temporariamente bloqueados); 17 Leitos de Unidade de Terapia Intensiva Neonatal, sendo 01 isolamento; 05 Leitos de Centro de Parto Normal; 04 Leitos Auxiliares no Pré Parto; 02 Salas de Consultas de Pronto Atendimento; 01 Sala de emergência de Pronto Atendimento; 03 Leitos de observação de Pronto Atendimento; 01 Sala de acolhimento com classificação de risco; 04 salas cirúrgicas; 03 consultórios ambulatoriais; Sala para ultrassonografia ambulatorial; Sala para realização de mamografia, com mamógrafo operando.

CAPÍTULO 2 APRESENTAÇÃO DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

2.1. AÇÕES/TREINAMENTOS/EVENTOS

Institucional

Primeiro bebê do ano.

Os colaboradores fazem arrecadação de itens infantis para presentear o primeiro bebê nascido no ano. A ação fraternal acontece todos os anos, de outubro à dezembro. Em janeiro, o primeiro bebê nascido no ano ganha uma cesta com itens infantis de presente. Em 2021, o primeiro bebê nascido foi um menino, que veio ao mundo às 00h26min do dia 01/01/2021, pesando 3,324kg e medindo 50cm. O nome escolhido pelos pais Nicole e Jair Felipe foi de Giuseppe.

Integração Admissional.

A Educação Continuada da Maternidade Santa Isabel promoveu durante o ano de 2021 (janeiro a dezembro) a integração com os novos empregados. O objetivo é inserir o profissional nas práticas e protocolos da instituição.

Projeto de Psicologia

Durante o mês de maio de 2021 os colaboradores receberam um treinamento sobre inteligência e gestão emocional, dividido em 3 módulos, foi ministrado pelas estagiárias da Faculdade Anhanguera de Bauru e contou com discussões e dinâmicas sobre o tema.

Treinamento Liderança

No mês de junho de 2021, os líderes e supervisores das áreas de apoio da Maternidade Santa Isabel participaram do curso de Liderança através da plataforma do SEBRAE. As aulas foram online e ao final do curso realizaram a prova para obtenção do certificado de conclusão. O objetivo foi aprimorar a atuação dos líderes, utilizando as ferramentas que a instituição disponibiliza para aperfeiçoamento profissional. O treinamento contou com o apoio e organização da Educação Continuada.

Orientação do Sistema SAF - Serviço de Atendimento ao Funcionário

Nos meses de junho e julho, foram realizadas as orientações de acesso ao sistema SAF. Trata-se de um canal de escuta do funcionário através do sistema intranet utilizado nos computadores da na instituição. As orientações foram realizadas diariamente em todos os setores e plantões.

Eficiência Energética

Em 2021 a Maternidade Santa Isabel foi contemplada pelo projeto de Eficiência Energética da CPFL nos Hospitais, com instalação de uma usina fotovoltaica de 150kWp, o equivalente a 340 placas e a substituição de 964 lâmpadas por tecnologia LED, o investimento da CPFL foi de R$675 mil.

Hospital Amigo do Meio Ambiente

No que tange a diminuição do consumo de energia elétrica, a Maternidade Santa Isabel foi contemplada com o Prêmio Amigo do Meio Ambiente – PAMA 2021, concedido pelo Projeto Hospitais Saudáveis em conjunto com a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo tem reconhecimento aos importantes resultados obtidos nesta linha de trabalho.

Desafio Resíduos de Serviços de Saúde

A Maternidade Santa Isabel foi reconhecida como membro do Projeto Hospitais Saudáveis e da Rede Global Hospitais Verdes e Saudáveis por ter contemplado a participação no Ciclo 2020/2021 de Desafio Resíduos de Serviços de Saúde.

Desafio Energia

A Maternidade também foi reconhecida como membro do Projeto Hospitais Saudáveis e da Rede Global Hospitais Verdes e Saudáveis por ter contemplado a participação no Ciclo 2020/2021 de Desafio Energia.

<u>Assistencial</u>

Treinamento prático recepção neonatal

Nos meses de janeiro a fevereiro de 2021 a foi realizado treinamento prático com as equipes do Centro de Parto Normal e Pré-parto sobre recepção do recém-nascido para aprimorar e reciclar o processo de assistência já desenvolvido no momento do nascimento. É fundamental

para o bebê respirar bem ao nascer e às vezes este precisa de ajuda, que deve ser rápida e realizada no primeiro minuto de vida (minuto de ouro) e por profissional qualificado.

Treinamento PAI - Pressão Arterial Invasiva

Nos dias 19 e 20 de janeiro foi realizado o treinamento que foi ministrado pela coordenadora da Pediatria do Hospital Estadual, com o objetivo de capacitar a equipe da UTI Neonatal sobre a montagem e o manuseio correto do circuito de **pressão arterial** para monitorização da **pressão** por linha **arterial** de forma **invasiva** e contínua, através de um monitor eletrônico, conectado a um transdutor e a um cateter intra-**arterial**, instalado em artéria umbilical pelo Médico Neonatologista.

Treinamento Atualização em Gasometria e manuseio do Gasômetro

Nos meses de janeiro a março de 2021, foi realizado o treinamento com os Enfermeiros de todos os setores assistenciais sobre a técnica correta da coleta de gasometria arterial, com o objetivo de avaliar os resultados fidedignos dos gases presentes do sangue, como o oxigênio e gás carbônico, assim como sua distribuição, do pH e do equilíbrio ácido básico. Para que essa interpretação ocorra de forma correta foi capacitado também o manuseio do equipamento Gasômetro, assim é possível obter o resultado em poucos minutos, contribuindo para a rápida conduta no paciente.

Treinamento Manuseio da autoclave do Lactário

Nos dias 08 e 09 de abril de 2021 foi realizado o treinamento com as lactaristas sobre o processo de manuseio da autoclave. O objetivo foi capacitar a equipe para seguir o passo-a-passo do processo de esterilização dos frascos e dispositivos utilizados para produção do leite artificial ou materno que é ofertado para os recém-nascidos.

Treinamento (Reciclagem) dos Cuidados da Enfermagem no Ato Transfusional

Nos meses de maio a junho de 2021, a Maternidade Santa Isabel ministrou a reciclagem do treinamento sobre cuidados de enfermagem no ato transfusional com objetivo de capacitar a equipe assistencial para o procedimento correto na transfusão dos hemocomponentes, reconhecer as reações transfusionais e garantir a segurança do paciente.

Treinamento Limpeza dos materiais na CME

Foi realizado nos dias 29 e 30 de julho de 2021, o treinamento sobre o processo de limpeza dos materiais que são destinados a CME - Central de Material e Esterilização. Teve como objetivo capacitar e conscientizar a equipe sobre as normas e rotinas estabelecidas pela RDC nº 15 que dispõe sobre a prática do processamento dos artigos hospitalares.

Treinamento LGPD - Lei Geral de Proteção de Dados

Em agosto de 2021, os supervisores, líderes e gestores da Maternidade Santa Isabel iniciaram o treinamento sobre a LGPD com a finalidade de compreender e multiplicar a informação para as equipes sobre a proteção da base de dados da instituição. O treinamento foi aplicado online através da plataforma DPOnet.

Discussão Nota Técnica Montagem caixas de emergência

No dia 30 de setembro de 2021, representantes da equipe da Maternidade Santa Isabel, bem como a Diretora Técnica, participaram via web da discussão sobre a Deliberação CIB nº 123, de 28/09/2021, que faz recomendações sobre a montagem de caixas de emergências (hipertensão, hemorragia e sepse) em serviços de atendimento a gestantes e puérperas.

Treinamento Monitor Multiparamétrico - Prolife

Foi ministrado pelos representantes da empresa Horpeq, no dia 14 de outubro de 2021, o treinamento do manuseio do monitor multiparamétrico Prolife para a equipe de enfermagem, capacitando-os para a correta monitorização dos pacientes.

Curso ESM - Estimulação Sensório Motora e Posicionamento

No dia 07 de novembro de 2021 foi realizado o curso Estimulação Sensório Motora e posicionamento para os Fisioterapeutas da Maternidade Santa Isabel e profissionais externo. O objetivo do curso foi capacitar os profissionais sobre as práticas aplicadas nos recém-nascidos para contribuição de seu desenvolvimento durante a sua hospitalização.

Treinamento Fluxo atendimento Dengue

Nos dias 20 e 23 de dezembro, foi realizado o treinamento para capacitar a equipe para reconhecer e prestar assistência aos pacientes que se apresentarem ao serviço com sintomas de Dengue. Foi enfatizado a importância do diagnóstico precoce como forma de classificação correta do estágio da Dengue, que resulta na diminuição na evolução dos casos graves.

Humanização

Encontro de Maternidades Apoiadoras

Em 2019 a Maternidade Santa Isabel foi reconhecida pelo Núcleo Técnico de Humanização como maternidade apoiadora de processos assistenciais e de humanização e passou a compor um grupo com mais 7 unidades do Estado com foco no fomento e disseminação de boas práticas no parto e nascimento. Em junho e setembro 2020 os profissionais da Maternidade Santa Isabel participaram do Encontro de Maternidades Apoiadoras, cujo objetivo referência as maternidades que possuem uma rotina de humanização mais amadurecida para servirem de apoio matricial para as demais unidades do estado. Em todo estado de São Paulo apenas oito instituições receberam esse título. O grupo voltou a se reunir presencialmente em outubro de 2021 no Hospital Grajau para dar seguimento à disseminação de boas práticas no Acolhimento com Classificação de Risco em Obstetrícia – ACCRO.

VII Campanha " Aqueça quem está chegando".

Iniciada em junho, a Maternidade Santa Isabel, sob gestão da Famesp lançou a "VII Campanha Aqueça quem está chegando". O objetivo eraarrecadar roupinhas (macacão, body, pagão e mijão para meninos e meninas, tamanho RN e P), cobertores e fraldas. Todas as doações foram destinadas aos bebês recém-nascidos na Maternidade cujas mães estivessem em situação de vulnerabilidade social.

Em 2021 a Campanha teve um recorde e arrecadou cerca de 55 mil peças de roupas e outros itens que foram distribuidos para as pacientes no decorrer do ano de 2021.

Projeto Cegonha

Em junho de 2018, a Maternidade Santa Isabel firmou parceria com o Ministério Público de Bauru, e as mamães que acabaram de dar à luz e seus bebês que não tem condições de retornarem para suas residências, os voluntários que são capacitados pelo Ministério Público de Bauru e são acionados e com os meios de transportes próprios levam as pacientes para suas casas. Em 2021 foram atendidos pelo projeto 20 famílias.

Grupo de Alta Qualificada

A iniciativa tem por objetivo identificar os recém-nascidos que podem receber alta responsável (qualificada) a partir de 24 horas de vida, conforme estabelecido em protocolo institucional baseando-se nos critérios do Ministério da Saúde. Os encontros virtuais aconteceram trimestralmente em 2021.

Grupo de Vulnerabilidade Social

Em 13 de julho de 2020 o Serviço Social da Maternidade Santa Isabel participou da reunião com o Grupo Técnico de Humanização com o intuito de estreitar as relações e o cuidado com as gestantes em vulnerabilidade social. A proposta é trabalhar junto com o município para que a assistência à essas mulheres sejam de acordo com sua situação de vida, um exemplo disso é o consultório de rua que atende usuárias que não tem residência e oferece a assistência pré-natal. Em contrapartida a MSI é informada desses casos e ao chegar para atendimento o Serviço Social dá continuidade nesse acompanhamento. Os encontros virtuais aconteceram mensalmente em 2021.

Mêsversário

A equipe multiprofissional da Maternidade Santa Isabel comemora o Mêsversário de bebês internados na Unidade de Terapia Intensiva Neonatal. O projeto é um momento simbólico, durante a hospitalização, que, além de fortalecer o vínculo entre a mãe e o bebê, promove alegria e esperança para a família e a equipe.

Agosto Dourado

A Equipe de Eventos da Maternidade Santa Isabel de Bauru junto com a equipe multiprofissional fez em 2021 uma decoração para celebrar a iniciativa do Agosto Dourado, que alerta sobre a importância da amamentação para a saúde do bebê e da mãe.

O leite materno é considerado alimento padrão ouro por ser rico em nutrientes e fundamental durante o desenvolvimento da criança nos primeiros 6 meses. Além disso, a amamentação até os dois anos de vida fortalece a imunidade, previne doenças e prepara a musculatura do bebê para os sons da fala.

Outubro Verde

A Maternidade Santa Isabel de Bauru foi convidada a mostrar a experiência da equipe, em conjunto com a rede de atenção básica de saúde, com relação ao projeto de combate à sífilis na gestante e sífilis congênita durante a 6ª Semana Paulista de Mobilização contra a Sífilis que aconteceu de 25 a 27 de outubro. Dentre as ações desenvolvidas pela equipe da Maternidade Santa Isabel, destaca-se a atualização do Protocolo institucional de atendimento à sífilis congênita que foi elaborado e apresentado a toda equipe pela médica pediatra Dra Raquel Garcia De Rosis Chedid.

Novembro Roxo – Mês Mundial da Prematuridade

A Maternidade Santa Isabel de Bauru realizou a quinta edição do Encontro de Neonatologia, que marca o calendário do Novembro Roxo, celebrado globalmente como o mês da prematuridade, o evento foi realizado no auditório Sirius no Hospital Estadual de Bauru e foi aberto ao público.

Os temas discutidos foram: Humanização nos cuidados com a enfermagem na UTI neonatal, Abordagem do recém-nascido sob risco de sepse precoce, Fisioterapia e prematuridade, PCA o que há de novo.

Novembro Roxo – Aleitamento Materno

Aleitamento Materno na Prematuridade: um desafio multidisciplinar".

No dia 17 de novembro, a Maternidade Santa Isabel foi convidada para participar da live que a Secretaria Municipal de Saúde realizou em comemoração ao mês da Prematuridade, o supervisor de enfermagem da unidade de neonatologia representou a instituição para apresentar as práticas humanizadas na assistência ao prematuro.

2.2. AÇÕES E DESPESAS COVID

AÇÕES COVID

Treinamento prático: Paramentação e tipos de Isolamento

No dia 18 e 25 de março de 2021, o Serviço de Controle de Infecção Hospitalar, realizou o treinamento prático de Paramentação e Desparamentação de Isolamento (como vestir os EPIs

- Equipamentos de Proteção Individual de forma correta e segura), além de dar orientações do fluxo de atendimento de COVID-19. A capacitação é direcionada aos funcionários da MSI nos setores assistenciais da Maternidade, contemplando toda a equipe multidisciplinar.

Treinamento: Higiene das Mãos

O Serviço de Controle de Infecção Hospitalar e a Educação Continuada da Maternidade Santa Isabel de Bauru, promoveram o treinamento de higienização das mãos, que integra a campanha "Salve vidas: Higienize suas Mãos".

As profissionais fizeram a capacitação de setor a setor, no mês de maio, nas unidades assistenciais da maternidade. Cada funcionário ganhou um recipiente de álcool em gel depois da capacitação.

Treinamento e orientação do fluxo da Unidade Covid para recém-nascidos

No mês de junho, a Educação Continuada, fez orientação para as equipes assistenciais sobre o fluxo de atendimento da Unidade que ficou direcionada para internação e assistência dos recém-nascidos de mães COVID positivo. O objetivo foi reforçar a paramentação e desparamentação e todo cuidado prestado nesta unidade.

Orientação – Uso de máscaras de tecido, cirúrgica e N95, paramentação e higiene das mãos

A Educação Continuada aplicou a orientação no mês de novembro de 2021, com a equipe para distinguir o uso da máscara de tecido pela cirúrgica conforme protocolo estabelecido pelo SCIH da instituição. Também demonstrou a técnica da paramentação e desparamentação e da higiene das mãos antes e após entrar no quarto de isolamento destinado às pacientes suspeitas ou confirmadas de COVID.

DESPESAS COVID

Estão listadas no site Transparência da Famesp, no endereço eletrônico:

https://www.famesp.org.br/transparencia/msi/

https://www.famesp.org.br/transparencia/covid/?r=MTU4MzkxNjI4NjkxMjFfX19fX19fX19fMTA4MDIxNzMyNTE0OTY0Njkx

2.3 ÍNDICE DE SATISFAÇÃO DO USUÁRIO

Considerações gerais dos índices de satisfação de usuários:

A Unidade obteve o índice geral de notas de janeiro a dezembro o percentual de aprovação dos serviços de 98,2%, o que representa melhoria em relação aos 97,2% obtidos em 2020. Esse resultado é o reflexo de uma prestação de serviços de saúde executada com qualidade e respeito aos pacientes e acompanhantes.

	TRIMESTRE				
PERGUNTAS/NOTAS	1º	2º	3º	4º	MÉDIA
Espaço Físico -	98,3	97,4	97,4	98,6	97,9
Recepção (equipe)	97,8	97,0	98,4	98,0	97,8
Atendimento médico	98,3	97,4	98,4	96,1	97,5
Atendimento enfermagem	98,5	97,5	98,9	98,0	98,2
Outros profissionais	98,5	93,3	98,9	98,1	97,2
Geral cirurgia	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Geral consulta	99,1	98,3	99,2	99,1	98,9
Exame	99,3	97,9	98,2	99,5	98,7
Geral Internação	97,6	96,7	97,4	98,4	97,5
PS	97,0	97,7	97,0	96,3	97,0
Unidade de saúde	98,5	97,8	98,1	98,6	98,2
Média das Notas	98,5	97,8	98,1	98,6	98,2

Fonte: http://www.pesquisadesatisfacao.saude.sp.gov.br

2.4. COMPARATIVO ESPECÍFICO DAS METAS PROPOSTAS COM OS RESULTADOS ALCANÇADOS

PRODUÇÃO DO 1º SEMESTRE DE 2021 Atividade Hospitalar															
INTERNAÇÕES	JANEIRO		FEVEREIRO		MARÇO		ABRIL		MAIO		JUNHO		TOTAL SEMESTRE		
	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	%
Obstetrícia	390	375	390	371	390	418	390	371	390	365	390	343	**2.340**	**2.243**	**-4,15**
Pediatria	110	135	110	135	110	152	110	141	110	148	110	112	**660**	**823**	**24,70**
TOTAL INTERNAÇÕES	**500**	**510**	**500**	**506**	**500**	**570**	**500**	**512**	**500**	**513**	**500**	**455**	**3.000**	**3.066**	**2,20**

SAÍDA CLÍNICA CIRÚRGICA	JANEIRO		FEVEREIRO		MARÇO		ABRIL		MAIO		JUNHO		TOTAL SEMESTRE		
	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	%
Eletivas	30	38	30	43	30	39	30	6	30	10	30	20	180	156	-13,33
Urgências	0	3	0	5	0	2	0	1	0	2	0	1	0	14	0,00
TOTAL	30	41	30	48	30	41	30	7	30	12	30	21	180	170	-5,56

URGÊNCIA/ EMEGÊNCIA	JANEIRO		FEVEREIRO		MARÇO		ABRIL		MAIO		JUNHO		TOTAL SEMESTRE		
	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	%
Consultas	1.522	1.571	1.522	1.460	1.522	1.570	1.522	1.312	1.522	1.419	1.522	1.242	9.132	8.574	-6,11

PRODUÇÃO DO 2º SEMESTRE DE 2021

Atividade Hospitalar

INTERNAÇÕES	JULHO		AGOSTO		SETEMBRO		OUTUBRO		NOVEMBRO		DEZEMBRO		TOTAL SEMESTRE		
	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	%
Obstetrícia	390	305	390	354	390	343	390	326	390	351	390	334	2.340	2.013	-13,97
Pediatria	110	118	110	139	110	129	110	121	110	134	110	147	660	788	19,39
TOTAL INTERNAÇÕES	500	423	500	493	500	472	500	447	500	485	500	481	3.000	2.801	-6,63

SAÍDA CLÍNICA CIRÚRGICA	JULHO		AGOSTO		SETEMBRO		OUTUBRO		NOVEMBRO		DEZEMBRO		TOTAL SEMESTRE		
	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	%
Eletivas	30	14	30	19	30	43	30	35	30	46	30	25	180	182	1,11
Urgências	0	3	0	1	0	4	0	3	0	3	0	5	0	19	0,00
TOTAL	30	17	30	20	30	47	30	38	30	49	30	30	180	201	11,67

URGÊNCIA/ EMEGÊNCIA	JULHO		AGOSTO		SETEMBRO		OUTUBRO		NOVEMBRO		DEZEMBRO		TOTAL SEMESTRE		
	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	%
Consultas	1.522	1.118	1.522	1.399	1.522	1.338	1.522	1.336	1.522	1.343	1.522	1.383	9.132	7.917	-13,30

PRODUÇÃO DO 1º SEMESTRE DE 2021

Atividade Ambulatorial

Ambulatorial	JANEIRO		FEVEREIRO		MARÇO		ABRIL		MAIO		JUNHO		TOTAL SEMESTRE		
	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	%
Primeiras Consultas	40	43	40	49	40	17	40	46	40	19	40	28	240	202	-15,83
Interconsultas	82	100	82	151	82	115	82	66	82	51	82	74	492	557	13,21

Consultas Subsequentes	50	51	50	67	50	65	50	49	50	40	50	23	300	295	-1,67
TOTAL CONSULTAS	172	194	172	267	172	197	172	161	172	110	172	125	1.032	1.054	2,13

Consultas Não Médicas	JANEIRO		FEVEREIRO		MARÇO		ABRIL		MAIO		JUNHO		TOTAL SEMESTRE		
	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	%
Interconsultas	57	30	57	60	57	77	57	65	57	32	57	38	342	302	-11,70
TOTAL	57	30	57	60	57	77	57	65	57	32	57	38	342	302	-11,70

SADT EXTERNO	JANEIRO		FEVEREIRO		MARÇO		ABRIL		MAIO		JUNHO		TOTAL SEMESTRE		
	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	%
Diagnóstico por Radiologia	240	404	240	406	240	358	240	260	240	310	240	319	1.440	2.057	42,85
Diagnóstico por Ultrassom	320	303	320	310	320	353	320	312	320	331	320	288	1.920	1.897	-1,20
TOTAL SADT EXTERNO	560	707	560	716	560	711	560	572	560	641	560	607	3.360	3.954	17,68

PRODUÇÃO DO 2º SEMESTRE DE 2021

Atividade Ambulatorial

Ambulatorial	JULHO		AGOSTO		SETEMBRO		OUTUBRO		NOVEMBRO		DEZEMBRO		TOTAL SEMESTRE		
	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	%
Primeiras Consultas	40	21	40	22	40	27	40	31	40	16	40	27	240	144	-40,00
Interconsultas	82	71	82	95	82	98	82	102	82	96	82	64	492	526	6,91
Consultas Subsequentes	50	39	50	63	50	77	50	73	50	66	50	33	300	351	17,00
TOTAL CONSULTAS	172	131	172	180	172	202	172	206	172	178	172	124	1.032	1.021	-1,07

Consultas Não Médicas	JULHO		AGOSTO		SETEMBRO		OUTUBRO		NOVEMBRO		DEZEMBRO		TOTAL SEMESTRE		
	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	%
Interconsultas	57	28	57	19	57	44	57	59	57	54	57	37	342	241	-29,53
TOTAL	57	58	57	19	57	44	57	59	57	54	57	37	342	241	-29,53

SADT EXTERNO	JULHO		AGOSTO		SETEMBRO		OUTUBRO		NOVEMBRO		DEZEMBRO		TOTAL SEMESTRE		
	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	PACT.	REALIZ.	%
Diagnóstico por Radiologia	240	310	240	264	240	241	240	301	240	334	240	242	1.440	1.692	17,50

Diagnóstico por Ultrasson	320	338	320	361	320	358	320	262	320	308	320	328	1.920	1.955	1,82
TOTAL SADT EXTERNO	560	648	560	625	560	599	560	563	560	642	560	570	3.360	3.647	8,54

Considerações gerais da Atividade Hospitalar/Ambulatorial:

Analisando os comparativos do volume contratado semestral e no período consolidado de janeiro a dezembro de 2021, na atividade hospitalar pode ser observada uma produção de 97,78% do pactuado. A pediatria superou a meta em 22,22%, perfazendo 291 saídas acima do previsto em contrato.

Na produção cirúrgica eletiva e urgência, ainda se mantém um percentual superior em 3,06% maior em relação ao pactuado, valor representado pela demanda originada no ambulatório de ginecologia e pronto atendimento da unidade.

No pronto atendimento, nas consultas de urgência/emergência a unidade produziu 90,29 % da meta pactuada, valor pelo qual não temos governabilidade devido a demanda espontânea.

Na produção Ambulatorial – Primeiras Consultas, Consultas Subsequentes e Interconsultas, o excedente de 0,53% em relação ao pactuado para 2021, considerado resultado estável. Este valor é referente aos atendimentos das demandas de Interconsultas na especialidade de ginecologia cirúrgica, anestesiologia, pediatria e planejamento familiar – laqueadura.

Já os percentuais médios pactuados x realizado nas especialidades não médicas (fonoaudiologia) foi de 80,7% em relação ao contratualizado. Para este atendimento, as equipes de fonoaudiologia foram realocadas na atividade hospitalar, passando a oferecer atendimento 06 dias por semana, para que este déficit fosse cumprido internamente, conforme comunicado anteriormente a esta Coordenadoria.

Os SADTs externos de 2021, apresentaram um resultado de 13,11% acima da meta, perfazendo 871 exames acima do previsto em contrato.

Desta forma, todas as metas estabelecidas foram cumpridas, considerando que foi um ano muito difícil com a manutenção da pandemia do coronavírus, onde a instituição continuou a se adaptar a uma nova realidade, tomando todos os cuidados necessários para evitar a contaminação do vírus, garantindo a segurança dos profissionais e pacientes. Enfim, por se

tratar de unidade de porta aberta, a demanda gerada nas consultas de urgência/emergência é espontânea, o que acaba refletindo também na produção de internação do hospital.

CAPÍTULO 3 – EXPOSIÇÃO SOBRE A EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E SEUS RESULTADOS

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 (Em Reais)	
SALDO EXERCÍCIO ANTERIOR (saldo em 31/12/2020)	**505.895,80**
ENTRADAS	
Contrato de Gestão	40.181.426,00
Receitas Financeiras	64.080,13
Outras Entradas (Emenda Parlamentar)	1.931.000,00
Demais Receitas – fundo fixo de caixa	1.000,00
Total	**42.177.506,13**
SAÍDAS	
Pessoal (CLT)	**28.306.847,88**
Ordenados	18.269.464,02
Benefícios	2.472.970,40
Horas Extras	57.801,06
Encargos Sociais	5.166.627,38
Rescisões com Encargos	395.213,49
13° Salário	1.354.644,04
Férias	590.127,49
Outras despesas com pessoal	0,00
Serviços Terceirizados	**7.462.513,89**
Assistenciais	**2.272.591,90**
Pessoa Jurídica	1.702.612,84
Pessoa Física	569.979,06
Administrativos	5.189.921,99
Materiais	**3.830.947,04**
Materiais e Medicamentos	3.008.619,63
Materiais de Consumo	822.327,41
Ações Judiciais	**42.314,93**
Trabalhistas	7.315,26
Cíveis	34.999,67
Outras Ações Judiciais	0,00
Utilidade Pública	**1.159.659,17**
Financeiras	**968,03**
Manutenção Predial	**39.455,72**
Investimentos	**196.538,86**
Ressarcimento por rateio	**373.153,23**
TOTAL DE DESPESAS	**41.412.398,75**
SALDO FINAL (SD ANTERIOR + RECEITAS – DESPESAS)	**1.271.003,18**
SALDO BANCÁRIO 31/12/2021	
CONTA CORRENTE	0,00
APLICAÇÃO FINANCEIRA / EMENDAS	1.270.003,18
Espécie/Caixa Pequeno	1.000,00
TOTAL	**1.271.003,18**

Obs.: Fonte - Portal Gestão em Saúde.

Considerações:

Com relação ao Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais, a Maternidade Santa Isabel iniciou janeiro de 2021 com o saldo positivo em caixa no valor de R$ 505.895,80 (quinhentos e cinco mil, oitocentos e noventa e cinco reais e oitenta centavos) referente ao TA 03/19 – recurso de investimento, que será usado para aquisição de um Aparelho Mamografia. Ressaltando ainda, que o aparelho não foi adquirido até o momento por que houve aumento de preço devido à alta do dólar. Assim, compartilhado com a CGCSS para avaliar a possibilidade de complementar o recurso para conclusão da aquisição.

Neste período a Maternidade Santa Isabel também recebeu emendas parlamentares para custeio no montante de R$ 1.931.000,00 (um milhão, novecentos e trinta e um mil reais) e para investimento R$ 537.264,00 (quinhentos e trinta e sete mil e duzentos e sessenta e quatro reais) referente ao Projeto Rede Cegonha.

Enfim, no consolidado anual do fluxo de caixa, a MSI obteve um resultado positivo (emendas + aplicação financeira) totalizado em R$ 1.271.003,18 (um milhão, duzentos e setenta e um mil, três reais e dezoito centavos), que serão utilizados tão logo seja efetivada a compra do mamógrafo, equipamentos do projeto rede cegonha e para fazer frente as despesas compromissadas no final do exercício anterior.

O montante de recursos financeiros recebidos pela FAMESP – Maternidade Santa Isabel é originário do Contrato de Gestão firmado com Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo acrescido das Emendas Parlamentares recebidas neste exercício.

Botucatu, 11 de abril de 2022.

Antonio Rugolo Junior
Diretor-Presidente