RELATÓRIO ANUAL DA FAMESP SOBRE A EXECUÇÃO TÉCNICA E ORÇAMENTÁRIA DO CONTRATO DE GESTÃO DO AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES "DR. ROBERTO AFFONSO PLACCO"- AME ITAPETININGA - - EXERCÍCIO 2016 -

Rua João Butignoli S/N - Distrito de Rubião Junior – CEP 18.618-220 - Botucatu - SP - C.P. 504
CNPJ 46.230.439/0001/01 - Fones: (14) 3881.4805 / 3881.4807 / 3881.4809 Fax: (14) 3881.4800
Reconhecida como Entidade Filantrópica através da Resolução CNAS nº. 152/03
Home Page: www.famesp.org.br email: diretoria@famesp.org.br

INTRODUÇÃO

O presente relatório da **Fundação para o Desenvolvimento Médico Hospitalar – Famesp** objetiva a prestação de contas das atividades realizadas no **Ambulatório Médico de Especialidades "Roberto Affonso Placco" - AME Itapetininga**, durante o ano de 2016, em atendimento as normativas do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCE).

O Relatório de Atividades realizadas no gerenciamento do Ambulatório Médico de Especialidades Itapetininga, conforme previsto no convênio/contrato de gestão celebrado entre o Estado de São Paulo, por intermédio da Secretaria Estadual de Saúde - SES e a Famesp, em 29 de maio de 2013, processo nº 001.0500.000.017/2013, consiste no relato das realizações de maior relevância ocorridas no desenvolvimento das ações médico-hospitalar para regulamentar as ações e serviços de saúde, bem como a exposição sobre as Demonstrações Contábeis e seus resultados.

O seu conteúdo foi dividido em 3 Capítulos: Capítulo 1 – Apresentação: Identidade Organizacional, Identidade da Unidade Gerenciada; histórico, perfil assistencial; estrutura física assistencial, quadro de funcionários por cargo-função, pirâmide etária. Capítulo 2 – Execução Técnica: Atividades desenvolvidas no gerenciamento do AME, principais realizações; Produção dos Serviços em 2016, divididos por semestre, com análise das metas pactuadas e realizadas; Capítulo 3 – Execução Orçamentária: Exposição sobre as Demonstrações Contábeis e seus resultados.

Capítulo 1 - APRESENTAÇÃO

1.1 Identidade Organizacional

A Fundação para Desenvolvimento Médico e Hospitalar – FAMESP é pessoa jurídica de direito privado, de fins não lucrativos, com autonomia administrativa, financeira e patrimonial, e rege-se pelo Estatuto Social, pela Lei Federal 1046 de 10 de janeiro de 2002 (Código Civil Brasileiro), por seus Regimentos Internos e demais legislações aplicáveis. A FAMESP é entidade de caráter beneficente de assistência social, constituída por escritura pública em 14 de abril de 1981.

Reconhecida como de utilidade pública municipal sob o nº 2367 em 18/05/1983, utilidade pública estadual sob o nº 4409 em 28/11/1984, utilidade pública federal sob o nº 1123 em 18/12/2001, registrada no Conselho Nacional de Assistência Social, através da Resolução nº 138 de 17/09/2002, reconhecida como entidade filantrópica, conforme Resolução CNAS nº 152 de 15/10/2003.

Qualificada como Organização Social de Saúde – OSS, conforme publicado no Diário Oficial do Estado de São Paulo de 28 de julho de 2011, sendo possível firmar contratos de gestão e prestação de serviços ao Estado de forma direta.

A FAMESP tem por objetivo atividades de utilidade pública, consistentes na prestação e desenvolvimento da assistência integral à saúde no seu Serviço de Ambulatórios Especializados "Domingos Alves Meira", no Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu – Unesp e em outras unidades assistenciais de saúde sob sua gestão, por intermédio de instrumentos jurídicos em benefício da sociedade em geral, de caráter beneficente.

Os órgãos responsáveis pela administração da FAMESP são: o Conselho de Administração, o Conselho Consultivo e a Diretoria.

A FAMESP é responsável pelo desenvolvimento de ações de assistência integral à saúde no Serviço de Ambulatórios Especializados "Domingos Alves Meira" (serviço próprio); e gerencia através de contratos de gestão o Hospital Estadual de Bauru; Hospital Manoel de Abreu; a Maternidade Santa Isabel; Ambulatórios de Especialidades (AMEs): Bauru, Itapetininga, Tupã, Ourinhos, e gerencia por intermédio convênio o Hospital de Base de Bauru. Administra também os recursos financeiros do Centro de Saúde Escola/Botucatu/SP, do Centro de Saúde da Vila Ferroviária/Botucatu/SP e o Pronto Socorro Infantil de Botucatu-Hospital do Bairro.

A FAMESP ainda executa e apoia diversos programas sócios assistenciais de relevância para a sociedade em geral:

I – Programa de apoio ao usuário do Hospital das Clínicas

II – Apoio a projetos de humanização e projetos próprios de apoio para alojar pacientes oncológicos, renais crônicos, transplantados e acompanhantes:

III – Programas de apoio a entidades de assistência social de Botucatu:

Núcleo Assistencial Joana de Angelis

Centro de Convivência do Idoso

Botucam: Botucatu no combate ao câncer de mama

Programa de Inclusão Digital

Creche e Berçário Criança Feliz

Ação da Cidadania de Botucatu

Associação Arte e Convívio

1.2 Identidade da Unidade Gerenciada

Histórico

Inaugurado em 27 de junho de 2010, O Ambulatório Médico de Especialidades Itapetininga é uma unidade ambulatorial de alta resolubilidade em diagnóstico e orientação terapêutica para diferentes especialidades médicas e colabora com a organização e a regionalização do Sistema Único de Saúde

no estado de São Paulo e representa mais um importante passo para a garantia da integralidade da assistência à saúde da população. O objetivo principal é apoiar as necessidades dos serviços de Atenção Básica de Saúde e dos munícipes provenientes da abrangência do ambulatório.

Neste sentido, a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo definiu, no planejamento de suas ações, a ampliação da rede de ambulatórios de referência especializada como um de seus eixos prioritários. O objetivo é reduzir as desigualdades e garantir o acesso a serviços ambulatoriais de média complexidade, para toda população do Estado.

O AME de Itapetininga atende a uma população estimada de 489.852 habitantes (Estimativa do IBGE/2015), abrangendo 13 municípios. A localização do AME é na cidade de Itapetininga sendo que o município de Ribeirão Grande é o mais distante com 76,5 quilômetros de distância.

Perfil assistencial

O AME Itapetininga oferece atendimento de 2ª a 6ª-feira das 06:30h às 19:00h e, quinzenalmente aos sábados das 06:30h às 13:00h, realizando consultas e exames de especialidades médicas, criando uma rede de referência regional, com alta resolubilidade, com a abrangência da região de saúde de Sorocaba.

Consultas médicas

Acupuntura, Anestesiologia, Cardiologia, Cirurgia Geral, Cirurgia Pediátrica, Cirurgia Vascular, Dermatologia, Endocrinologia, Endocrinologia Infantil, Gastroenterologia, Ginecologia, Hematologia, Infectologia, Mastologia, Nefrologia, Neurologia, Neurologia Infantil, Obstetrícia - Pré Natal de Alto Risco, Oftalmologia, Otorrinolaringologia, Ortopedia, Pneumologia, Pneumologia Infantil ,Reumatologia e Urologia.

Consultas não médicas

Enfermagem, Farmácia, Fisioterapia, Fonoaudiologia (realização de exames), Nutrição, Psicologia e Serviço Social.

Exames de diagnóstico

Análises Clínicas, Audiometria/Imitanciometria, Biópsia (pele, mama, próstata, medula óssea), Colonoscopia, Colposcopia, Cistocopia, Doppler, Doppler obstétrico, Ecocardiografia, Eletrocardiograma, Eletroencefalograma com e sem sedação, Eletroneuromiografia, Endoscopia Digestiva Alta, Espirometria, Fundoscopia, Holter, Mamografia, MAPA, Mielograma, Nasofibroscopia, Punção de Mama, Punção de Tireoide, Radiologia Simples Digital, Retossigmoidoscopia, Teste Ergométrico, Ultrassonografia e Avaliação Urodinâmica.

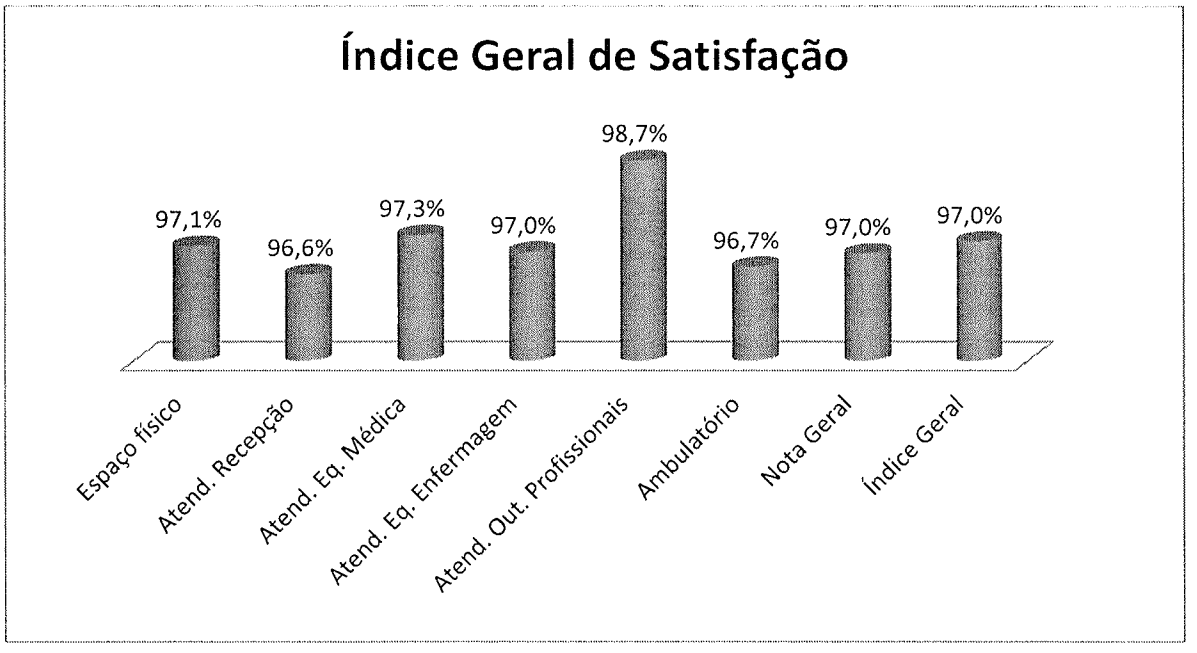
Procedimentos cirúrgicos

Cirurgia Geral, Cirurgia Dermatológica, Cirurgia Neurológica (túnel do carpo), Cirurgia Urológica (postectomia).

Estrutura física assistencial

O AME Itapetininga tem área física de 2.593 m², com 12 consultórios médicos, 02 de Obstetrícia/Ginecologia, 03 não médicos, 01 sala para coleta de exames laboratoriais, 01 sala para urgências e emergências, 02 salas de curativo, 01 para medicação, 04 salas de fisioterapia, 01 sala para acupuntura, 01 para observação exames endoscópicos, 11 para exames, 01 para gesso, 02 Sala de pré consulta de Enfermagem, 01 Farmácia, 01 centro cirúrgico ambulatorial com Recuperação pós operatória.

S.A.U. – Serviço de Atendimento ao Usuário



A Pesquisa de Satisfação tem como objetivo fortalecer e integrar mecanismos de utilização da voz do Usuário como ferramenta de gestão. A Política Estadual de Humanização (PEH), cujas diretrizes para implantação foram definidas pela Resolução SS-116 de 27/11/2012, visando estabelecer um canal de escuta permanente, continuo e direto com o usuário SUS.

O gráfico apresentado acima foi extraído do sistema Pesquisa de Satisfação do Usuário - PSAT 1, o qual após ser alimentado mensalmente com os dados e metas estabelecidos no sistema de Pesquisa de Satisfação do Usuário gera as informações contidas no gráfico, cujos índices apresentam a aprovação dos usuários.

Capítulo 2 – EXECUÇÃO TÉCNICA

2.1 Atividades desenvolvidas no gerenciamento do Ambulatório Médico de Especialidades Itapetininga – Principais realizações

Humanização

- Comemoração ao dia das mães, com homenagem para as colaboradoras que são mães, bem como uma decoração especial no ambulatório.
- Atividades comemorativas por ocasião dos dias dos profissionais, com a "Semana da Saúde", onde ocorreram palestras de cunho motivacional e de qualidade de vida a todos os colaboradores do ambulatório.
- Dia dos pais com homenagem aos colaboradores.
- Cantata de natal: apresentação musical aos pacientes que aguardavam atendimento. Os colaboradores do ambulatório se organizaram na escolha do repertório.
- Conscientização de pacientes obesos, com a criação de um grupo formado pela equipe multiprofissional, para atuar com os pacientes que passaram em consulta médica no ambulatório e apresentaram obesidade grau III. O objetivo é conscientizar sobre os malefícios da obesidade, reduzir o índice de massa corpórea , prevenir e controlar as comorbidades, promover a autonomia de escolha, o senso crítico e a corresponsabilização através de conscientização da importância de adesão ao tratamento medicamentoso, orientação nutricional, incentivo aos hábitos de vida saudáveis, troca de saberes e apoio psicológico, envolvendo familiares e melhorar a qualidade de vida destes pacientes. A duração do grupo é de um semestre e após este período uma nova turma é formada. Os encontros são realizados na sala de reuniões do AME uma vez por mês e tem duração aproximada de 90 minutos.
- Pesquisa de clima organizacional – Com o objetivo de conhecer as expectativas, anseios e necessidades dos colaboradores para identificar e compreender as aspirações e percepções que estão presentes em um determinado contexto, anualmente é desenvolvido pela Psicóloga e Assistente Social em forma de questionário garantindo assim o sigilo. Através de perguntas fechadas e abertas são pesquisados assuntos como motivação, satisfação, comunicação, relacionamento interpessoal etc. Abrangendo todos os profissionais do ambulatório.
- Promoção à saúde com diagnóstico de DPOC (doença pulmonar obstrutiva crônica). Realizado para a população, através do teste de espirometria, um exame de diagnóstico que

permite medir o fluxo de ar que entra e sai dos pulmões. Foram atendidos 180 pacientes, destes: 144 pacientes realizaram o exame de espirometria, 99 apresentaram resultados positivos e estes foram encaminhados ao pneumologista. A comissão de humanização e funcionários voluntários participaram da campanha.

- Realização da "VI Feira da Saúde", em comemoração ao sexto aniversário do AME, foi realizado no dia 8 de julho de 2016. Aberta à população, a feira ofereceu serviços de teste de glicemia, aferição da Pressão arterial, orientação nutricional, teste de "pick flow", orientações com as fisioterapeutas sobre postura, orientação da fonoaudióloga sobre cuidados com a voz ,participação da Vigilância Epidemiológica de Itapetininga com a realização de Testes rápidos de HIV, sífilis e Hepatite, orientação sobre a Dengue (prevenção, sintomas e tratamento), fornecimento de agua pela empresa SABESP e participação do Grupo Alegrar-te.
- Comemoração do Dia Mundial do Diabetes – Realização de teste de glicemia capilar, orientações sobre diabetes. Ação realizada no dia 14 de novembro de 2016.
- CINEAME realizado no dia 13 de Dezembro de 2016, onde ocorreu a exibição de filme para todos os colaboradores com o objetivo de trabalhar questões como pré julgamento e ações impulsivas, visando estimular a valorização dos profissionais, sendo esta uma das diretrizes da Política Nacional de Humanização. A escolha do filme foi realizada com o auxílio da psicóloga do ambulatório.

Institucionais

- Participação em reuniões do grupo de trabalho da DRS XVI, AME e Municípios;
- Participação em comitê de mortalidade infantil do município onde se localiza o ambulatório;
- Participação do grupo técnico de Investigação de óbitos Materno infantil da DRS XVI;
- Participação nas reuniões de humanização da SES;
- Confecção e apresentação dos protocolos de Limpeza e Desinfecção de áreas ambulatoriais, plano de gerenciamento de resíduos de Serviço de Saúde, antissépticos, Lavagem de aparelhos de Nasofibroscopio sem canal de Biopsia e Antibioticoprofilaxia por parte da comissão de controle de infecção ambulatorial – CCIA
- Reuniões mensais de Matriciamento de nefrologia, onde os profissionais médicos das Unidades Básicas de Saúde discutem casos com a médica especialista do ambulatório, a fim de definir as prioridades e protocolos de encaminhamento de casos ao AME.

- Apresentação dos protocolos de encaminhamento para as especialidades de Urologia e Endocrinologia, pelos médicos do ambulatório aos treze municípios de abrangência do AME.
- Outubro rosa: o ambulatório foi decorado com as cores da campanha do câncer de mama, bem como a iluminação da fachada com a cor rosa e disponibilização de uma Arvore seca onde as pacientes que realizavam mamografia no ambulatório penduraram laços rosas que representavam um pensamento positivo para uma pessoa que luta contra o câncer. Novembro Azul: o ambulatório foi decorado com as cores da campanha do câncer de próstata, bem como a iluminação da fachada com a cor Azul.
- Entrega de brinquedos a crianças carentes de uma creche do município de Itapetininga pelo grupo "Alegrar-te", formado pelos colaboradores do AME que, durante o ano todo se mobilizou para arrecadar brinquedos. O grupo também se reúne em eventos que ocorrem no ambulatório trazendo assim, diversão aos pacientes, adultos e crianças.

Educação Continuada

Treinamentos

- Treinamento sobre Acido peracético ;
- Midia: como aparecer mais e melhor;
- Lavagem de aparelhos Endoscópios;
- Treinamento Centrifuga;
- Linha de cuidado da Microcefalia;
- Sistema e-pront para os técnicos de enfermagem chamar o paciente através do Sistema;
- Técnicas de Radiografia;
- Posicionamento do paciente e auxilio para exames ultrassonográficos;
- Preparo de exames ultrassonográficos;
- Descarte de perfuro cortante;
- Brigada de incêndio;
- Integração de novos colaboradores;
- Treinamento para novos integrantes da CIPA;
- Primeiro Socorros para leigos realizados pelo SAMU;
- Atendimento ao paciente em PCR para os profissionais de enfermagem realizados pelo SAMU;
- Treinamento sobre liderança.

Palestras

- SUS na pratica
- Fluxo para divulgações de sua unidade e rotinas da ACI e Marketing Famesp

- Relatos de humanização
- Saúde emocional aos profissionais da Enfermagem
- Fonoaudiologia Estética
- Sigilo e confidencialidade em tempos de Big Brother
- Arquivo Público
- Uso Adequado da Voz
- Apresentação e implantação da Cartilha de humanização aos colaboradores do ambulatório;
- Direção defensiva;
- Prevenção Sintomas e tratamento sobre Dengue, Zica vírus e DST;
- Relacionamento Interpessoal;

2.2 Produção dos Serviços em 2016, divididos por semestre, comparativo e análise das metas contratadas / realizadas

Relatório Contratado X Realizado - 1º Semestre/2016 - Ame Itapetininga

Consultas Médicas

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Primeiras Consultas Rede	2.600	1597	2.600	2.125	2.600	2.313	2.600	2.191	2.600	2.236	2.600	2.324	15.600	12.786	**-18,04**
Interconsultas	700	791	700	790	700	912	700	826	700	764	700	849	4.200	4.902	**16,71**
Consultas Subsequentes	2.800	1748	2.800	2.083	2.800	2.501	2.800	2.363	2.800	2.323	2.800	2.583	16.800	13.601	**-19,04**
Total	**6.100**	**4.106**	**6.100**	**4.998**	**6.100**	**5.726**	**6.100**	**5.380**	**6.100**	**5.323**	**6.100**	**5.756**	**36.600**	**31.289**	**-14,51**

Consultas Não Médicas - Procedimentos terapêuticos não médicos

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Consultas Não Médicas	1.100	1.219	1.100	980	1.100	1.140	1.100	1.040	1.100	1.075	1.100	1.115	6.600	6.569	**-0,47**
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	500	357	500	272	500	446	500	355	500	310	500	332	3.000	2.072	**-30,93**
Total	**1.600**	**1.576**	**1.600**	**1.252**	**1.600**	**1.586**	**1.600**	**1.395**	**1.600**	**1.385**	**1.600**	**1.447**	**9.600**	**8.641**	**-9,99**

Atividade Cirúrgica

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Cirurgias ambulatoriais cma	190	162	190	165	190	201	190	196	190	187	190	263	1.140	1.174	**2,98**
Total	**190**	**162**	**190**	**165**	**190**	**201**	**190**	**196**	**190**	**187**	**190**	**263**	**1.140**	**1.174**	**2,98**

SADT Externo

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%

Diagnóstico por Radiologia	350	570	350	452	350	237	350	356	350	322	350	379	2.100	2.316	**10,29**
Diagnóstico por Ultrassonografia	450	364	450	385	450	415	450	365	450	318	450	415	2.700	2.263	**-16,19**
Diagnóstico por Endoscopia	80	89	80	69	80	71	80	74	80	65	80	57	480	425	**-11,46**
Métodos Diagnósticos em Especialidades	200	123	200	186	200	211	200	178	200	185	200	200	1.200	1.083	**-9,75**
Total	**1.080**	**1.147**	**1.080**	**1.092**	**1.080**	**934**	**1.080**	**973**	**1.080**	**890**	**1.080**	**1.051**	**6.480**	**6.087**	**-6,06**

Consultas

Como medida para melhorar estes índices, a equipe da unidade enfatizou nas reuniões do Grupo de trabalho AME, municipios e DRS, a importancia dos pacientes não faltarem nas consultas agendadas, passando a disponibilizar mensalmente aos municípios de abrangência do ambulatório bem como para Departamento Regional de Saúde XVI – Sorocaba os relatórios individualizados por município com o índice de ociosidade e absenteísmo em consultas e exames.

Adotamos, ainda, medidas de conscientização do paciente, bem como, contamos com o empenho da unidade, que trabalha constantemente com métodos e técnicas para sensibilização dos profissionais e pacientes na tentativa de diminuir a ausência em consultas e procedimentos, tais como:

®envio de e-mail aos Secretários municipais com os respectivos faltosos do dia,

® implantação de placas informativas aos usuários, disponibilizando orientações "Sua falta faz falta" e distribuídas nas dependências do ambulatório,

® visitas aos municípios com objetivo de conhecer a realidade e dificuldades, foram propostas de ações para diminuir o absenteísmo,

®encaminhamento mensal de oficio solicitando a demanda reprimida para melhor regulação de vagas,

® contratação de mais funcionários para a realização do serviço de call center,

Exames

Com relação aos exames (SADT), ficamos abaixo -6,06% do pactuado com a Secretaria devido ao não comparecimento dos pacientes. Os exames são agendados pelo próprio município de origem do pacientes e são exames que, na maioria das vezes, exigem preparo e a sua não realização de forma correta acaba sendo um impeditivo para a sua realização.

O AME de Itapetininga disponibiliza protocolos e orientação, feitas por profissionais de enfermagem, de modo a conter o não comparecimento destes pacientes.

Outros fatores que podem justificar o não comparecimento dos pacientes:

- não informação ao paciente da data do exame pelo município;

- dificuldades de locomoção dos pacientes, principalmente daqueles residentes fora do município de Itapetininga;

Cirurgias

No primeiro semestre, cumprimos a meta pactuada com a Secretaria de Estado da Saúde.

Relatório Contratado X Realizado - 2º Semestre/2016 - Ame Itapetininga

Consultas Médicas

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Primeiras Consultas Rede	2.600	2.565	2.600	2.631	2.600	2.359	2.600	2.329	2.600	2.157	2.600	1.965	15.600	14.006	-10,22
Interconsultas	700	800	700	956	700	726	700	834	700	853	700	679	4.200	4.848	15,43
Consultas Subsequentes	2.800	2.397	2.800	2.811	2.800	2.634	2.800	2.536	2.800	2.145	2.800	1.972	16.800	14.495	-13,72
Total	**6.100**	**5.762**	**6.100**	**6.398**	**6.100**	**5.719**	**6.100**	**5.699**	**6.100**	**5.155**	**6.100**	**4.616**	**36.600**	**33.349**	**-8,88**

Consultas Não Médicas/Procedimentos Terapêuticos Não Médicos

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Consultas Não Médicas	1.100	1.240	1.100	1.200	1.100	896	1.100	983	1.100	934	1.100	1.063	6.600	6.316	-4,30
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	500	321	500	278	500	442	500	412	500	457	500	492	3.000	2.402	-19,93
Total	**1.600**	**1.313**	**1.600**	**1.247**	**1.600**	**1.336**	**1.600**	**1.301**	**1.600**	**1.015**	**1.600**	**1.447**	**9.600**	**8.718**	**-9,19**

Atividade Cirúrgica

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Cirurgias ambulatoriais cma	190	197	190	231	190	208	190	187	190	180	190	223	1.140	1.226	7,54
Total	**190**	**197**	**190**	**231**	**190**	**208**	**190**	**187**	**190**	**180**	**190**	**223**	**1.140**	**1.226**	**7,54**

SADT Externo

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Diagnóstico por Radiologia	350	374	350	290	350	258	350	268	350	425	350	347	2.100	1.962	-6,57
Diagnóstico por Ultrassonografia	450	376	450	385	450	386	450	412	450	419	450	454	2.700	2.432	-6,57
Diagnóstico por Endoscopia	80	67	80	62	80	29	80	3	80	66	80	52	480	279	-41,87
Métodos Diagnósticos em Especialidades	200	217	200	228	200	195	200	169	200	181	200	188	1.200	1.178	-1,83
Total	**1.080**	**1.034**	**1.080**	**965**	**1.080**	**868**	**1.080**	**852**	**1.080**	**1.091**	**1.080**	**1.041**	**6.480**	**5.851**	**-9,71**

Análise

Consultas

As medidas adotadas no primeiro semestre resultaram numa melhora do índice total de consultas realizadas, saindo de -14,51% do primeiro semestre para -8,88% no segundo semestre.

Continuaremos empenhados em dar continuidades nestas medidas.

Exames

Apesar dos esforços de toda a equipe as medidas adotadas no primeiro semestre de 2016 não surtirão os efeitos esperados, não conseguimos um resultado tão significativo. Desta forma, as metas para o exercício seguinte serão readequadas.

Cirurgias

Com o objetivo de atender a demanda interna reprimida de alguns procedimentos cirúrgicos ampliamos o número de oferta de cirurgias, desta forma, superamos em 7,54% a meta pactuada com a Secretaria de Estado da Saúde.

Capítulo 3 – EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

3.1 Exposição sobre as Demonstrações Contábeis e seus resultados

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016
(Em Reais)

	2016
SALDO EXERCÍCIO ANTERIOR	**15.080,89**
ENTRADAS	
Contrato de Gestão / Convênio	**11.799.576,00**
Entradas de aplicação financeira	**84.625,29**
Outras Saídas	**0,00**
Total	**11.899.282,18**
SAÍDAS	
Pessoal (CLT)	**8.605.789,92**
SALÁRIOS	**7.815.267,20**
13º	**522.970,13**
FÉRIAS	**235.535,38**
OUTROS	**32.017,21**
Terceiros (Serviços/Locação Equipamentos)	**2.014.411,12**
Materiais	**463.445,64**
Manutenção Predial	**16.638,30**
Investimentos	**0,00**
Utilidade Pública (água, energia, telefone, gás)	**257.565,06**
Financeiras	**430.164,75**
Outras saídas	**0,00**
Total	**11.788.014,79**
SALDO FINAL (SD Anterior +Entradas - Saídas)	**111.267,39**
SALDO BANCÁRIO 31/12/2016	
CONTA CORRENTE	21.367,19
APLICAÇÃO FINANCEIRA	89.900,20
TOTAL	111.267,39

Considerações:

Durante o exercício de 2016, o aumento das despesas com recursos humanos justifica-se:

- ✓ Repasse de dissídio aos especialistas a partir de junho retroativo a setembro/2015.

- ✓ Considerando o exposto acima e na tentativa de equilibrar a saúde financeira da unidade, evidencia o compromisso honrado com os fornecedores e colaboradores, bem como um resultado financeiro (saldo bancário) positivo de R$ 111.267,39, em 31/12/2016.

Botucatu, 31 de março de 2017.

Antonio Rugolo Junior

Diretor Presidente