RELATÓRIO ANUAL DA FAMESP SOBRE A EXECUÇÃO TÉCNICA E ORÇAMENTÁRIA DO CONTRATO DE GESTÃO DO AMBULATÓRIO MÉDICO DE ESPECIALIDADES "DR. JAIR MARCELINO DA SILVA FILHO"- AME BAURU -

- EXERCÍCIO 2016 -

Rua João Butignoli S/N - Distrito de Rubião Junior - CEP 18.618-220 - Botucatu - SP - C.P. 504
CNPJ 46.230.439/0001/01 - Fones: (14) 3881.4805 / 3881.4807 / 3881.4809 Fax: (14) 3881.4800
Reconhecida como Entidade Filantrópica através da Resolução CNAS nº. 152/03
Home Page: www.famesp.org.br email: diretoria@famesp.org.br

INTRODUÇÃO

O presente relatório da **Fundação para o Desenvolvimento Médico Hospitalar – Famesp** objetiva a prestação de contas das atividades realizadas no **Ambulatório Médico de Especialidades "Dr. Jair Marcelino da Silva Filho" - AME Bauru**, durante o ano de 2016, em atendimento as normativas do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCE).

O Relatório de Atividades realizadas no gerenciamento do Ambulatório Médico de Especialidades Bauru, conforme previsto contrato de gestão celebrado entre o Estado de São Paulo, por intermédio da Secretaria Estadual de Saúde - SES e a Famesp, em 29 de maio de 2013, processo nº 001.0500.000.018/2013, consiste no relato das realizações de maior relevância no desenvolvimento das ações médico-hospitalares e serviços de saúde, bem como exposição das Demonstrações Contábeis e seus resultados.

O conteúdo foi dividido em 3 Capítulos: Capítulo 1 – Apresentação: Identidade Organizacional, Identidade da Unidade Gerenciada; histórico, perfil assistencial; estrutura física assistencial, quadro de funcionários por cargo-função. Capítulo 2 – Execução Técnica: Atividades desenvolvidas no gerenciamento do AME, principais realizações; Produção dos Serviços em 2016, divididos por semestre, com análise das metas pactuadas e realizadas; Capítulo 3 - Execução Orçamentária: Exposição sobre Demonstrações Contábeis e seus resultados.

Capítulo 1 - APRESENTAÇÃO

1.1 Identidade Organizacional

A Fundação para Desenvolvimento Médico e Hospitalar – FAMESP é pessoa jurídica de direito privado, de fins não lucrativos, com autonomia administrativa, financeira e patrimonial, e rege-se pelo Estatuto Social, pela Lei Federal 1046 de 10 de janeiro de 2002 (Código Civil Brasileiro), por seus Regimentos Internos e demais legislações aplicáveis. A FAMESP é entidade de caráter beneficente de assistência social, constituída por escritura pública em 14 de abril de 1981.

Reconhecida como de utilidade pública municipal sob o nº 2367 em 18/05/1983, utilidade pública estadual sob o nº 4409 em 28/11/1984, utilidade pública federal sob o nº 1123 em 18/12/2001, registrada no Conselho Nacional de Assistência Social, através da Resolução nº 138 de 17/09/2002, reconhecida como entidade filantrópica, conforme Resolução CNAS nº 152 de 15/10/2003.

Qualificada como Organização Social de Saúde – OSS, conforme publicado no Diário Oficial do Estado de São Paulo de 28 de julho de 2011, sendo possível firmar contratos de gestão e prestação de serviços ao Estado de forma direta.

A FAMESP tem por objetivo atividades de utilidade pública, consistentes na prestação e desenvolvimento da assistência integral à saúde no seu Serviço de Ambulatórios Especializados "Domingos Alves Meira", no Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu – Unesp e em outras unidades assistenciais de saúde sob sua gestão, por intermédio de instrumentos jurídicos em benefício da sociedade em geral, de caráter beneficente.

Os órgãos responsáveis pela administração da FAMESP são: o Conselho de Administração, o Conselho Consultivo e a Diretoria.

A FAMESP é responsável pelo desenvolvimento de ações de assistência integral à saúde no Serviço de Ambulatórios Especializados "Domingos Alves Meira" (serviço próprio); e gerencia através de contratos de gestão o Hospital Estadual de Bauru; Hospital Manoel de Abreu; a Maternidade Santa Isabel; Ambulatórios de Especialidades (AMEs): Bauru, Itapetininga, Tupã, Ourinhos, e gerencia por intermédio convênio o Hospital de Base de Bauru. Administra também os recursos financeiros do Centro de Saúde Escola/Botucatu/SP, do Centro de Saúde da Vila Ferroviária/Botucatu/SP e o Pronto Socorro Infantil de Botucatu-Hospital do Bairro.

A FAMESP ainda executa e apoia diversos programas sócios assistenciais de relevância para a sociedade em geral:

I – Programa de apoio ao usuário do Hospital das Clínicas

II – Apoio a projetos de humanização e projetos próprios de apoio para alojar pacientes oncológicos, renais crônicos, transplantados e acompanhantes:

III – Programas de apoio a entidades de assistência social de Botucatu:

Núcleo Assistencial Joana de Angelis

Centro de Convivência do Idoso

Botucam: Botucatu no combate ao câncer de mama

Programa de Inclusão Digital

Creche e Berçário Criança Feliz

Ação da Cidadania de Botucatu

Associação Arte e Convívio

1.2 Identidade da Unidade Gerenciada

Histórico

Inaugurado em 28 de janeiro de 2010, o Ambulatório Médico de Especialidades Bauru é unidade ambulatorial de alta resolubilidade em diagnóstico e orientação terapêutica para as várias especialidades médicas e tem como um dos objetivos principais, o apoio ao serviço desenvolvido nas Unidades de Atenção Básica de Saúde.

A Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo definiu como um dos eixos prioritários a ampliação da rede de AME's, com objetivo de reduzir as desigualdades e garantir acesso a serviços de média complexidade para toda população do Estado, de maneira integral, rápida e com resolubilidade.

Integrado por dezoito (18) municípios (Bauru, Iacanga, Arealva, Lençóis Paulista, Macatuba, Pederneiras, Piratininga, Cabrália Paulista, Paulistânia, Reginópolis, Pirajuí, Duartina, Balbinos, Borebi, Avaí, Presidente Alves, Lucianópolis e Agudos), abrangendo uma população estimada em quinhentos e noventa e três mil e trezentos e dezenove (593.319) habitantes.

Perfil assistencial

O AME Bauru oferece atendimento de 2ª a 6ª-feira das 7 às 19 horas e aos sábados das 7 às 13 horas, realizando consultas médicas, não médicas, exames de diagnósticos e procedimentos cirúrgicos.

Consultas médicas

Anestesiologia, Cardiologia, Cirurgia Geral, Cirurgia Pediátrica, Cirurgia Plástica, Cirurgia Vascular, Dermatologia, Endocrinologia, Gastroenterologia, Infectologia, Nefrologia, Neurologia, Neurologia Infantil, Oftalmologia, Otorrinolaringologia, Ortopedia, Ortopedia Infantil, Pneumologia, Pneumologia Infantil, Proctologia, Reumatologia e Urologia.

Consultas não médicas

Enfermagem, Farmácia, Nutrição, Psicologia e Serviço Social.

Exames de diagnóstico

Anuscopia, Biometria, Ecocardiograma/Doppler, Eletrocardiograma, Eletroencefalograma, Eletroneuromiografia, Exames oftalmológicos, Holter, Mapa, Nasofibroscopia, Punção Aspirativa

por Agulha Fina, Prova de Função Pulmonar, Raio-x, Telescopia, Teste Ergométrico, Ultrassonografia, Urodinâmica e Urofluxometria.

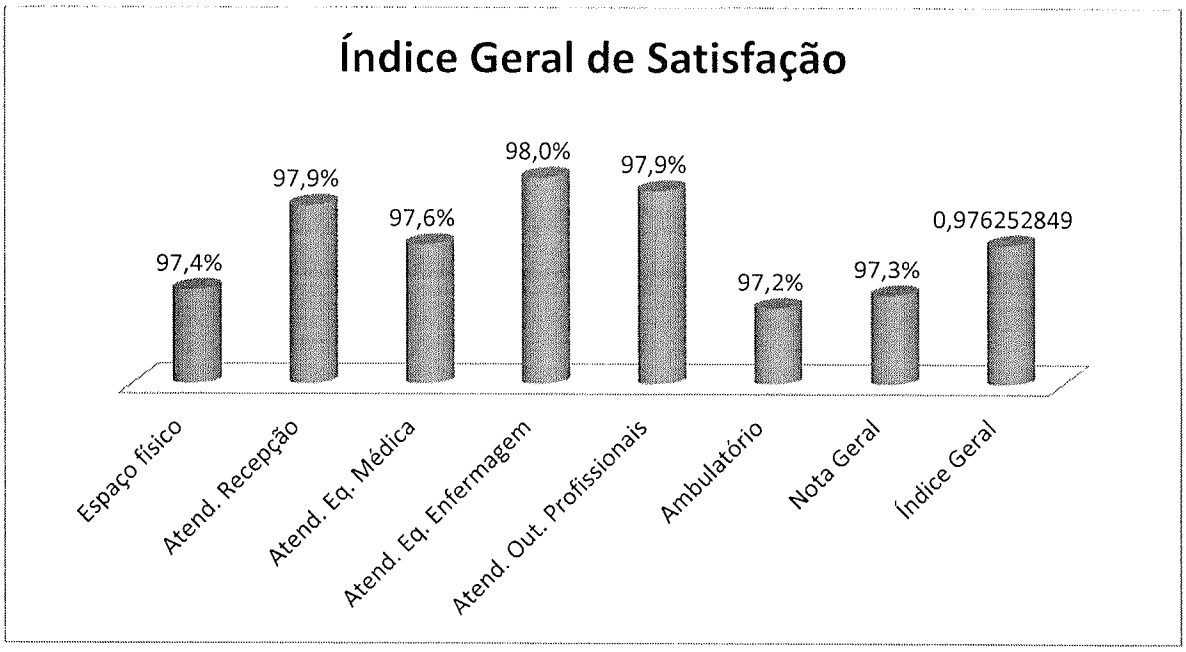
Procedimentos cirúrgicos

Cirurgias ambulatoriais dermatológicas, oftalmológicas (catarata, pterígio, calázio e blefarocalase), urológicas (vasectomia e biópsias) e ortopédicas de mão (cisto, dedo em gatilho e manipulação articular).

Estrutura física assistencial

O AME – Bauru tem área física de 2.157,05 m², com 15 consultórios médicos e 10 não médicos, 01 salas de curativos, 01 para medicação, 01 para repouso/observação; 01 para procedimentos, 10 para exames e 01 centro cirúrgico ambulatorial.

S.A.U. – Serviço de Atendimento ao Usuário



A Pesquisa de Satisfação tem como objetivo fortalecer e integrar mecanismos de utilização da voz do Usuário como ferramenta de gestão. A Política Estadual de Humanização (PEH), cujas diretrizes para implantação foram definidas pela Resolução SS-116 de 27/11/2012, visando estabelecer um canal de escuta permanente, continuo e direto com o usuário SUS.

O gráfico apresentado acima foi extraído do sistema Pesquisa de Satisfação do Usuário - PSAT 1, o qual após ser alimentado mensalmente com os dados e metas estabelecidos no sistema de Pesquisa de Satisfação do Usuário gera as informações contidas no gráfico, cujos índices apresentam a aprovação dos usuários.

Capítulo 2 – EXECUÇÃO TÉCNICA

2.1 Atividades desenvolvidas no gerenciamento do Ambulatório Médico de Especialidades Bauru

Principais realizações assistenciais

- DIA MUNDIAL DO RIM - Incentivo e facilitação da educação, detecção precoce e adoção de um estilo de vida saudável para o combate ao aumento das doenças evitáveis nos rins. A campanha também alertou para a importância do tratamento das crianças com doenças renais, no dia 10 de março de 2016.
- CAMPANHA DE PREVENÇÃO À HIPERTENSÃO - Orientações para prevenção da hipertensão. Na recepção principal do Ambulatório, ao lado do posso ajudar, montamos um cantinho para orientação sobre como prevenir a PA alta. A nutricionista abordou os pacientes com informações de dieta hipossódica. A farmacêutica entregou folder com orientações sobre pressão arterial. Técnico de enfermagem aferiu a PA. Todos os participantes que apresentarão PA alteradas foram encaminhados para atendimento com o cardiologista. A ação ocorreu no dia 26 de abril de 2016.
- VACINAÇÃO CONTRA INFLUENZA - Vacinação contra o vírus influenza H1N1 aos colaboradores do ambulatório, no dia 13 de maio de 2016.
- CAMPANHA DIA MUNDIAL SEM TABACO – Diagnóstico de DPOC. Realizado para a população, em parceria com os laboratórios Boehringer Ingelheim, o teste de espirometria, um exame de diagnóstico que permite medir o fluxo de ar que entra e sai dos pulmões. Além de auxiliar no diagnóstico de diversas doenças respiratórias como asma e DPOC (doença pulmonar obstrutiva crônica) a espirometria também possui papel importante na evolução destas e outras doenças respiratórias, avaliando de forma objetiva a resposta do tratamento instituído. Foram atendidos No dia 31 de maio de 2016, 146 pacientes. 42 apresentaram resultados positivos e foram encaminhados ao

pneumologista. A comissão de humanização e funcionários voluntários participaram da campanha.

- CAMPANHA DE COMBATE AO COLESTEROL/OBESIDADE/DOENÇAS DO CORAÇÃO - Educação para a prevenção de doenças coronarianas e obesidade. Realização de IMC e orientações nutricionais. Incentivo à detecção precoce de doenças coronarianas e adoção de estilo de vida saudável para combater obesidade. Realizada no dia 12 de setembro de 2016.
- CAMPANHA CONTRA O DIABETES - Oferta aos pacientes do serviço para a verificação de HGT, com posterior agendamento de consulta para os casos necessários, orientação nutricional, teste rápido de hemoglobina glicada, avaliação do é diabético e neuropatia sensitiva. 125 pacientes realizaram hgt, 21 pacientes realizaram o teste da hemoglobina glicada, 37 passaram por avaliação nutricional e 9 pela avaliação do pé diabético. 8 pacientes foram encaminhados para endocrinologista e 3 para nutricionista. A campanha ocorreu em 18 de novembro de 2016.
- CAMPANHA DA HEPATITE C -: Teste disponível entre 9h e 11h do dia 08 de novembro a 04 de janeiro de 2017. Os funcionários e pacientes interessados compareceram na sala de coleta para realizar o teste. Os casos positivos foram encaminhados para tratamento. 2749 testes realizados, 09 pacientes diagnosticados encaminhados para referencia para tratamento.

Principais realizações sociais e de humanização.

- CAMPANHA CARNAVAL - Promoção da conscientização e a sensibilização quanto ao uso da camisinha e a prevenção das doenças sexualmente transmissíveis – DST's. Disponibilizamos informativos e preservativos, com a colaboração do CTA Bauru (Centro de Testagem e Aconselhamento), entre os dias 09 e 13 de fevereiro de 2016.
- CANTINHO DA CRIANÇA - Espaço para entretenimento das crianças. Foi montado um cantinho na sala de espera A com brinquedos para as crianças se entreterem enquanto aguardam atendimento médico.
- AÇÃO DE DIA DAS MÃES – Comemoração do dia das mães nas salas de espera do Ambulatório, onde foram entregues mensagens felicitando as mães pelo seu dia, no dia 26 de abril de 2016.

- CARTILHA DE HUMANIZAÇÃO - Familiarização de todos os funcionários com as Políticas de Humanização, durante todo o mês de julho de 2016.
- AÇÃO DE DIA DOS PAIS - Homenagem aos pais onde foram entregues mensagens felicitando seu dia, durante o dia 17 de agosto de 2016.
- AÇÃO DE DIA DAS CRIANÇAS - Transformação do ambiente ambulatorial para levar alegria para as crianças e seus acompanhantes.
- CAMPANHA DE NATAL - Durante o mês de dezembro foi arrecadados alimentos não perecíveis para serem doados a pacientes carentes, provenientes do serviço, abrangendo 10 famílias. A entrega das cestas ocorreu no dia 23 de dezembro de 2016.

Educação continuada

Treinamentos/Capacitações

Atendimento a parada cardiorrespiratória em pediatria;

Cirurgia ambulatorial ortopédica e bx de próstata;

Exames internos;

Antissepsia - cirúrgica das mãos;

Limpeza e esterilização de instrumentais;

Acidente de trabalho;

O processo de desinfecção de endoscópios;

Carrinho de emergência;

Parada cardiorrespiratória;

Orientação de preparo para coleta de exames laboratoriais;

Coleta;

Treinamento admissional: orientações sobre preparo de exames e cirurgias ambulatoriais;

Acidente de trabalho e nr32;

Treinamento de holter;

Brigada de incêndio;

A política nacional e estadual de humanização (pnh/peh) e a produção do cuidado;

Urofluxometria e urodinâmica;

Emergências glicêmicas;

Eletrocardiograma.

Ensino e Pesquisa

Palestras

Ética em enfermagem;

SUS na prática;

Admissional técnico de enfermagem;

Métodos contraceptivos;

Rastreamento e diagnóstico do câncer de mama;

Fluxo ideal para divulgações de sua unidade e rotinas da aci e marketing famesp;

DORT - distúrbios osteomusculares x distúrbios emocionais;

Programação mental para o sucesso;

Relacionamento interpessoal;

Saúde bucal;

A energia que move nossa vida: reflexões sobre vivência e convivência no mundo atual e corporativo;

Oficina: chaveiro de feltro;

Dez passos para uma alimentação (vida) adequada e saudável;

Oficina: cuidados com a pele;

Oficina: água de lençóis;

Cuidados com a pele;

Stress;

H1N1;

Catarata;

Endocrinologia e sustentabilidade;

Surdez e deficiência auditiva: orientações e cuidados;

Liderança para cuidar;

Diversidade sexual/gênero e atendimento à população lgbt;

A importância da doação de sangue e o cadastro de doadores de medula óssea;

Prevenção do câncer de mama;

Apresentação da cartilha: humanização na atenção à saúde;

Direção defensiva;

Fotoproteção e cuidados com o cabelo;

Gerenciamento de resíduos no serviço de saúde;

Interação de processos: compras, almoxarifado, manutenção, portaria, vigilância e limpeza;

Interação de processos: informática;

Interação de processos: farmácia, coleta, cemae, gerência de enfermagem e diretoria;

Interação de processos: recepção, s.a.u., telefonia e laudos;

Interação de processos: enfermagem, cme, cca e demais setores;

Interação de processos: compras, almoxarifado, manutenção, portaria, vigilância e limpeza;

Mapa de conversação sobre cuidados com os pés;

Interação de processos: agendamento, agendamento de cirurgia e raio-x;

Interação de processos: nutrição, serviço social e psicologia;

Interação de processos: rh, faturamento e financeiro;

Hepatite c.

2.2 Produção dos Serviços em 2016, divididos por semestre, comparativo e análise das metas contratadas/realizadas

Relatório Contratado X Realizado - 1º Semestre/2016 - Ame Bauru

Consultas Médicas

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Primeiras Consultas Rede	3.284	2.032	3.284	2.556	3.284	3.092	3.284	2.627	3.284	3.021	3.284	2.878	**19.704**	**16.206**	**-17,75**
Interconsultas	800	797	800	745	800	950	800	849	800	788	800	817	**4.800**	**4.946**	**3,04**
Consultas Subseqüentes	3.316	2.483	3.316	2.556	3.316	2.884	3.316	3.133	3.316	2.791	3.316	2.964	**19.896**	**16.811**	**-15,51**
Total	7.400	5.312	7.400	5.857	7.400	6.926	7.400	6.609	7.400	6.600	7.400	6.659	44.400	37.963	**-14,5**

Consultas Não Médicas/Procedimentos Terapêuticos Não Médicos

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Consultas Não Médicas	1.200	1.504	1.200	1.467	1.200	1.742	1.200	1.576	1.200	1.486	1.200	1.678	**7.200**	**9.453**	**31,29**
Total	1.200	1.504	1.200	1.467	1.200	1.742	1.200	1.576	1.200	1.486	1.200	1.678	7.200	9.453	**31,29**

Atividade Cirúrgica

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Cir.ambulatoriais CMA	40	39	60	61	86	87	86	88	86	88	86	83	**444**	**446**	**0,45**
Cir.ambulatoriais cma	220	165	220	171	220	211	220	182	220	178	220	243	**1.320**	**1.150**	**-12,88**
Total	260	204	280	232	306	298	306	270	306	266	306	326	1.764	1.596	**-9,52**

SADT Externo

	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Diag. por Radiologia	670	371	670	392	670	391	670	321	670	391	670	499	**4.020**	**2.365**	**-41,17**
Diag. por Ultra-Sonografia	400	356	400	315	400	372	400	403	400	481	400	1.096	**2.400**	**3.023**	**25,96**
Métodos Diag. Especialidades	260	237	260	176	260	320	260	257	260	320	260	408	**1.560**	**1.718**	**10,13**
Total	1.330	964	1.330	883	1.330	1.083	1.330	981	1.330	1.192	1.330	2.003	7.980	7.106	**-10,95**

Fonte: Website Gestão em Saúde

Consultas

Neste primeiro semestre de 2016, visando compensar os meses de janeiro e fevereiro, nos quais a oferta foi menor devido às férias médicas, o número de casos novos ofertados a partir de março foi acima da meta.

Em relação ao índice de ociosidade, observamos uma melhora absoluta de 2,5% em 2015 para 0 em 2016, sendo esse resultado do trabalho intensificado de acompanhamento dos agendamentos junto aos municípios, isto significa dizer que há uma conferência semanal das agendas disponibilizadas aos municípios e o não preenchimento, a ação imediata é dar conhecimento através de email das vagas ociosas na especialidade (s) a Central de Agendamento bem como ao Secretário Municipal de Saúde.

Não podendo deixar de mencionar ações que já fazem parte da rotina da unidade como:

- Envio de torpedos pelo sistema CROSS aos pacientes informando data e horário da consulta bem como que na semana que antecede a consulta a unidade dispõe de call-center que também liga para o paciente confirmando e reforçando sua presença na consulta.

Ressaltamos outras medidas de conscientização do paciente, bem como empenho da unidade, que trabalha constantemente com métodos e técnicas para sensibilização dos profissionais e pacientes na tentativa de diminuir a ausência em consultas e procedimentos como:

® envio de e-mail aos Secretários municipais com os respectivos faltosos,

® implantação de placas informativas aos usuários, disponibilizando orientações " Sua falta faz falta" e distribuídas nas dependências do ambulatório

® orientação na sala de espera da importância da atualização dos dados bem como o comparecimento em consulta e/ou exames agendados

Como o resultado do Plano de Ação (elaborado em 2014 através da implantação do Call Center) foi efetivo, mantivemos esta estratégia para continuarmos com o baixo índice de absenteísmo na unidade.

No Programa "Filho que Ama Leva o Pai ao AME", observa-se baixo índice de ociosidade e absenteísmo (0 e 2%, respectivamente), sendo diagnosticados 6 casos oncológicos no semestre, programa com alta resolutividade nas especialidades de urologia e cardiologia.

Exames

O exame de radiologia apresentou uma ociosidade nesse semestre em torno de 28,5%. Devido a isso, houve a necessidade de uma oferta maior de diagnóstico por ultrassonografia e readequação da meta (de 670 exames radiológicos para 350) e aumento compensatório do diagnóstico por US (de 400 para 550), para o segundo semestre de 2016.

Cirurgias

Apesar da meta cirúrgica para o semestre ter sido cumprida, observamos uma taxa elevada de cancelamento cirúrgico por motivos de condições clínicas do paciente, sendo representadas principalmente nas especialidades de dermatologia e oftalmologia, onde temos um perfil de pacientes idosos e com outras comorbidades clínicas.

Como Plano de Ação a fim de melhorar esse quadro, implantou-se uma agenda pré-operatória com enfermagem e avaliação cardiológica, se necessária.

Relatório Contratado X Realizado - 2º Semestre/2016 - Ame Bauru

Consultas Médicas

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Primeiras Consultas Rede	3.284	2.714	3.284	2.746	3.284	2.745	3.284	2.337	3.284	1.887	3.284	2.358	**19.704**	**14.787**	**-24,95**
Interconsultas	800	836	800	867	800	902	800	849	800	786	800	1.009	**4.800**	**5.249**	**9,35**
Consultas Subseqüentes	3.316	2.844	3.316	2.938	3.316	2.704	3.316	3.009	3.316	3.010	3.316	3.327	**19.896**	**17.832**	**-10,37**
Total	7.400	6.394	7.400	6.551	7.400	6.351	7.400	6.195	7.400	5.683	7.400	6.694	44.400	37.868	**-14,71**

Consultas Não Médicas/Procedimentos Terapêuticos Não Médicos

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Consultas Não Médicas	1.200	1.318	1.200	1.247	1.200	1.237	1.200	1.365	1.200	1.325	1.200	1.299	**7.200**	**7.791**	**8,21**
Total	1.200	1.318	1.200	1.247	1.200	1.237	1.200	1.365	1.200	1.325	1.200	1.299	7.200	7.791	**8,21**

Atividade Cirúrgica

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Cir.ambulatoriais CMA	86	65	86	99	86	94	116	121	116	124	116	110	**606**	**613**	**1,16**
Cir.ambulatoriais cma	220	205	220	220	220	212	220	184	220	140	220	202	**1.320**	**1.163**	**-11,89**
Total	306	270	306	319	306	306	336	305	336	264	336	312	1.926	1.776	**-7,79**

SADT Externo

	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Diag. Radiologia	670	204	350	300	350	276	350	286	350	259	350	256	**2.420**	**1.581**	**-34,67**
Diag. Ultra-Sonografia	400	587	550	452	550	453	550	482	550	463	550	422	**3.150**	**2.859**	**-9,24**
Métodos Diag.Especialidades	260	399	260	361	260	236	260	241	260	224	260	301	**1.560**	**1.762**	**12,95**
Total	1.330	1.190	1.160	1.113	1.160	965	1.160	1.009	1.160	946	1.160	979	7.130	6.202	**-13,02**

Análise

A análise realizada é baseada nos dados ofertados aos municípios (ociosidade e absenteísmo).

Consultas

Para o ano de 2017, será necessária uma readequação das atividades dessa linha (de 7400 para 7000 consultas), com aumento compensatório e equalizado financeiramente de outras atividades (cirurgias maiores e menores) e aumento da oferta de consultas no Programa "Filho que Ama Leva o Pai ao AME", devido à alta procura.

Cirurgias

Apesar da meta cirúrgica para o semestre ter sido cumprida, observamos uma elevada taxa de cancelamento cirúrgico por motivos de condições clínicas do paciente, sendo representados principalmente nas especialidades de dermatologia e oftalmologia, onde temos um perfil de pacientes idosos e com outras comorbidades clínicas.

Como Plano de Ação, a fim de melhorar esse quadro, implantou-se uma agenda pré-operatória com enfermagem e avaliação cardiológica, se necessária.

Capítulo 3 – EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

3.1 Exposição sobre as Demonstrações Contábeis e seus resultados

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2016
(Em Reais)

	2016
SALDO EXERCÍCIO ANTERIOR	20.558,74
ENTRADAS	
Contrato de Gestão / Convênio	13.554.000,00
Entradas de aplicação financeira	72.265,65
Outras Entradas	0,00
Total	13.646.824,39
SAÍDAS	
Pessoal (CLT)	11.138.538,64
SALÁRIOS	10.513.526,68
13º	442.874,27
FÉRIAS	159.848,68
OUTROS	22.289,01
Terceiros (Serviços/Locação Equipamentos)	1.245.734,56
Materiais	678.398,22
Manutenção Predial	17.718,45
Investimentos	448,00
Utilidade Pública (água, energia, telefone, gás)	255.081,68
Financeiras	131,90
Outras saídas	0,00
Total	13.336.051,45
SALDO FINAL (SD Anterior +Entradas - Saídas)	310.772,94
SALDO BANCÁRIO 31/12/2016	
CONTA CORRENTE	698,17
APLICAÇÃO FINANCEIRA	310.074,77
TOTAL	310.772,94

Considerações:

Durante o exercício de 2016, o aumento das despesas com recursos humanos justifica-se:

- ✓ Implantação de procedimento cirúrgico no escopo - vasectomia.
- ✓ Repasse de dissídio aos especialistas a partir de junho retroativo a setembro/2015.
- ✓ No último trimestre do ano (Out/Nov/Dez) participação do AME no mutirão de catarata do Estado de São Paulo.
- ✓ Considerando o exposto acima e na tentativa de equilibrar a saúde financeira da unidade, evidencia o compromisso honrado com os fornecedores e colaboradores, bem como um resultado financeiro (saldo bancário) positivo de R$ 310.772,94, em 31/12/2016.
- ✓ O aumento de consumo no grupo de materiais está relacionado com o aumento da demanda na realização de procedimentos novos, bem como o aumento do índice de valor na aquisição de alguns itens.

Botucatu, 31 de março de 2017.

Antonio Rugolo Junior

Diretor Presidente