



RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2024

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO.....	5
2. FUNDAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO MÉDICO E HOSPITALAR (FAMESP).....	5
2.1 Breve Histórico	5
2.2 Estrutura Organizacional	6
3. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2024	9
3.1 Operações administrativas, tecnológicas e finalísticas	9
3.1.1 Setor de Compliance.....	9
3.1.2 Força de trabalho total	11
3.1.3 Unidade de compras.....	12
3.1.3.1 Compras efetuadas pela FAMESP.....	12
3.1.3.2 Regulamento interno de compras.....	14
3.1.3.3 Regulamento sancionatório	14
3.1.3.4 Obras efetuadas em Botucatu.....	14
3.1.4 Controle Interno	15
3.1.5 Ensino e Pesquisa	17
3.1.5.1 Pesquisa clínica.....	18
3.1.5.2 Núcleo de Ensino e Pesquisa (NEP)	19
3.1.6 CENTRO TECNOLÓGICO E ENGENHARIA CLÍNICA – CETEC.....	20
3.1.7 EXPANSÃO E QUALIFICAÇÃO DOS SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS.....	21
3.1.8 EXPANSÃO E QUALIFICAÇÃO DOS SERVIÇOS EM SAÚDE	21
3.1.9 EVOLUÇÃO TECNOLÓGICA.....	21
3.1.10 INFRAESTRUTURA.....	22
3.2 PROJETOS SOCIAIS.....	22
3.2.1 Programa de apoio ao usuário do Hospital das Clínicas.....	22
3.2.2 Projeto Ventre Vida	23
3.2.3 Programa de Apoio a Entidades de Assistência Social de Botucatu.....	23
3.3 GESTÃO DE CONTRATOS E CONVÊNIOS	26

3.3.1 Firmados com a Secretaria do Estado da Saúde de São Paulo.....	26
3.3.2 Firmados com a Prefeitura Municipal de Botucatu.....	30
3.3.3 Firmados com Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu.....	30
3.3.4 Firmado com a Universidade Estadual Júlio de Mesquita Filho com a interveniência da Faculdade de Medicina de Botucatu	30
3.3.5 Firmado com a Universidade Estadual Paulista “Júlio de Mesquita Filho” e FAMESP	31
3.3.6 Firmado com o Fundo Nacional de Saúde/Ministério da Saúde	31
3.3.7 Firmado com o Ministério Público Federal – Procuradoria da República no município de Bauru/SP	33
3.3.8 Firmado com o Instituto Ronald Mcdonalds	34
3.3.9 Convênios Privados Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu	34
3.4 ASSISTÊNCIA EM SAÚDE	34
3.4.1 POPULAÇÃO ALVO ATENDIDA GERAL.....	34
3.4.2 ASSISTÊNCIA EM SAÚDE GERAL DA FAMESP	35
3.4.3 ASSISTÊNCIA EM SAÚDE POR UNIDADE (CONTRATOS DE GESTÃO E CONVÊNIOS)	35
3.4.3.1 Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu – HCFMB.....	35
3.4.3.2 Centro de Saúde Escola – CSE.....	38
3.4.3.3 Serviço de Ambulatórios Especializados de Infectologia “DOMINGOS ALVES MEIRA” (Serviço próprio da FAMESP).....	39
3.4.3.4 Serviço de Reabilitação Lucy Montoro de Botucatu	42
3.4.3.5 Hospital Estadual de Bauru.....	44
3.4.3.6 Maternidade Santa Isabel.....	48
3.4.3.7 Hospital de Base de Bauru.....	50
3.4.3.8 Hospital Manoel de Abreu.....	51
3.4.2.9 Ambulatórios Médicos de Especialidades - AME Bauru.....	53
3.4.3.10 Ambulatórios Médicos de Especialidades - AME Itapetininga	55
3.4.3.11 Ambulatórios Médicos de Especialidades - AME Tupã	57
3.5 APRIMORAMENTO TÉCNICO DO QUADRO DE PESSOAL	59

3.6 AÇÕES DE SUSTENTABILIDADE SOCIOAMBIENTAIS	60
3.7 DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS.....	60
4. CONSIDERAÇÕES FINAIS	63

ÍNDICE DE ILUSTRAÇÕES

Figura 1. ORGANOGRAMA FAMESP	8
Figura 2: Evolução do número de denúncias recebidas pela FAMESP desde sua implantação.....	9
Figura 3: Conclusões das 98 denúncias recebidas pela FAMESP no ano de 2024.	10
Figura 4: Denúncias analisadas procedentes no ano de 2024.	10
<i>Figura 5: Desfecho das denúncias analisadas procedentes no ano de 2024.....</i>	<i>11</i>
Figura 6: Evolução do quadro de pessoal sob regime CLT da FAMESP.	11
Figura 7. Número de auditorias realizadas por Unidade de saúde.	17
Figura 8. Evolução do número de projetos de pesquisa clínica.	18
Figura 9. Evolução do número de pesquisadores e bolsistas em projetos de pesquisa clínica.	18
Figura 10. Evolução da média anual do saldo final gerenciado pela diretoria científica.	19
Figura 11. Abrangência da população alvo da FAMESP.	35
Figura 12. Evolução Ativos – 2022 a 2024.	61
Figura 13. Evolução dos recursos administrados de 2020 a 2024.....	61
Figura 14. Evolução Passivo – 2022 a 2024.	62
Quadro 1: Atualizações realizadas no regulamento interno de compras.....	14
Tabela 1: Quadro de pessoal CLT E PJ por Unidade da FAMESP no ano de 2024.	11
Tabela 2: Compras efetuadas pela FAMESP por modalidade.	12
Tabela 3: Modalidades de compras distribuídas entre as diferentes unidades da FAMESP.	13
Tabela 4. Unidades de saúde e áreas auditadas.	16
Tabela 5. Total de atividades de ensino gerenciadas pelo NEP.	19
Tabela 6. Total de atividades de ensino distribuídas por Unidade de saúde sob contrato de gestão.....	19
Tabela 7. Distribuição dos atendimentos do CETEC por Unidades.	20
Tabela 8: Produção Assistencial geral da FAMESP.	35
Tabela 9. Produção assistencial do HCFMB.....	37
Tabela 10. Dados de atendimento das duas unidades do CSE de 2023 e 2024	39

Tabela 11. Produção assistencial do SAEI.....	41
Tabela 12. Produção assistencial do Serviço Lucy Montoro.	43
Tabela 13. Capacidade de atendimento instalada no HEB.....	45
Tabela 14: Produção Assistencial do Hospital Estadual de Bauru.....	47
Tabela 15. Produção da Maternidade Santa Isabel.....	49
Tabela 16. Produção assistencial do Hospital de Base de Bauru	51
Tabela 17. Produção assistencial do Hospital Manoel de Abreu.	53
Tabela 18. Produção assistencial do AME Bauru.	54
Tabela 19. Produção assistencial do Ame Itapetininga.....	57
Tabela 20: Produção assistencial do AME Tupã.....	59
Tabela 21. Capacitações dos empregados realizadas por função e carga horária no ano de 2024.....	59
Tabela 22. Evolução do índice de liquidez geral.....	62
Tabela 23. Evolução do índice de liquidez corrente.....	62
Tabela 24. Evolução do índice de liquidez imediata.....	63
Tabela 25. Evolução do índice de endividamento.....	63

1. INTRODUÇÃO

O Relatório de atividades anual da FAMESP apresenta as atividades desenvolvidas no exercício anterior tendo como função central prestar contas aos órgãos reguladores e, ao mesmo tempo, compartilhar informações relevantes com as partes interessadas da Fundação. Esse relatório deve ser aprovado pelo Conselho Administrativo conforme estabelecido em seu Estatuto.

2. FUNDAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO MÉDICO E HOSPITALAR (FAMESP)

2.1 Breve Histórico

Criada em 30 de junho de 1981, por um grupo de docentes da Universidade Estadual Paulista (Unesp), no campus de Botucatu (SP), como fundação privada sem fins lucrativos, a FAMESP começou suas atividades atuando na gestão de recursos do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu (HCFMB). Essa parceria com o Hospital e com a Faculdade de Medicina perdura até os dias atuais e é a base sólida da atuação da FAMESP e de toda sua experiência acumulada na área da saúde.

Foi habilitada como Organização Social de Saúde Estadual em 2011 e Municipal em 2018 o que permite a formalização de contrato de gestão diretamente com o Estado e Município.

Atualmente, faz a gestão de sua unidade própria, o Serviço de Ambulatórios Especializados de Infectologia “Domingos Alves Meira” – SAEIDAM, bem como de oito unidades assistenciais de saúde, por intermédio de contrato de gestão/convênio com a SES/SP, a citar: Hospital Estadual de Bauru, Hospital de Base de Bauru, Hospital Manoel de Abreu, Maternidade Santa Isabel, AME Bauru, AME Itapetininga, AME Tupã e Serviço de Reabilitação Lucy Montoro de Botucatu.

É parceira e apoia o Complexo do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu – HCFMB, do qual fazem parte o Hospital Estadual Botucatu e o SARAD - Serviço de Atenção e Referência em Álcool e Drogas. Parceria mantida também com a Faculdade de Medicina de Botucatu em relação ao Centro de Saúde Escola “Achiles Luciano Dellevedove” (CSE) e com a Prefeitura de Botucatu nos Prontos-Socorros Adulto e Pediátrico.

Em 2022, a FAMESP foi credenciada pela Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado de SP pela Resolução SDE nº 26 de 18/07/2022, como fundação de apoio à Faculdade de Medicina de Botucatu, com fundamento nos artigos 19 e 20 do Decreto 62817 de 04/09/2017 e à vista do que consta dos autos do Processo SDE-EXP-2022/00044. Desde então, está apta a para captação de recursos direcionados para as áreas de pesquisa e inovação em saúde.

Em 28 de julho de 2024, a FAMESP completou treze anos como Organização Social de Saúde. Nesse período, os gestores puderam mapear os perfis das unidades hospitalares e ambulatoriais, redefinir protocolos e condutas e ampliar significativamente o campo de ensino para médicos e demais profissionais

da saúde por meio de programas próprios e de parcerias técnico-científicas com dezenas de instituições de ensino.

É responsável pelo emprego de mais de seis mil trabalhadores, das áreas operacionais aos cargos de nível superior, atendendo uma população que ultrapassa a marca de dois milhões de pessoas.

Hoje, 43 anos após seu trabalho inicial junto ao HCFMB, a FAMESP confirma sua vocação, extrapolando os muros da Universidade e se consolidando como gestora de saúde de visão plural, com foco na profissionalização de seu corpo técnico e no incremento de áreas-chave como ensino e pesquisa, sem deixar de lado a humanização nos serviços prestados e no relacionamento com colaboradores e parceiros.

Missão, Visão e Valores

Missão: Idealizar, promover, gerenciar e apoiar ações técnico-científicas e de utilidade pública nas áreas de assistência à saúde – alicerçada em conceitos de inovação tecnológica, desenvolvimento sustentável e gestão participativa – e de ensino e pesquisa.

Visão: Com ações plurais, resolutivas, colaborativas e inovadoras, a instituição visa atingir a excelência nos serviços prestados e contribuir com o fortalecimento de políticas públicas de saúde que garantam a dignidade humana.

Valores: Conhecimento técnico-científico, transparência, compromisso ético, responsabilidade social e humanização em suas ações e relações institucionais.

Para saber mais, acesse: www.famesp.org.br

2.2 Estrutura Organizacional

A estrutura administrativa da FAMESP é responsável por decisões estratégicas, planejamento, execução e controle das operações e investimentos. É pelo Conselho Administrativo, Conselho Consultivo e Diretoria Executiva.

No exercício atual, a composição desses órgãos está demonstrada abaixo:

CONSELHO ADMINISTRATIVO

PRESIDENTE

Prof. Dr. Carlos Magno Castelo Branco Fortaleza

MEMBROS

Prof. Dra. Paula de Oliveira M. Hokama

Maurício Lourenço Cunha

Profa. Dra. Lenice do Rosário de Souza

Marcia Roberta da Silva Barduco

Profa. Dra. Silmara Meneguim

Prof. Dr. Caio Antonio Carbonari

Prof. Dr. Carlos Roberto Teixeira

Fernando Franco Pagnin

Prof. Dr. Luiz Fernando Rolim de Almeida

Prof. Dr. José Carlos Souza Trindade Filho

Daniel da Cruz Lopes

Profa. Dra. Deborah M. Cavalcanti Rosa

CONSELHO CONSULTIVO

PRESIDENTE

Prof. Dr. Carlos Magno Castelo Branco Fortaleza

MEMBROS

Prof. Dr. José Carlos Souza Trindade Filho

Prof. Dr. Rodrigo Bazan

Profa. Dra. Lenice do Rosário de Souza

Thaini de Miranda

Profa. Dra. Deborah M. Cavalcanti Rosa

Claudia Suzana T. Camargo

Roberta Fiuza Ramos

Rozeli Tamellini Santos

Prof. Dr. Marcone de Lima Sobreira

Jaci Ferreira Neto

Prof. Dr. Pedro Tadao Hamamoto Filho

DIRETORIA EXECUTIVA

DIRETOR-PRESIDENTE

Prof. Dr. Antonio Rugolo Junior

VICE-DIRETOR PRESIDENTE

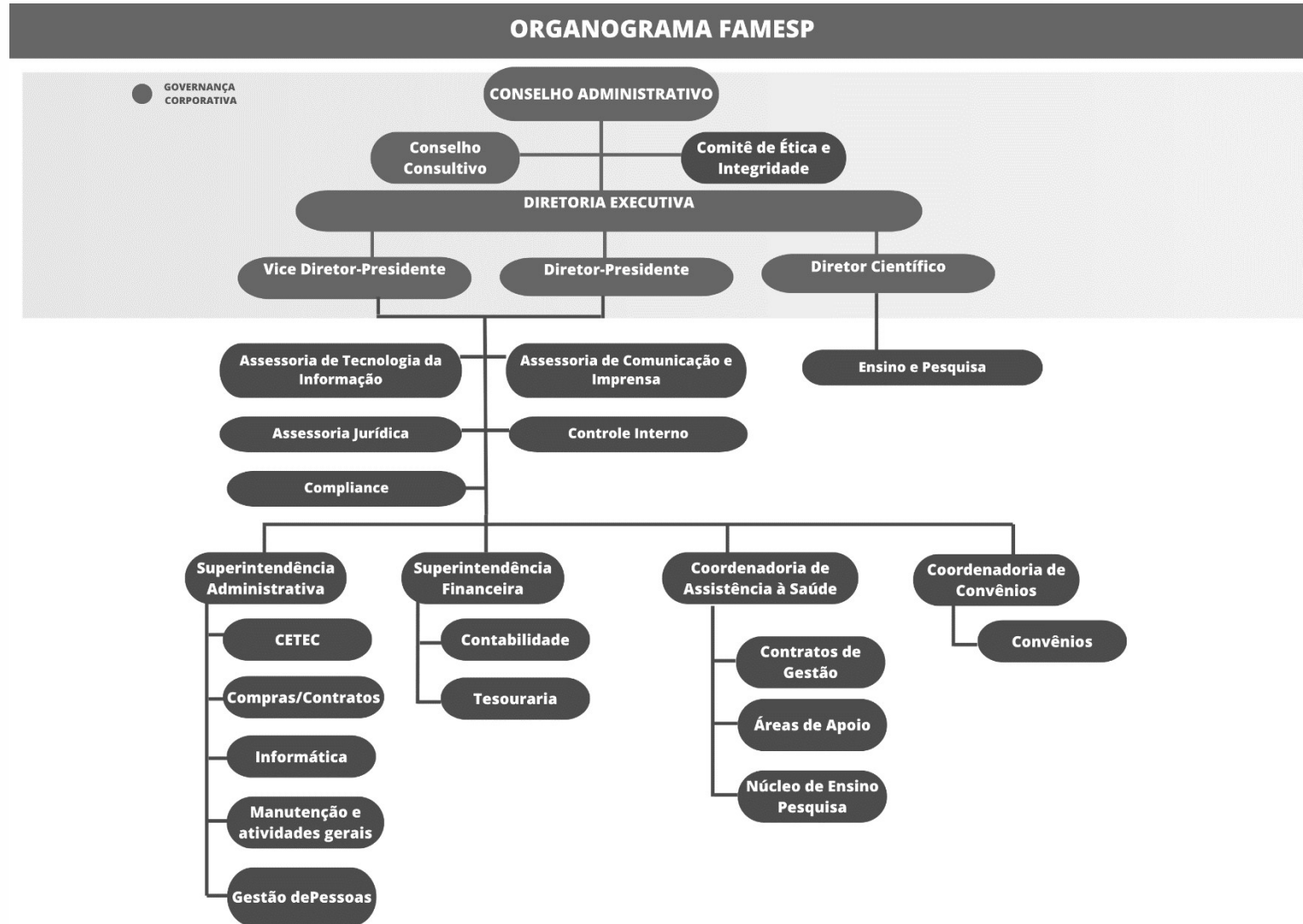
Prof. Dr. Trajano Sardenberg

DIRETORA CIENTÍFICA

Profa. Maria Ap. Custódio Domingues

Além dos órgãos decisórios, a FAMESP apresenta as seguintes áreas: Coordenadoria de Assistência à Saúde, Assessoria Jurídica, Assessoria de Comunicação, Unidade de Contabilidade, Unidade de Compras, Setor de Gestão de Contratos, Unidade de Finanças, Departamento de Recursos Humanos, Departamento de Tecnologia da Informação, Unidade de Controle Interno e Auditoria, Unidade de Planejamento e Infraestrutura, Setor de Apoio à Pesquisa e Área de Compliance.

Figura 1. ORGANOGRAMA FAMESP



3. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2024

3.1 Operações administrativas, tecnológicas e finalísticas

3.1.1 Setor de Compliance

O Programa de Compliance, também conhecido como Programa de conformidade, é um conjunto de processos coordenados entre si de forma articulada e dinâmica responsável por garantir que a FAMESP opere de acordo com todas as leis, regulamentos e políticas ou procedimentos internos aplicáveis. A função principal do Programa de Compliance da FAMESP é mitigar riscos legais e regulamentares, manter a conduta ética e defender a reputação da organização, monitorizando e fazendo cumprir as regras e padrões relevantes.

O programa de Compliance possui os seguintes documentos, políticas e procedimentos norteadores: Estatuto da FAMESP, Regimento Interno da FAMESP, Regulamento de compras, Código De Conduta Ética, Registros e Controles contábeis, Auditoria Interna, Due Diligence de Integridade, Canal de Denúncias, Código de Conduta de Fornecedores, Política de Relacionamento com o Poder Público, Política Antissuborno e Anticorrupção, Política de Brindes, Hospitalidades e Entretenimento, Política de Doações, Contribuições Filantrópicas e Patrocínios, Código de Conduta de Investigadores e Materialidade.

A figura 1 apresenta a evolução do número de denúncias investigadas pelo setor desde a sua implantação.

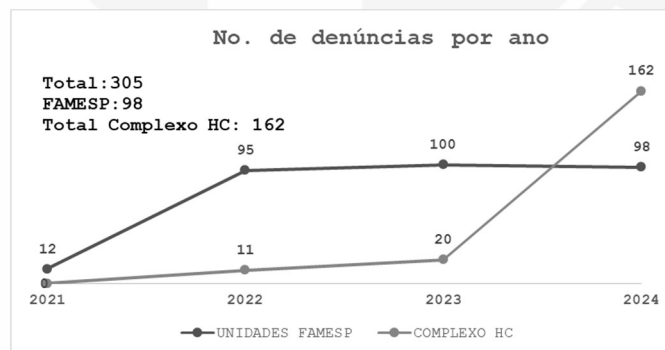


Figura 2: Evolução do número de denúncias recebidas pela FAMESP desde sua implantação.

Em 2024, a FAMESP recebeu um total de 98 denúncias relacionadas a sede administrativa ou as Unidades sob sua gestão. A maioria das denúncias mostrou-se inconclusiva após análise pelo setor por falta de provas, seguidas de denúncias improcedentes, como mostra a figura 2.

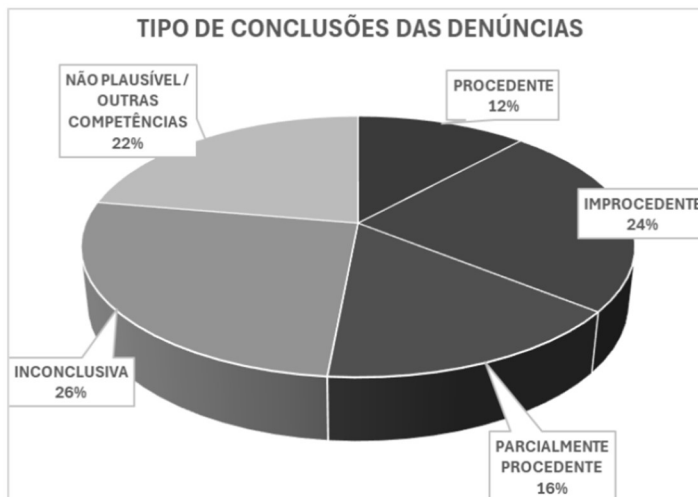


Figura 3: Conclusões das 98 denúncias recebidas pela FAMESP no ano de 2024.

Das denúncias procedentes (12%), a figura 3 mostra que a maioria envolveu descumprimento ao código de conduta ética da Instituição e a figura 4, que a maioria das denúncias procedentes resultou apenas em orientações aos envolvidos.

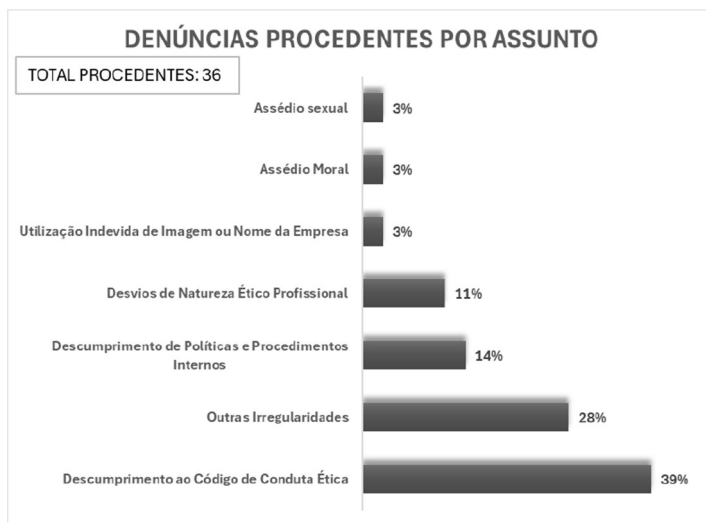
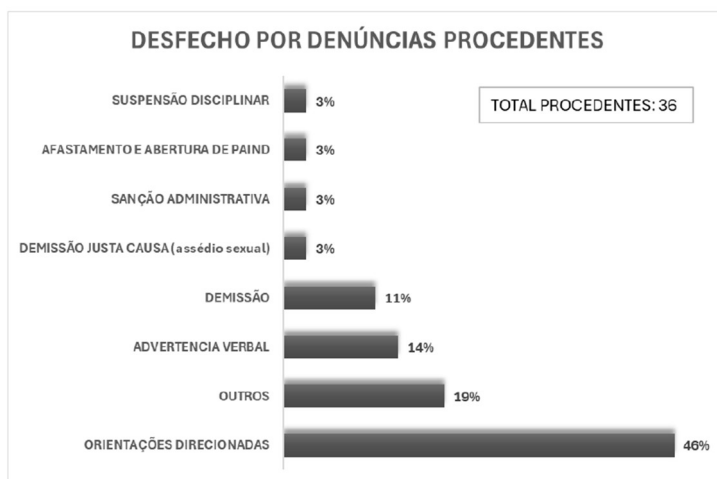


Figura 4: Denúncias analisadas procedentes no ano de 2024.

Figura 5: Desfecho das denúncias analisadas procedentes no ano de 2024.



3.1.2 Força de trabalho total

No final de 2024, a FAMESP contava com 6419 empregados sob regime CLT, incluindo profissionais contratados por tempo determinado e aprendizes, conforme evolução apresentada no gráfico 5.

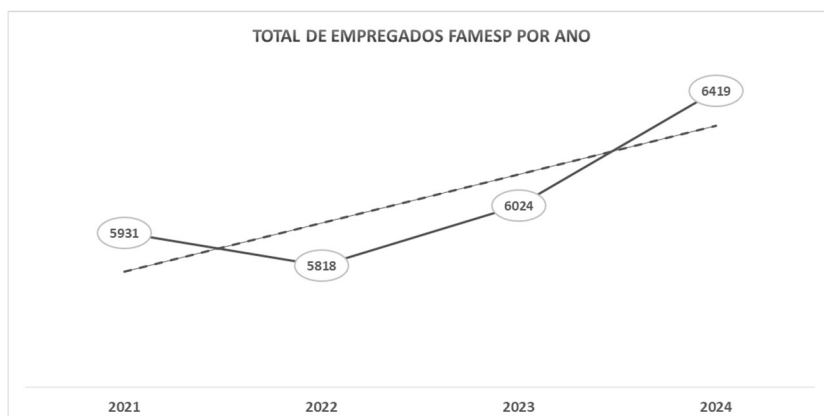


Figura 6: Evolução do quadro de pessoal sob regime CLT da FAMESP.

A tabela 1 mostra a distribuição dos empregados CLT e PJ da FAMESP nas Unidades de saúde no ano de 2024.

Tabela 1: Quadro de pessoal CLT E PJ por Unidade da FAMESP no ano de 2024.

Total de funcionários		
Unidade	CLT	PJ
AME Itapetininga	153	23
AME Bauru	139	23
AME Tupã	145	31
Hospital das Clínicas de Botucatu	2.350	175
SAEI-DAM	27	3
Hospital de Base de Bauru	1.216	153
Hospital Estadual de Bauru	1.704	253
Maternidade Santa Isabel	484	66

Rede Lucy Montoro	33	2
Hospital Estadual Manoel de Abreu	168	72
TOTAL	6.419	801

3.1.3 Unidade de compras

3.1.3.1 Compras efetuadas pela FAMESP

Todas as compras realizadas pela FAMESP no ano de 2024 seguiram o regulamento interno de compras, totalizando 30.022 negociações, distribuídas em diferentes modalidades como demonstrado na tabela 2 abaixo.

Tabela 2: Compras efetuadas pela FAMESP por modalidade.

MODALIDADES DE COMPRAS	2024
COMPRAS EFETUADAS UTILIZANDO O INCISO I – REGULAMENTO DE COMPRAS DA FAMESP	29152
COMPRAS EFETUADAS UTILIZANDO O INCISO II – REGULAMENTO DE COMPRAS DA FAMESP	332
CONTRATOS REALIZADOS	336
PREGÃO ELETRÔNICO	128
CHAMAMENTO PÚBLICO	3
DISPENSA DE FORNECIMENTO - REGULAMENTO DE COMPRAS DA FAMESP	15
EXCLUSIVIDADE DE PROCEDIMENTO - REGULAMENTO DE COMPRAS FAMESP	7
INEXIBILIDADE DE FORNECIMENTO	43
ATO CONVOCATÓRIO UTILIZANDO O INCISO III – REGULAMENTO DE COMPRAS DA FAMESP - EXECUÇÃO DE OBRAS	5
LEILÃO	1

Durante o ano de 2024 foram executados pela Fundação processos de compras para as seguintes Unidades: Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu; Hospital Estadual de Bauru; Hospital de Base de Bauru; Ambulatórios Especializados de Bauru, de Tupã e Itapetininga; Serviço de Reabilitação Lucy Montoro; Maternidade Santa Isabel; Hospital Estadual Manoel de Abreu; Convênios FAMESP e SAEI DAM, sendo estes descritos na tabela 3 abaixo:

MODALIDADES	HC	CETEC	HEB	HBB	AME BAURU	AME TUPÃ	AME ITAPETININGA	LUCY MONTORO	MSI	CONVENIOS FAMESP	FAMESP/ BAURU	SAEI	HMA	TOTAL
PREGÃO ELETRÔNICO	36	-	-	-	-	-	-	4	-	15	73	-	-	128
DISPENSA DE FORNECIMENTO - REGULAMENTO DE COMPRAS DA FAMESP	7	-	1	2	1	1	1	-	2	-	-	-	-	15
EXCLUSIVIDADE DE PROCEDIMENTO - REGULAMENTO DE COMPRAS DA FAMESP	1	-	3	-	-	-	-	-	2	-	1	-	-	7
INEXIBILIDADE DE PROCEDIMENTO	29	-	1	-	-	-	-	-	-	13	-	-	-	43
COMPRAS EFETUADAS UTILIZANDO O INCISO I – REGULAMENTO DE COMPRAS DA FAMESP	2.621	413	10.204	8.483	954	1.113	1.079	191	2.504	378	-	32	1180	29.152
COMPRAS EFETUADAS UTILIZANDO O INCISO II – REGULAMENTO DE COMPRAS DA FAMESP	72	1	143	57	5	9	8	3	8	10	1	2	13	332
ATO CONVOCATÓRIO UTILIZANDO O INCISO III – REGULAMENTO DE COMPRAS DA FAMESP - EXECUÇÃO DE OBRAS	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	5
CONTRATOS REALIZADOS	36	3	102	60	27	24	20	6	31	13	-	2	12	336
CHAMAMENTO PÚBLICO	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
LEILÃO	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1

Tabela 3: Modalidades de compras distribuídas entre as diferentes unidades da FAMESP.

3.1.3.2 Regulamento interno de compras

O regulamento interno de compras foi novamente atualizado em 2024. O quadro 1 resume as alterações ocorridas.

Quadro 1: Atualizações realizadas no regulamento interno de compras.

VERSÃO	DATA	DESCRIÇÃO DA ALTERAÇÃO
1.0	09/12/2013	Elaboração do documento.
2.0	23/11/2023	1. Adequação à norma de elaboração de documentos. 2. Adequação à Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, que estabelece normas gerais de licitação e contratação para as Administrações Públicas diretas, autárquicas e fundacionais da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios.
3.0	23/10/2024	1. Alteração do artigo 8º, § 5º: Onde se lê: § 5º - Nos casos em que couber compra direta, a FAMESP poderá utilizar a compra mediante orçamentos ou compra mediante solicitação de proposta comercial e, em qualquer caso, o ato convocatório ou pregão. Leia-se: § 5º - Nos casos em que couber compra direta, a FAMESP poderá utilizar a compra mediante orçamentos ou compra mediante solicitação de proposta comercial, nos casos que couber compra mediante orçamentos, a FAMESP poderá utilizar a compra mediante solicitação de proposta comercial e, em qualquer caso, o ato convocatório ou pregão. 2. Alteração do artigo 69: Onde se lê: Artigo 69 – Para aplicação de sanções, deverá ser observado o documento Regras de Procedimentos da FAMESP e, no que couber, a Lei Geral de Licitações e suas atualizações. Leia-se: Artigo 69 – Para aplicação de sanções, deverá ser observado o documento Regras de Procedimentos da FAMESP ou regramento posterior substitutivo e, no que couber, a Lei Geral de Licitações e suas atualizações.

3.1.3.3 Regulamento sancionatório

No ano de 2024, a Unidade de Compras da FAMESP, em observância ao Artigo 69 do Regulamento de Compras e Contratações da FAMESP, subsidiariamente e no que couber a lei Geral de Licitações e suas atualizações, expediu o Regulamento Sancionatório, que tem como finalidade regulamentar a aplicação das sanções administrativas no âmbito da FAMESP e aplicar as providências correlatas.

3.1.3.4 Obras efetuadas em Botucatu

- ATO CONVOCATÓRIO Nº 001/2024 – FAMESP/PROJ.300 - PROCESSO Nº 17.304/2024-FAMESP/PROJ.300
 - Contratada: SISTEL ENGENHARIA LTDA
 - Objeto: contratação de empresa especializada para execução de reforma das instalações elétricas do Ambulatório Médico De Especialidades Do Hospital Das Clínicas Da Faculdade De Medicina De Botucatu

- Contrato nº 014/2024-FAMESP assinado em 01/09/2024 - valor: R\$ 378.500,00 - prazo de execução: 90 dias
- ATO CONVOCATÓRIO Nº 002/2024-FAMESP – PROCESSO Nº 23.325/2024-FAMESP - contratação de empresa para execução da Casamata Do Hospital Das Clínicas Da Faculdade De Medicina De Botucatu (processo aberto apenas para utilizar a numeração – ainda não foi realizado licitação para a execução da obra).
- ATO CONVOCATÓRIO Nº 003/2024 – FAMESP/PROJ.302 - PROCESSO Nº 27.256/2024-FAMESP/PROJ.302
 - Contratada: WALP CONSTRUÇÕES E COMÉRCIO LTDA
 - Objeto: contratação de empresa para prestação de serviços de reforma da HEMODIÁLISE DO Hospital Das Clínicas Da Faculdade De Medicina De Botucatu
 - Contrato nº 002/2025-FAMESP/PROJ.302 assinado em 17 de janeiro de 2025 - valor: R\$ 753.708,64 - prazo de execução: 270 dias

3.1.4 Controle Interno

No ano de 2024, a FAMESP, seguindo as orientações do Tribunal de contas do Estado de São Paulo implantou a Unidade de Controle Interno e Auditoria, com as seguintes atribuições:

- Realizar trabalhos de controle nas diferentes Diretorias, com elaboração de relatórios para serem submetidos à Diretoria Executiva;
- Revisar a integridade e confiabilidade do sistema e dos relatórios;
- Elaborar relatórios abordando os trabalhos realizados e propondo melhorias, submetendo-os à apreciação da Diretoria-Executiva, devendo submeter a esta toda e qualquer identificação de inconformidade eventualmente encontrada, bem como toda e qualquer tipo de ação estratégica, sempre em caráter sugestivo à deliberação da Diretoria-Executiva da FAMESP, estando plenamente vedada a comunicação externa, inclusive quanto ao fornecimento e divulgação de relatórios, dados e documentos de qualquer espécie sem o prévio conhecimento e autorização da Diretoria-Executiva, por sua maioria.
- As tarefas detalhadas na execução de Controle Interno, sem se limitar às elencadas a seguir, compreenderão:
 - Desenvolver atividades de controle apenas de forma interna, tendo assegurado o ingresso e o acesso às informações, registros físicos, contábeis e eletrônicos nas unidades das diferentes Diretorias, respeitando a LGPD e o sigilo das informações a terceiros;

- Participar de entrevistas e reuniões com a unidade em análise para conhecimento, avaliação e identificação dos processos e atividades a serem avaliadas;
- Executar o programa de trabalho com relação aos processos e documentos a serem avaliados, visando estruturar o trabalho a ser desenvolvido;
- Avaliar, durante os trabalhos realizados, os aspectos relacionados com gerenciamento e gestão, determinando se os recursos estão sendo utilizados em função da análise de custo/benefício;
- Avaliar a eficácia, suficiência e aplicação dos controles contábeis, financeiros, operacionais e de informática, visando assegurar o cumprimento das normas, dos planos e procedimentos vigentes;
- Levantar e consolidar as informações necessárias para a elaboração dos relatórios para as Superintendências ou Gerências responsáveis pelos serviços analisados e respectivas Diretorias;
- Responder às unidades analisadas sobre os apontamentos constantes dos Relatórios de Auditoria determinados pelo Diretor Presidente, conforme sua orientação;
- Emitir e enviar correspondências somente para unidades internas da Fundação e após conhecimento e aprovação da Diretoria, sempre que tal providência se fizer necessária em decorrência dos trabalhos desenvolvidos pela unidade;
- Assegurar a confiabilidade das informações e dados contábeis e de outra natureza, preparados dentro da empresa;
- Manter-se constantemente atualizado com relação aos normativos internos e normas emanadas de autoridades e órgãos reguladores, relacionadas às atividades da FAMESP;
- Manter atualizado os controles internos da unidade, tais como formulários e planilhas, etc.

Abaixo estão apresentados os trabalhos realizados pelo controle interno no ano de 2024.

Tabela 4. Unidades de saúde e áreas auditadas.

CONTROLES INTERNOS E AUDITORIAS REALIZADAS EM 2024						
UNIDADES	ÁREAS AUDITADAS					
	RECURSOS HUMANOS	COMPRAS	SUBCONTRATADOS	FINANCEIRO	ADMINISTRATIVO	ALMOXARIFADO
Ambulatório Médico de Especialidades de Bauru				X	X	
Ambulatório Médico de Especialidades de Itapetininga			X	X	X	X
Ambulatório Médico de Especialidades de Tupã			X	X	X	X
Hospital das Clínicas de Botucatu				X		
Hospital de Base de Bauru	X	X		X	X	
Hospital Estadual de Bauru		X		X	X	
Hospital Manoel de Abreu	X			X	X	
Maternidade Santa Isabel			X	X	X	X
Famesp - Sede Administrativa		X		X		

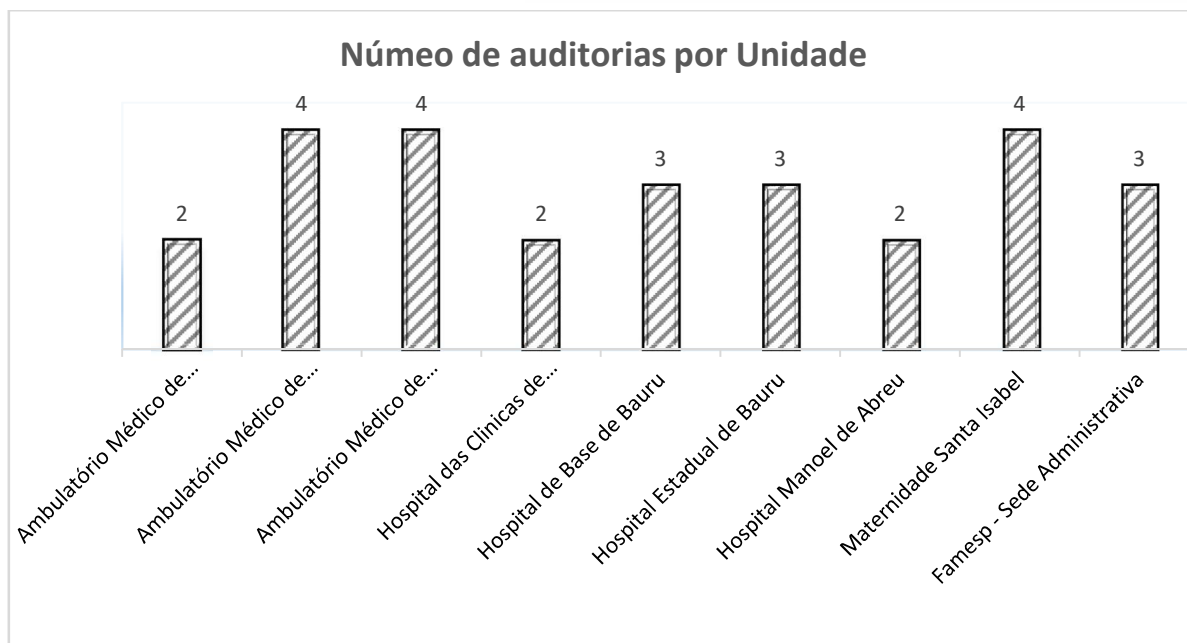


Figura 7. Número de auditorias realizadas por Unidade de saúde.

Escopo dos Controles Internos e da Auditoria Interna:

O escopo e todos os trabalhos realizados estabeleceram o que foi auditado, o período de avaliação, o tipo de auditoria, os riscos específicos, sistemas, departamentos ou funções envolvidas.

O escopo de cada Auditoria foi alinhado com os objetivos, que incluiu a avaliação e eficácia dos Controles Internos com as políticas e normas internas, leis e ou outras diretrizes de procedimentos e gestão de riscos.

Conclusão dos Controles Internos e Auditoria Interna:

A conclusão dos trabalhos de Controles Internos e de Auditoria Interna expressaram a opinião do auditor sobre os controles internos e a eficácia do objeto auditado de acordo com os critérios aplicáveis.

Em nossos trabalhos destacamos os pontos fortes do objeto auditado e identificamos áreas de melhoria ou pontos fracos.

As recomendações são sugestões para corrigir problemas identificados durante a auditoria e melhorar a conformidade ou a eficácia dos controles internos.

A conclusão foi apresentada nos relatórios de auditoria e controles internos, que inclui a descrição do escopo, os procedimentos de auditoria, as evidências encontradas, as conclusões e as recomendações.

3.1.5 Ensino e Pesquisa

A Escola de Educação em Saúde (EES), inaugurada em 2023 pela FAMESP, em parceria com o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu (HCFMB) e a Faculdade de Medicina de Botucatu (FMB)

iniciou a oferta de seus cursos em 2024 contribuindo com transmissão do conhecimento para o público, de forma ética e inovadora, e com alto nível de qualidade.

Além disso, a FAMESP continuou com suas atividades de gestão financeira de recursos das pesquisas clínicas e a gestão de atividades de ensino e pesquisa das unidades de saúde sob gestão através do Núcleo de Ensino e Pesquisa (NEP) da FAMESP.

3.1.5.1 Pesquisa clínica

No ano de 2024 havia 145 projetos de pesquisa clínica em andamento, com captação de recurso financeiro. As figuras abaixo mostram a evolução do número de projetos, a evolução do número de pesquisadores e bolsistas e a evolução da média do saldo final gerenciado pela Diretoria Científica.

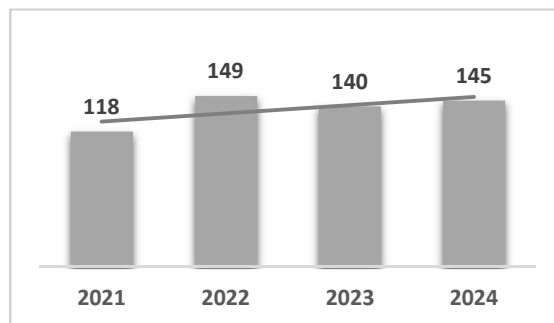


Figura 8. Evolução do número de projetos de pesquisa clínica.

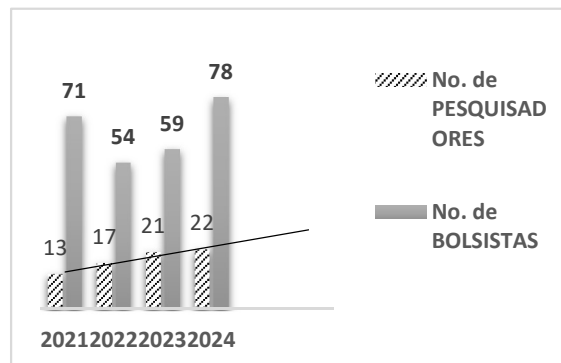


Figura 9. Evolução do número de pesquisadores e bolsistas em projetos de pesquisa clínica.

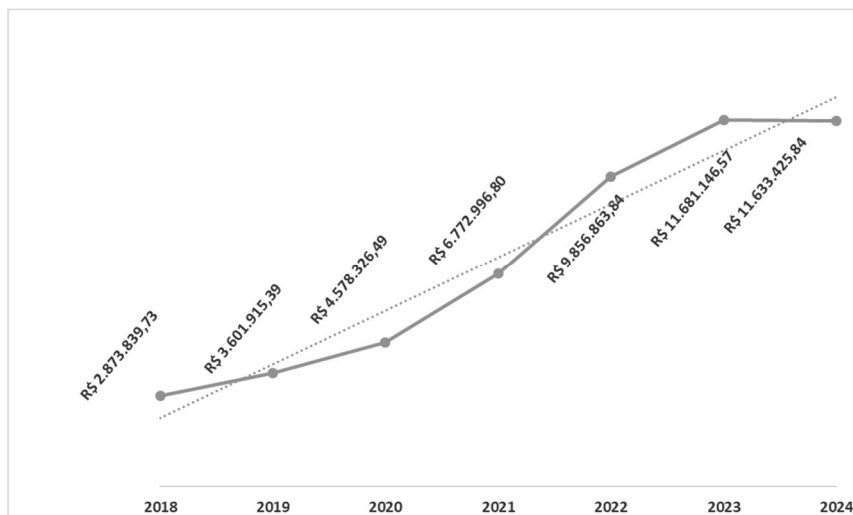


Figura 10. Evolução da média anual do saldo final gerenciado pela diretoria científica.

3.1.5.2 Núcleo de Ensino e Pesquisa (NEP)

No ano de 2024 o NEP gerenciou um total de 27.125 atividades de ensino entre as unidades de saúde sob gestão. A tabela 5 mostra a distribuição dessas atividades por modalidade e as demais tabelas mostram essas modalidades distribuídas entre as Unidades de saúde.

Tabela 5. Total de atividades de ensino gerenciadas pelo NEP.

ENSINO E PESQUISA	2024
MEDICINA (INTERNATO E GRADUAÇÃO)	22723
GRADUAÇÃO e PÓS-GRADUAÇÃO	2489
CURSOS TÉCNICOS	965
RESIDENCIA MÉDICA	882
PROJETOS CIENTÍFICOS (TCC's e Iniciação Científica)	66

Tabela 6. Total de atividades de ensino distribuídas por Unidade de saúde sob contrato de gestão.

RESUMO GERAL ENSINO - 2024									
CURSOS	HEB	HBB	MSI	HMA	AME BOURU	AME TUPA	AME ITAPE	LUCY MONTORO	TOTAL
CURSOS TÉCNICOS	468	312	112	73	0	0	0	0	965
GRADUAÇÃO e PÓS-GRADUAÇÃO	1268	812	149	200	3	7	0	50	2489
MEDICINA (INTERNATO E GRADUAÇÃO)	9721	4515	4535	985	2858	0	109	0	22723
RESIDENCIA MÉDICA	625	118	139	0	0	0	0	0	882
TOTAL	12082	5757	4935	1258	2861	7	109	50	27059

No ano de 2024 a FAMESP disponibilizou atividades de ensino nas seguintes áreas:

- **Cursos técnicos:** Técnico de Enfermagem, Técnico em eletrônica

- **Graduação e pós-graduação:** medicina, enfermagem, fisioterapia, nutrição, psicologia e farmácia, psicologia e pós-graduação em odontologia, buco maxilo – odonto.
- **Internato:** medicina 5º e 6º ano
- **Residência médica:** Cirurgia Geral, Clínica Médica, Pediatria e Anestesiologia, além de residentes de outras instituições para estágio optativo em diversas áreas de nossas unidades.

3.1.6 CENTRO TECNOLÓGICO E ENGENHARIA CLÍNICA – CETEC

Desde julho de 2004 a FAMESP mantém uma equipe própria para fazer manutenções de equipamentos médico-hospitalares das unidades de saúde sob sua gestão, além de outras unidades assistenciais de saúde que desejam ser atendidas por um grupo de especialistas em suas áreas de atuação.

O Centro Tecnológico e Engenharia Clínica (CETEC) conta com uma equipe de 26 colaboradores, divididos entre as áreas técnicas de Engenharia Elétrica, Eletrônica, Eletrotécnica, Mecânica, Ótica, Refrigeração, Administração, Compras e Almoxarifado, realizando manutenções programadas e emergenciais, incluindo corretivas, preventivas, calibrações de famílias de equipamentos médicos, hospitalares, laboratoriais e de conforto, como ventiladores pulmonares, aparelhos de anestesia, monitores multiparamétricos, incubadoras para recém-nascidos, Chillers, Fan-Coils, entre outros, para a totalidade dos serviços de saúde sob gestão da FAMESP, além de hospitais de nossa região que também se utilizam de nossos serviços.

Além disso, a unidade vem contribuindo com a gestão de contratos e licitações relativos aos equipamentos hospitalares, além do acompanhamento de manutenções terceirizadas, tornando-se cada vez mais uma ferramenta importante na gestão hospitalar das unidades de saúde.

Todos os nossos serviços têm histórico anotado em sistema próprio e provê relatórios para que os recursos financeiros sejam aplicados em tecnologias da saúde com eficiência e eficácia, assim como analisa custo-benefício de equipamentos médico-hospitalares de modo a garantir a saúde financeira da gestora.

No ano de 2024 foram atendidas 8.972 ordens de serviço, recorde de atendimentos do CETEC desde sua criação, e distribuição dos serviços pelas unidades está demonstrado na tabela 7.

Tabela 7. Distribuição dos atendimentos do CETEC por Unidades.

ATENDIMENTOS CETEC - 2024	
UNIDADES ASSISTENCIAIS	ATENDIMENTOS
Ambulatório Médico de Especialidades de Bauru	338
Ambulatório Médico de Especialidades de Itapetininga	446
Ambulatório Médico de Especialidades de Tupã	497
Hemocentro Coordenador de Botucatu	76
Hospital Casa Pia de São Manuel	116

Hospital das Clínicas da Fac. de Medicina de Botucatu	901
Hospital de Base de Bauru (incluindo Hemonúcleo)	1.643
Hospital Estadual de Bauru	1.826
Hospital Estadual de Botucatu	51
Hospital Estadual Manoel de Abreu de Bauru	179
Hospital Maternidade Santa Isabel de Bauru	1469
Hospital Maternidade São José de Barra Bonita	13
Hospital Nossa Senhora da Piedade de Lençóis Paulista	47
Serviço de Reabilitação Lucy Montoro de Botucatu	13
Serviço Amb. de Espec. Médicas Domingos Alves Meira	151
Outras unidades assistenciais (com menos de 10 atend.anuais)	26
Clínica Fausto Viterbo	47
Total parcial	7.859

UNIDADES ADMINISTRATIVAS DE ENSINO OU PESQUISA

ATENDIMENTOS

Administração Geral do Campus de Botucatu	95
Faculdade de Medicina da UNESP de Botucatu	385
Faculdade de Med. Veter. e Zoot. da UNESP de Botucatu	56
Fundação para o Desenvolvimento Médico e Hospitalar	433
Instituto de Biociências da UNESP de Botucatu	122
Outras unidades atendidas	22
Total parcial	1113

TOTAL GERAL: 8.972 ATENDIMENTOS NO ANO DE 2024

3.1.7 EXPANSÃO E QUALIFICAÇÃO DOS SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS

Além da evolução do setor de Compliance e da implantação da área de controle interno e auditoria já citados acima, a FAMESP também implantou uma área de qualidade que elaborou políticas institucionais e procedimentos operacionais padrão com o objetivo de garantir melhoria nos processos internos e padronização nos serviços oferecidos pelas Unidades de saúde sob sua gestão.

3.1.8 EXPANSÃO E QUALIFICAÇÃO DOS SERVIÇOS EM SAÚDE

Seguindo o objetivo estratégico de certificação de qualidade nas Unidades de Saúde sob sua gestão, que em 2023 obteve selo CQH de qualidade hospitalar no Hospital de Base de Bauru, em 2024 o Hospital Estadual de Bauru obteve a certificação internacional de qualidade – ACSA, e o Ame de Tupã, o selo ONA de qualidade.

3.1.9 EVOLUÇÃO TECNOLÓGICA

Para evoluir com a otimização dos processos, a FAMESP, que já havia elaborado painéis de power BI (Business Intelligence) para acompanhar as metas contratuais de seus contratos de gestão em tempo real, em 2024 implantou power BI para acompanhamento do perfil epidemiológico das Unidades de saúde sob

gestão. O perfil epidemiológico permite uma gestão e atendimento personalizado de acordo com o perfil dos pacientes atendidos.

3.1.10 INFRAESTRUTURA

É crucial que as unidades públicas de saúde tenham o AVCB (Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros) para garantir a segurança de pacientes, funcionários e visitantes em caso de incêndio ou outras emergências. O AVCB atesta que a edificação atende aos requisitos de segurança contra incêndios, como extintores, saídas de emergência e alarmes, minimizando riscos e protegendo vidas.

O Centro Saúde Escola teve seu protocolo de AVCB aprovado e a diretoria da Faculdade de Medicina de Botucatu está em processo de aprovação de verba para execução do projeto de adequação e o Hospital Estadual de Bauru encontra-se em tratativas com a Secretaria de Saúde do Estado de São Paulo para os investimentos necessários para as adequações do projeto.

Todas as demais Unidades de saúde estão de acordo com a Lei.

3.2 PROJETOS SOCIAIS

Sem prejuízo no atendimento aos pacientes do Sistema Único de Saúde – SUS, a Fundação no cumprimento dos seus objetivos sociais executa e apoia diversos programas assistenciais de relevante importância para a sociedade em geral.

Destacamos a seguir os principais projetos atendidos em 2024:

3.2.1 Programa de apoio ao usuário do Hospital das Clínicas

A atenção ao usuário de um hospital de alta complexidade, com portadores de doenças graves ou crônicas extrapola os limites da assistência médica. A condição social desses, muitas vezes é fator limitante ao seu tratamento e recuperação, além disso, criar condições humanitárias e dignas, tanto no que diz respeito aos aspectos físicos, ao paciente e familiares, são premissas fundamentais para um hospital universitário.

Nesse sentido, nossa instituição, desde 1995, tem promovido intenso programa voltado para a Humanização hospitalar e apoio ao usuário, merecendo destaque:

- Criação do serviço de orientação ao usuário, utilizando funcionários readaptados por problemas de saúde, a partir de 2003;
- Sistema de sinalização por faixas coloridas indicativas no pavimento térreo do hospital, a partir de 2002;
- Fornecimento de passes de ônibus para munícipes carentes, em parceria com a Prefeitura de

Botucatu, a partir de 2002;

- Criação, a partir de 2003 do Programa de Atendimento Odontológico aos portadores de doença renal crônica, hemofílicos, pacientes em uso de anticoagulantes e pacientes hepatopatas do SUS.

3.2.2 Projeto Ventre Vida

A Fundação apoia o Projeto Mulher Feliz, fornecendo recursos e local para a sua realização.

O Projeto iniciou em março de 2013, acolhendo mulheres com diversos tipos de câncer, entre eles o câncer de mama.

O objetivo principal é resgatar a autoestima e autoconfiança das mulheres portadoras da doença, através da dança do ventre, pois a dança do ventre trabalha o corpo da mulher com um todo, assim transferindo o foco da doença para um segundo plano. O Projeto iniciou-se com apenas 02 pacientes/aluna, atualmente atende 13 mulheres/alunas, da cidade de Botucatu e redondezas.

No ano de 2024, nos meses de janeiro a dezembro foram realizados 804 atendimentos.

3.2.3 Programa de Apoio a Entidades de Assistência Social de Botucatu

Diversas entidades que prestam serviços à comunidade de Botucatu e região, têm recebido apoio da FAMESP para cumprimento de seus objetivos, destacando-se:

- **Associação de Usuários, familiares e trabalhadores dos serviços de Saúde Mental de Botucatu:**
 - Tem como objetivo proporcionar condições às pessoas com transtornos mentais graves para terem melhor qualidade de vida e alcançarem sua reabilitação psicossocial através da qualificação profissional, a fim de incluí-las no mercado de trabalho formal e informal, por meio de cursos e treinamentos, respeitando suas possibilidades, habilidades e conhecimentos pessoais. Objetiva também criar espaços de discussão e reflexão. Visa transformações sócio-políticas da assistência em saúde.
 - Com capacidade operacional para 100 usuários, atua através de:
 - Triagem;
 - Ateliê Terapêutico (trabalhos manuais);
 - Oficinas geradoras de renda (para cada trabalho realizado e vendido, o usuário recebe uma bolsa-trabalho, que lhe permite ajuda no orçamento familiar), sendo: Encadernação e reciclagem de papel, arte em cacos, arte em pintura;
 - Espaço Criativo;
 - Atividades Sócio-Políticas;

- Oficina de Direitos;
 - Oficina Espaço Aberto;
 - Atividades Científicas;
 - Atividades de Convívio e de Lazer;
 - Atividades de extensão Universitária da UNESP.
 - A FAMESP contribui no custeio de uma equipe multidisciplinar composta por: uma psicóloga, uma terapeuta ocupacional e uma assistente social.
- **Centro de Convivência do Idoso “Aconchego”**
 - No ano de 2000, Botucatu encontrava-se entre as cinco primeiras cidades do Estado de São Paulo com as maiores proporções de população idosa (11,1% da população ou 12.141 idosos). Para essa população é esperada uma prevalência de demência de 7% (cerca de 850 pessoas em Botucatu) em condições de dependência ou semi-dependência.
 - O Centro Aconchego visa prestar atenção social e de saúde a essa população, estando em tratamento 84 idosos no período da tarde, inserido 49 idosos no período da manhã e 35 idosos acamados através de visitas domiciliares, atingindo aproximadamente 152 pessoas entre idosos e familiares. Este trabalho que atende uma pequena parcela da população, portadores de comprometimento físico e/ou mental – mal de Parkinson, de Alzheimer, deficiência visual, sequelas de acidentes vasculares cerebrais. Tais clientes recebem atendimento e cuidados fisioterápicos, terapia ocupacional, de enfermagem, psicológico, nutricional, de lazer, através de um Centro-Dia, composto de 21 voluntários da comunidade e 20 funcionários contratados.
 - A FAMESP contribui financeiramente com a entidade com o objetivo de auxiliar nas suas despesas.
 - **Casas de Apoio – Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu**
 - Referência nacional no atendimento médico, o HCFMB recebe milhares de pacientes provenientes de todas as regiões do país. Pessoas que geralmente vêm acompanhadas por familiares podem ficar nas Casas de Apoio.
 - O atendimento é prestado em parceria com o Serviço Social do HCFMB, que faz o encaminhamento dos pacientes.
 - *Casa de Apoio I – acolhe pacientes vítimas de câncer; Casa de Apoio II – destinada às crianças com câncer;*
 - *Casa de Apoio III – voltada às mães que amamentam bebês prematuros;*

- *Casa de Associações (unidade IV) – destinada a projetos de inclusão digital e social.*
- São 114 leitos, divididos em apartamentos que trazem todo conforto e comodidade.
- Além disso, as Casas de Apoio oferecem:
 - *Oficinas artesanais;*
 - *Lavanderia completa;*
 - *Cozinha e refeitório, servindo refeições em cinco horários diferentes por dia;*
 - *Bazar beneficente exclusivo aos usuários;*
 - Cada casa conta com aproximadamente 340 m² que abrangem de seis a dez apartamentos, sala para lazer, cozinha e banheiros e acessibilidade (instalação de rampas para portadores de necessidades especiais).
 - Alimentação - Durante o período em que fica no serviço, o paciente e seus acompanhantes têm à disposição café da manhã, almoço, chá da tarde, jantar e chá noturno. Aqueles que recebem uma dieta diferenciada em virtude do tratamento são supervisionados pelo próprio Hospital.
- A FAMESP contribui cedendo dois de seus imóveis para abrigarem as Casas de Apoio I e II.

- **Núcleo Assistencial Joanna de Angelis – Centro de Preparação para a Vida:**
 - O Projeto Musicalizando apoia 214 jovens, (crianças e adolescentes), assim distribuídos: Fanfarra (37 componentes), Corais (juvenil e infantil) 134 componentes) e Orquestras de sopras 43 participantes) e tem como objetivo a socialização e sensibilização, além de estabelecer a noção de ritmo, movimento e expressão corporal, a canalização de energias para atividades construtivas e melhoria das relações familiares e das noções de responsabilidade e cidadania. Em função disto, observa-se nestas crianças melhoria no seu conceito de autoimagem, autoestima e autoconceito da visão de mundo por travarem conhecimento com pessoas e locais diferentes e também melhoria da convivência intra e interfamiliar.
 - A FAMESP contribui financeiramente com a entidade com o objetivo de auxiliar nas suas despesas.

- **Creche e Berçário “Criança Feliz”:**
 - A missão é trabalhar no sentido de propiciar a criança e ao adolescente proteção, segurança, educação e saúde, favorecendo seu desenvolvimento físico, intelectual e psicossocial. A Fundação colabora financeiramente com a Entidade desde o ano de 2.000.

- A Creche atende crianças de 04 meses a 06 anos em período integral, sendo no período da manhã em atividades escolares e no período da tarde em atividades sócio assistencial.
- A FAMESP contribui financeiramente com a entidade com o custeio de uma pedagoga.

- **Ação da Cidadania de Botucatu**

- A ação da Cidadania de Botucatu foi fundada em 14 de julho de 1993, como uma resposta local ao movimento Nacional “AÇÃO DA CIDADANIA CONTRA A FOME”, “A MISÉRIA PELA VIDA”, lançado pelo Sociólogo HERBERT DE SOUZA, “o Betinho”. No início preocupou-se mais com atendimento emergencial, através de arrecadação e distribuição de cestas básicas. Durante seus 15 anos de existência, a Ação da Cidadania distribuiu em média 3.000 (três mil) cestas básicas por ano. Somada ao combate à fome, seguiu-se a estratégia de implantação de programas permanentes de promoção, prevenção de situação de risco social e violação de direitos.
- O objetivo principal dos serviços é o atendimento às crianças, adolescentes e jovens em situação de risco e suas respectivas famílias, possibilitando o acesso a um espaço de vivência, reflexão sobre valores, cidadania. São oferecidas também atividades voltadas à melhoria do desempenho escolar, educação para o exercício da cidadania, ampliação do universo cultural, fortalecimento de vínculos familiares e preparação para o trabalho formal.
- A FAMESP contribui financeiramente com a entidade com o objetivo de auxiliar nas suas despesas.

3.3 GESTÃO DE CONTRATOS E CONVÊNIOS

Esta Fundação celebrou e gerencia os contratos e convênios, discriminados a seguir:

3.3.1 Firmados com a Secretaria do Estado da Saúde de São Paulo

- **Contrato de Gestão**

- **Objetivo:** operacionalização da Gestão dos Serviços Públicos de Saúde do Hospital Estadual de Bauru, celebrado em 01 de novembro de 2022 até 31/10/2027;
- **Valores recebidos ano 2024:** R\$ 211.401.965,98 – contrato de gestão; R\$ 5.340.029,42 – recurso federal e R\$ 8.110.819,34 – Complemento Federal Piso de Enfermagem.

- **Contrato de Gestão**

- **Objetivo:** operacionalização da Gestão dos Serviços Públicos de Saúde do Ambulatório Médico de Especialidades de Bauru – Ame Bauru, celebrado em 01 de maio de 2023 a 30 de abril de 2028.

- **Valores recebido ano 2024:** R\$ 14.635.188,00 – contrato de gestão; R\$ 25.121,28 – recurso federal e R\$ 179.196,78 – Complemento Federal Piso de Enfermagem
- **Contrato de Gestão**
 - **Objetivo:** operacionalização da Gestão dos Serviços Públicos de Saúde do Ambulatório Médico de Especialidades de Itapetininga – Ame Itapetininga, celebrado em 01 de maio de 2023 a 30 de abril de 2028.
 - **Valores recebidos em 2024:** R\$ 17.640.417,12 – contrato de gestão e R\$ 108.308,43 – Complemento Federal Piso de Enfermagem
- **Contrato de Gestão**
 - **Objetivo:** operacionalização da Gestão dos Serviços Públicos de Saúde do Ambulatório Médico de Especialidades de Tupã, celebrado em 01 de junho de 2023 a 31 de maio de 2028.
 - **Valores recebidos em 2024:** R\$ 16.692.564,00 – contrato de gestão; R\$ 172.622,00 – recurso federal e R\$ 19.901,06 – Complemento Federal Piso de Enfermagem
- **Contrato de Gestão**
 - **Objetivo:** operacionalização da Gestão dos Serviços Públicos de Saúde na Maternidade Santa Isabel celebrado em 01 de fevereiro de 2022 até 31/01/2027.
 - **Valores recebidos em 2024:** R\$ 50.497.589,94 – contrato de gestão; R\$ 1.068.093,60 – repasse federal e R\$ 2.285.085,31 – Complemento Federal Piso de Enfermagem
- **Contrato de Gestão**
 - **Objetivo:** operacionalização da Gestão e execução das atividades e serviços de saúde no Serviço de Reabilitação Lucy Montoro de Botucatu celebrado em 22/02/2023 a 21/02/2028.
 - **Valores recebidos em 2024:** R\$ 2.443.977,36 – contrato de gestão e R\$ 37.285,00 – Complemento Federal Piso de Enfermagem
- **Contrato de Gestão**
 - **Objetivo:** operacionalização da Gestão e execução das atividades e serviços de saúde no Hospital de Base de Bauru celebrado em 01/12/2022 até 30/11/2027;
 - **Valores recebidos em 2024:** R\$ 135.340.747,53 – contrato de gestão; R\$ 1.790.134,20 – repasse federal e R\$ 5.793.603,22 – Complemento Federal Piso de Enfermagem
- **Contrato de Gestão**

- **Objetivos:** operacionalização da Gestão e execução das atividades e serviços de saúde no Hospital Manoel de Abreu de Bauru celebrado em 26/04/2022 até 26/04/2027;
- **Valores recebidos em 2024:** R\$ 19.261.360,00 – contrato de gestão e R\$ 717.612,39 – Complemento Federal Piso de Enfermagem
- **Convênio nº 1628/2018:** Convênio de assistência à saúde, que entre si celebram o Estado de São Paulo, por intermédio de sua Secretaria de Estado da Saúde, o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu e a Fundação para o Desenvolvimento Médico e Hospitalar – FAMESP.
 - **Objetivo:** integrar a Conveniada ao Sistema Único de Saúde – SUS e definir a sua inserção na rede regionalizada e hierarquizada de ações de saúde consistentes na prestação de serviços médico-hospitalares e ambulatoriais, visando à garantia da atenção integral à saúde dos municípios que integram a região de saúde na qual a Conveniada estão inseridas, e conforme Plano Operativo anexo, celebrado em 14 de dezembro de 2018 até 13 de dezembro de 2023, prorrogado em caráter excepcional até 13/12/2024 pela Resolução SS nº 181 de 12/12/2023, DOE de 13/12/2023;
 - **Valores recebidos ano 2024:** R\$ 167.335.676,79 – SUS; R\$ 67.830.483,33 – SUS Paulista e R\$ 7.985.534,95 – Complemento Federal Piso de Enfermagem
- **Convênio nº 03/2024** – Processo SEI nº 024.00.201116/2024-62: Convênio de assistência à saúde, que entre si celebram o Estado de São Paulo, por intermédio de sua Secretaria de Estado da Saúde o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu e a Fundação para o Desenvolvimento Médico e Hospitalar – FAMESP.
 - **Objetivo:** integrar a Conveniada ao Sistema Único de Saúde – SUS e definir a sua inserção na rede regionalizada e hierarquizada de ações de saúde consistentes na prestação de serviços médico-hospitalares e ambulatoriais, visando à garantia da atenção integral à saúde dos usuários que integram a região de saúde na qual a Conveniada está inserida, na forma e condições discriminadas no Plano Operativo que integra o instrumento, celebrado em 13 de dezembro de 2024 até 12 de dezembro de 2029.
- **Convênio de nº 587/2020 - Farmácia:** celebrado com o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu com a interveniência da FAMESP.
 - **Objetivo:** promover o fortalecimento das ações e serviços de assistência à saúde prestados aos usuários do SUS na região, mediante transferência de recursos financeiros para ocorrer com despesas de Custeio – Gestão de serviço na Farmácia de Componente Especializado da Assistência Farmacêutica (CEAF) de Botucatu, custeando a equipe multiprofissional (folha de

pagamento, encargos sociais e benefícios) no valor total de R\$ 2.160.000,00, de 27/02/2020 a 31/12/2023, prorrogado pela Resolução SS nº 184 de 15/12/2023, DOE de 18/12/2023 até 31/12/2024.

- **Valor recebido em 2024:** R\$ 45.000,00
- **Convênio de nº 1112/2020 - Lucy Montoro HC:** celebrado com o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu com a interveniência da FAMESP.
 - **Objetivo:** promover o fortalecimento do desenvolvimento das ações e serviços de assistência à saúde prestados aos usuários do SUS na região, mediante transferência de recursos financeiros para ocorrer com despesas de Custeio – folha de pagamento e material de consumo para o Setor de Reabilitação do HCFMB para absorver pacientes não elegíveis da Rede Lucy Montoro no valor de R\$ 6.480.000,00, de 02/04/2020 a 31/12/2023, prorrogado pela Resolução SS nº 184 de 15/12/2023, DOE de 18/12/2023 até 31/12/2024.
 - **Valor recebido em 2024:** R\$ 270.000,00
- **Convênio nº 64/2022 – Complexo HCFMB** – celebrado com o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu com a interveniência da FAMESP.
 - **Objetivo:** transferência de recursos financeiros destinados a Desenvolvimento das atividades do HCFMB e suas unidades auxiliares, Custeio – material de consumo, prestação de serviços e folha de pagamento, por 09 (nove) meses, mediante atendimento dos usuários do SUS na região DRS VI – Bauru, conforme plano de trabalho, no valor de R\$ 37.900.000,00, vigência de 01/04/2022 a 31/12/2022, prorrogado pela Resolução SS nº 184 de 15/12/2023, DOE de 18/12/2023 até 31/12/2024.
 - **Valor recebido em 2024:** R\$ 0,00.
- **Convênio nº 103/2022 – SVO** – celebrado com o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu com a interveniência da FAMESP.
 - **Objetivo:** conjugação de esforços dos convenientes visando promover o fortalecimento dos Serviços de Verificação de Óbito (SVO), no contexto da Emergência em Saúde Pública de importância Nacional (ESPIN) decorrentes da Covid-19, com fundamento na Portaria do Ministério da Saúde nº 2625 de 28 de setembro de 2020, Custeio – folha de pagamento, encargos sociais e benefícios, diárias, material de consumo e prestação de serviços pessoa, conforme plano de trabalho, no valor de R\$ 1.125.000,00, vigência de 04/05/2022 a 03/08/2023, prorrogado pela Resolução SS nº 184 de 15/12/2023, DOE de 18/12/2023 até 31/12/2024.

- **Valor recebido em 2024:** R\$ 0,00.
- **Convênio nº 686/2023 – Complexo HCFMB** – celebrado com o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu com a interveniência da FAMESP.
 - **Objetivo:** transferência de recursos financeiros destinados ao desenvolvimento das ações e serviços de assistência à saúde prestados aos usuários do SUS na região do DRS VI – Bauru conforme plano de trabalho (folha de pagamento de pessoal, encargos e benefícios; plantões médicos autônomos; prestação de serviços terceiros PJ; material médico hospitalar, no valor total de R\$ 50.532.000,00, vigência de 09/08/2023 a 31/08/2024, prorrogado pela Resolução SS nº 184 de 15/12/2023, DOE de 18/12/2023 até 31/12/2024.
 - **Valor recebido em 2024:** R\$ 8.422.000,00.

3.3.2 Firmados com a Prefeitura Municipal de Botucatu

- **Convênio de nº 12/2022:** celebrado entre a Universidade Estadual Paulista “Júlio de Mesquita Filho” por meio da Faculdade de Medicina de Botucatu e o Município de Botucatu com interveniência da Fundação para o Desenvolvimento Médico e Hospitalar.
 - **Objetivo:** prestação de serviços de atenção básica à saúde pelo Centro de Saúde Escola de Botucatu, vigência de 01/01/2023 a 31/12/2027.
 - **Valores recebidos ano 2024:** R\$ 7.705.878,67 e R\$ 201.720,17 – Piso de Enfermagem
- **Convênio de nº 13/2022:** celebrado com o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu e a FAMESP.
 - **Objetivo:** desenvolver e aprimorar atividades assistenciais à Saúde do Adulto e da criança prestada na área de Urgência e Emergência; oferecer oportunidade de ampliação do espaço para ensino e pesquisa e extensão universitária da Faculdade de Medicina de Botucatu; possibilitar o intercâmbio técnico-científico entre os partícipes; de 01/01/2023 a 31/12/2027.
 - **Valor recebido ano 2024:** R\$ 18.498.570,00.

3.3.3 Firmados com Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu

- **Convênio:**
 - **Objetivo:** a cooperação dos partícipes para o desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa e assistência integral à saúde da comunidade, assinado em 22 de maio de 2023 a 21 de maio de 2028.

3.3.4 Firmado com a Universidade Estadual Júlio de Mesquita Filho com a interveniência da Faculdade de Medicina de Botucatu

- **Convênio:** celebrado entre a UNESP e a FAMESP, com interveniência da FMB

- **Objetivo:** cooperação dos partícipes para o desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa, assistência e extensão de serviços de atenção à saúde da comunidade, assinado em 13/07/2021 a 12/07/2026.

3.3.5 Firmado com a Universidade Estadual Paulista “Júlio de Mesquita Filho” e FAMESP

- **Convênio Unesp/Reitoria - Processo Unesp nº 2100.1104** - celebrado entre a Universidade Estadual Paulista “Júlio de Mesquita Filho” e a FAMESP.
 - **Objetivo:** cooperação dos partícipes para recuperação da saúde com foco no período pós-pandemia, inclusive atuação em saúde mental voltada para servidores e estudantes da Universidade, para custeio de R\$ 3.329.325,96: folha de pessoal, encargos, benefícios e diária, vigência de 14/12/2022 a 12/12/2027.
 - **Valor recebido ano 2024:** R\$ 3.772.642,12

3.3.6 Firmado com o Fundo Nacional de Saúde/Ministério da Saúde

- **Processo nº 05/2022-DC – Convênio SICONV nº 918928/2021 – Processo 25000.166462/2021-52**
 - **Objetivo:** aquisição de equipamentos e materiais permanentes para Atenção Especializada em Saúde do HCFMB (Computadores para o Cimed/HCFMB), visando o fortalecimento do SUS, valor de R\$ 100.000,00 – MS/FNS e R\$ 3.601,00 - HCFMB, vigência 20/12/2021 a 25/09/2023, prorrogado até 05/05/2025.
 - **Valor recebido ano 2024:** R\$ 0,00
- **Processo nº 06/2022-DC – Convênio SICONV nº 925320/2021 – Processo 25000.188707/2021-01**
 - **Objetivo:** aquisição de equipamentos e materiais permanentes para Atenção Especializada em Saúde do HCFMB (Acelerador Linear Digital), valor de R\$ 11.932.160,00, visando o fortalecimento do SUS, vigência 31/12/2021 a 26/12/2022, prorrogado até 25/12/2025.
 - **Valor recebido ano 2024:** R\$ 0,00
- **Processo nº 081/2022-DC – Convênio SICONV nº 935311/2022 – Processo 25000.114963/2022-34**
 - **Objetivo:** aquisição de equipamentos e materiais permanentes para Atenção Especializada em Saúde do HCFMB (biômetro de coerência óptica e ultrassom diagnóstico sem aplicação transesofágica), visando o fortalecimento do SUS, valor total de R\$ 494.074,00, vigência 29/09/2022 a 24/09/2023, prorrogado até 21/09/2025.
 - **Valor recebido ano 2024:** R\$ 0,00
- **Processo nº 082/2022-DC – Convênio SICONV nº 935312/2022 – Processo 25000.114964/2022-89**

- **Objetivo:** aquisição de equipamentos e materiais permanentes para Atenção Especializada em Saúde do HCFMB (ar condicionado), visando o fortalecimento do SUS, valor de R\$ 200.000,00 – MS/FNS e R\$ 960,00 – HCFMB, vigência 29/09/2022 a 24/09/2023, prorrogado até 22/07/2025.
- **Valor recebido ano 2024:** R\$ 156.624,83 FNS/MS e R\$ 0,00 - HCFMB
- **Processo nº 079/2023-DC – Convênio SICONV nº 946561/2023 – Processo 25000.124534/2023-56**
 - **Objetivo:** aquisição de equipamentos e materiais permanentes para Atenção Especializada em Saúde para o HCFMB (camas hospitalares com movimentos elétricos e ultrassom diagnóstico sem aplicação transesofágica), visando o fortalecimento do SUS, valor total de R\$ 441.000,00 (emenda parlamentar federal), vigência 16/11/2023 a 09/05/2025.
 - **Valor recebido ano 2024:** R\$ 413.100,00
- **Processo nº 086/2023-DC – Convênio SICONV nº 948702/2023 – Processo 25000.153724/2023-81**
 - **Objetivo:** aquisição de equipamentos e materiais permanentes para Atenção Especializada em Saúde para o Hemocentro do HCFMB (ar condicionado; notebook; cadeira para coleta de sangue; projetor multimídia; poltrona para doação de sangue; alicate de ordenha para bolsa de sangue, ; mesa de exames; mesa de escritório; armário; cadeiras; arquivo; suporte de soro; roteador; cama hospitalar adulto sem movimento Fawler), visando o fortalecimento do SUS, valor de R\$ 500.000,00, vigência 04/12/2023 a 27/05/2025.
 - **Valor recebido ano 2024:** R\$ 193.430,00
- **Processo nº 067/2024-DC – Convênio SICONV nº 968523/2024 – Processo 25000.117617/2024-70**
 - **Objetivo:** aquisição de equipamentos e materiais permanentes para Atenção Especializada em Saúde para o Hemocentro do HCFMB (freezer para armazenamento de Hemocomponentes; carro de emergência; ar condicionado; centrífuga laboratorial; câmara para conservação de hemoderivados/Imuno/Termolábeis; centrífuga refrigerada), visando o fortalecimento do SUS, valor de R\$ 1.100.000,00, vigência 05/11/2024 a 29/04/2026.
 - **Valor recebido ano 2024:** R\$ 0,00
- **Processo nº 083/2024-DC – Convênio SICONV nº 970619/2024 – Processo 25000.133434/2024-00**
 - **Objetivo:** aquisição de equipamentos e materiais permanentes para Atenção Especializada em Saúde para o Hemocentro do HCFMB (01 sistema de monitoramento de temperatura), visando o fortalecimento do SUS, valor de R\$ 627.000,00, vigência 17/12/2024 a 10/06/2026.
 - **Valor recebido ano 2024:** R\$ 0,00

- **Processo nº 084/2024-DC – Convênio SICONV nº 971153/2024 – Processo 25000.138625/2024-50**
 - **Objetivo:** aquisição de equipamentos e materiais permanentes para Atenção Especializada em Saúde para o HCFMB, emenda parlamentar Tábata Amaral (06 Endoscópios Rígidos), visando o fortalecimento do SUS, valor de R\$ 500.000,00, vigência 18/12/2024 a 11/06/2026.
 - **Valor recebido ano 2024:** R\$ 0,00

- **Processo nº 005/2025-DC – Convênio SICONV nº 973603/2024 – Processo 25000.198092/2024-65**
 - **Objetivo:** aquisição de equipamentos e materiais permanentes para fomentar pesquisas científicas e tecnológicas em saúde estratégica para o SUS junto ao Deptº de Biofísica e Farmacologia do IBB/Unesp – Professor Dr. Mário de Oliveira Neto, emenda parlamentar Tiririca (Leitora de microplacas de Elisa, Agitador de Tubos (Vórtex, Estufa de Cultura, Freezer para Congelamento Rápido (Ultrafreezer), pHmetro – Medidor, Centrifuga Refrigerada, Máquina para Produzir Gelo, Ar condicionado, Capela de Fluxo Laminar e Agitador com Incubadora), valor de R\$ 250.000,00, vigência 31/12/2024 a 24/06/2026.
 - **Valor recebido ano 2024:** R\$ 0,00

- **Processo nº 006/2025-DC – Convênio SICONV nº 973604/2024 – Processo 25000.197680/2024-81**
 - **Objetivo:** custeio para fomentar pesquisas científicas e tecnológicas em saúde estratégica para o SUS junto ao Deptº de Biofísica e Farmacologia do IBB/Unesp – Professor Dr. Mário de Oliveira Neto, emenda parlamentar Tiririca (pagamento de bolsas de pesquisa para aluno mestrando, aluno doutorando e aluno de pós-doutorado e diárias nacionais), valor de R\$ 250.000,00, vigência 31/12/2024 a 29/01/2027.
 - **Valor recebido ano 2024:** R\$ 0,00

3.3.7 Firmado com o Ministério Público Federal – Procuradoria da República no município de Bauru/SP

- **Processo nº 064/2022-DC – Termo de Doação e Cooperação PMR-Bau-SP-00003119/2022,** celebrado entre MPF/PRM-Bauru-SP e a FAMESP/Maternidade Santa Isabel de Bauru/SP.
 - **Objetivo:** cooperação técnica e científica para o desenvolvimento de projeto que contempla a oferta e inserção de métodos contraceptivos no pós-parto imediato para mulheres em situação vulnerabilidade social com recursos financeiros doados pela Companhia Paulista de Força e Luz - CPFL, valor total de R\$ 500.200,00, vigência 23/06/2022 a 22/06/2024, prorrogado até 22/06/2025.

- **Valor recebido ano 2024:** R\$ 0,00
- **Processo nº 078/2022-DC – Termo de Doação e Cooperação PMR-Bau-SP-00005036/2022**, celebrado entre MPF/PRM-Bauru-SP com a FAMESP/Rede Brasileira de Estudos sobre Hipertensão na Gravidez.
- **Objetivo:** implementação do projeto “Zero Morte Materna por pré-eclâmpsia no DRS VI de Bauru/SP, com recursos financeiros doados pela Companhia Paulista de Força e Luz - CPFL, valor total de R\$ 559.360,00, vigência 16/10/2022 a 15/10/2025.
- **Valor recebido ano 2024:** R\$ 0,00

3.3.8 Firmado com o Instituto Ronald Mcdonalds

- **Processo 032/2017 SUT – Convênio Acessório 2016011**
 - **Objetivo:** Construção do Espaço da Família na Enfermaria de Pediatria do HCFMB.
 - **Valor recebido ano 2024:** R\$ 0,00

3.3.9 Convênios Privados Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu

- **Convênio**
 - **Objetivo:** assistência aos beneficiários da saúde suplementar, que teve início em 1999 e atualmente atende a 16 operadoras de planos de saúde privados e 22 empresas diretas. Conta com 171 profissionais credenciados em 48 especialidades médicas. O atendimento é prestado no ambulatório de convênios e em regime de internação.
 - **Assistência em 2024:** 862 internações, 21.842 ambulatorios e 14.388 exames.
 - **Valor recebido ano 2024:** R\$ 9.122.728,74

3.4 ASSISTÊNCIA EM SAÚDE

3.4.1 POPULAÇÃO ALVO ATENDIDA GERAL

A FAMESP gerencia hospitais /ambulatorios de três departamentos regionais de saúde, prestando assistência a populações de 135 municípios paulistas, totalizando mais de 2 milhões de habitantes.

A figura 10 mostra a distribuição dos três departamentos regionais de saúde no Estado de São Paulo.

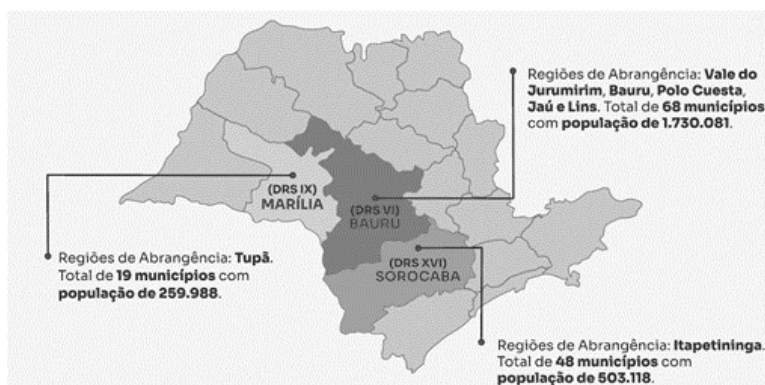


Figura 11. Abrangência da população alvo da FAMESP.

3.4.2 ASSISTÊNCIA EM SAÚDE GERAL DA FAMESP

Na tabela 8 estão apresentados os dados assistenciais de 2024 da FAMESP, considerando o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu, Hospital Estadual de Bauru, Hospital de Base de Bauru, Hospital Manoel de Abreu, AME Bauru, AME Itapetininga, AME Tupã e Serviço ambulatorial de Especialidades de Infectologia (SAEI).

Tabela 8: Produção Assistencial geral da FAMESP.

RELATÓRIO GERAL DE ATIVIDADE ASSISTENCIAL - EXERCÍCIO 2024

Tipo de assistência	Número total
Hospital Dia Cirúrgico/Cirurgias Ambulatoriais	41900
Saídas Hospitalares Clínicas Cirúrgicas	17431
Internações	15173
Urgência / Emergência	48149
Atividade Ambulatorial - Consultas Não Médicas	142056
Tratamentos Clínicos	58257
Atividade Ambulatorial - Consultas Médicas	618762
SADT	4535334

3.4.3 ASSISTÊNCIA EM SAÚDE POR UNIDADE (CONTRATOS DE GESTÃO E CONVÊNIOS)

3.4.3.1 Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu – HCFMB

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu foi planejado em 1948 como sanatório para tratamento de tuberculose. Entretanto, nunca foi efetivado para essa atividade. Em 22 de julho de 1962, por intermédio da Lei 6860, é criada a Faculdade de Ciências e Biológicas de Botucatu (FCMBB) vinculada aos Institutos Isolados de Ensino Superior do Estado de São Paulo. O Artigo 7 da mesma Lei, vincula o Hospital das Clínicas com o texto: “Funcionará nos edifícios do hospital de Rubião Júnior, devidamente adaptados para este fim”. Desta forma, sua criação foi simultânea à Faculdade, inclusive compartilhando o espaço físico a administração. Em julho de 1967 foi efetivamente instalado o Hospital das Clínicas.

Em janeiro de 1976 é criada a Universidade Estadual Paulista “Júlio de Mesquita Filho” – UNESP, reunindo os chamados Institutos Isolados de Ensino Superior do Estado de São Paulo. A Universidade seria a única mantenedora do orçamento do hospital até que fosse celebrado, em abril de 1978, o Convênio UNESP/INPS.

Em 1989, é criado o Sistema único de Saúde – SUS, que coincide com o fim do modelo hospital-escola. Esses hospitais passaram a ser tratados como “hospitais universitários” e oferecer, majoritariamente, procedimentos de alta complexidade na rede pública.

Em 21 de janeiro de 2011, o Hospital das Clínicas tornou-se uma autarquia vinculada à Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo. Com o avanço, o Hospital conquistou sua autonomia administrativa, financeira e patrimonial, tendo sido dotado de orçamento próprio, aumentando com isso, sua capacidade de atendimento. O HCFMB mantém seu vínculo com a Faculdade de Medicina de Botucatu, nas áreas de Ensino, Pesquisa e Extensão.

Com o objetivo de integrar a Conveniada ao Sistema Único de Saúde e definir a sua inserção na rede regionalizada e hierarquizada de ações de saúde consistentes na prestação de serviços médico-hospitalares e ambulatoriais foi celebrado o convênio de assistência à saúde nº 1628/2018, entre o Estado de São Paulo, por intermédio de sua Secretaria de Estado da Saúde, o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu e a Fundação para o Desenvolvimento Médico e Hospitalar – FAMESP, com vigência de 14 de dezembro de 2018 até 13 de dezembro de 2023, prorrogado em caráter excepcional até 13/12/2024 pela Resolução SS nº 181 de 12/12/2023, DOE de 13/12/2023. A FAMESP participou na gestão do complexo hospitalar através da administração dos recursos oriundos desse convênio SUS e contratação e alocação de recursos humanos para a assistência hospitalar.

Público alvo atendido

O Hospital das Clínicas está localizado na região do DRS-VI Bauru (68 municípios), no Estado de São Paulo, abrangendo uma população de aproximadamente dois milhões de habitantes.

Perfil Assistencial

O HCFMB é referência para atendimento de alta complexidade e principal referência em urgência/emergência da região, recebendo ainda pacientes de outras regiões do Estado de São Paulo e de outros estados. Além disso, devido às características particulares dos municípios de nossa Regional de Saúde, oferece também o suporte necessário para todas as especialidades médicas.

Além de ser credenciado para serviços de alta complexidade, o HCFMB é credenciado para a realização de transplantes de Rim, Córnea, Coração e transplante conjugado de Rim/Pâncreas e Fígado.

Estrutura física assistencial

- **Leitos:**
 - 570 leitos distribuídos para internações Cirúrgicas, Clínicas e Obstétricas;
 - 74 leitos de U.T.I,

- 05 leitos de UCINCA,
- 15 leitos de UCINCO
- 112 leitos nos Prontos Socorros
- **Área:** 83.773,71 m².
- **Recursos humanos:** 311 médicos contratados, equipes de enfermagem, nutrição, fisioterapia e terapeuta ocupacional, psicologia, assistentes sociais e todas as demais profissões para áreas de apoio, num total de 2746 funcionários entre (Autarquia + FAMESP + Unesp). Também estão presentes muitas atividades do HC a maioria dos docentes médicos (36) e de enfermagem (6) e cerca de 505 médicos residentes.
- **Centro de Diagnóstico por Imagem:** aparelhos de Ressonância Magnética, Radiologia Digital, Tomografia e Ultrassonografia.
- **Serviços:** de Quimioterapia, Hemocentro, Patologia Clínica, Endoscopia, Fisiodiagnóstico, Reabilitação Física, Medicina Nuclear, Hemodiálise, Litotripsia, Radioterapia e Hemodinâmica.
- **Consultórios:** 255 consultórios distribuídos pelas áreas, Materno-Infantil, Ortopedia e Traumatologia, Oftalmologia, Otorrinolaringologia, Clínica Cirúrgica, Clínica Médica, Clínica Pediátrica, Psiquiatria, Dermatologia
- **Pronto Socorros Referenciados:** nas áreas de Urgência e Emergência conta com dois PS – Adulto e Infantil, além de gerenciar mais outros dois Pronto Socorros Municipais.

Produção Assistencial 2024

A tabela 9 mostra a produção assistencial do HCFMB no exercício de 2024.

Tabela 9. Produção assistencial do HCFMB.

Relatório de produção - exercício 2024	
Consultas médicas de especialidades	
Total	299.938
Cirurgias	
Cirurgias ambulatoriais	3735
Cirurgias gerais	11262
Cirurgias obstétricas	1441
Procedimentos de hemodinâmica	1387
Partos cesáreas	1173
Total	18998
Partos normais	
Total	898
SADT	
Exames laboratoriais	3.746.323
Exames de imagem	236.795
Total	3.983.118

3.4.3.2 Centro de Saúde Escola – CSE

O Centro de Saúde Escola “Achilles Luciano Dellevedove” (CSE) é uma Unidade Auxiliar da Faculdade de Medicina de Botucatu – UNESP (FMB) que realiza atividades de ensino, assistência, pesquisa e extensão no campo da atenção primária em saúde.

Suas ações em consonância com o Sistema Único de Saúde (SUS) - gestões municipais são regidas por convênio firmado entre a Prefeitura Municipal de Botucatu e a Universidade Estadual Paulista, através da Faculdade de Medicina de Botucatu, tendo como interveniente a Fundação para o Desenvolvimento Médico e Hospitalar. A FAMESP participa na gestão do Centro de Saúde Escola através da administração dos recursos oriundos através do convênio em que participa como interveniente e a contratação e alocação de recursos humanos para a assistência na referida Unidade.

A missão do CSE é definida pela:

- **Assistência:** Prestar atenção primária à saúde, com base nos princípios do SUS, buscando melhorar a qualidade de vida de sua comunidade, de forma integrada e compondo o SUS local e regional.
- **Ensino:** Oferecer campo de ensino para alunos de graduação, residências e pós-graduação. Possibilitar a formação de profissionais de saúde em atenção primária à saúde.
- **Pesquisa:** Desenvolver investigações na área da saúde que busquem melhorar a qualidade de vida e saúde de grupos populacionais e usuários dos serviços de saúde.
- **Extensão:** Construir projetos sociais orgânicos a partir da integração universidade-serviço-comunidade, centrados no compromisso social do SUS, no desenvolvimento profissional no contexto e nas necessidades de saúde demandadas pela população.

Público alvo atendido

O CSE está integrado ao Sistema Municipal de Saúde, sendo responsável por uma área de abrangência correspondente a 32,69% da população municipal (47.446 pacientes cadastrados).

Perfil Assistencial

Em 2024, o CSE prestou assistência à população de sua área de abrangência, mediante ações e atividades de Atenção Básica à Saúde em consonância com o pactuado para este nível de atenção entre o município de Botucatu, a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e Ministério da Saúde, realizadas nas Unidades Vila dos Lavradores (UVL) e Vila Ferroviária (UVF).

Em caráter complementar o Centro de Saúde Escola prestou assistência em Saúde Bucal, Saúde Mental, Nutrição, Geriatria, Fisioterapia, Serviço Social e Oftalmologia à população de sua área de abrangência. Foi referência municipal no Centro de Testagem e Aconselhamento em IST/AIDS (CTA) e também diagnóstico e tratamento das Infecções Sexualmente Transmissíveis (ISTs) do Homem. Cabe

acrescentar que o CSE é centro colaborador da Secretaria de Estado da Saúde, SES, em atenção primária à saúde.

As principais linhas de pesquisa desenvolvidas no CSE são:

- Organização do cuidado e ações programáticas em saúde;
- Desenvolvimento de tecnologias em Atenção Primária;
- Comunicação, saúde e educação;
- Inquéritos de saúde e epidemiologia em serviços;
- Saúde do trabalhador.

Produção Assistencial

A tabela 10 apresenta, segundo dados do SISTEMA VIVVER (Sistema Municipal de Informações em Saúde) os resultados obtidos pelo CSE, considerando as duas Unidades (Lavradores e Ferroviária mais o Pronto Atendimento Noturno).

Tabela 10. Dados de atendimento das duas unidades do CSE de 2023 e 2024

Relatório de produção	2023	2024
Consultas médicas	40.881	51.305
Consultas de pré-natal e puerpério	867	1.188
Atendimentos por outros profissionais de nível superior (enfermeiros, psicólogos, assistente social, cirurgiões dentistas, fonoaudiólogo, nutricionista, fisioterapeuta, recreador)	28.159	28.865
Coletas de papanicolau por profissional de ensino superior	1.666	1.676
Procedimentos odontológicos	7.541	11.035
Testes rápidos (CTA e teste de gravidez)	885	1.851
Atendimentos por profissionais de nível médio (aferição de pressão arterial, pré e pós-consulta, curativos, aplicação de tratamento, aplicações de vacinas, coleta de material biológico, coleta de covid-19, eletrocardiograma)	98.051	80.518
Pacientes atendidos em atividades coletivas	5.347	3.447
Visitas domiciliares	476	448
Medicamentos dispensados	8.751.280	8.752.197

3.4.3.3 Serviço de Ambulatórios Especializados de Infectologia “DOMINGOS ALVES MEIRA” (Serviço próprio da FAMESP)

O Serviço de Ambulatórios Especializados de Infectologia “Domingos Alves Meira” (SAEI/DAM), inaugurado em setembro de 2004, foi idealizado para prestar assistência humanizada multiprofissional aos pacientes que vivem com HIV/Aids e hepatites crônicas pelos vírus B e C, além daqueles com infecção pelo HTLV I/II. São também atendidos indivíduos vítimas de acidentes ocupacionais (perfurocortantes ou outros com material biológico), de violência sexual e de exposição sexual consentida que caracterizem risco biológico de transmissão de infecções causadas pelos agentes etiológicos citados acima. Esses indivíduos são

acompanhados para controle sorológico, avaliação do estado de saúde e profilaxia medicamentosa específica, quando indicada.

A atenção aos pacientes direciona-se, também, aos distúrbios psicológicos, psicopatológicos e comportamentais, muitas vezes decorrentes do estigma, discriminação e preconceito, especialmente para as pessoas que vivem com HIV.

População alvo atendida

A população alvo do SAEI/DAM, estimada em 1.640.000 habitantes, corresponde à área de atuação da DRS VI, com sede em Bauru, que engloba 68 municípios, e abrange a microrregião de Botucatu com 31 municípios. A grande maioria dos pacientes atendidos no SAEI pertence a esta microrregião.

Perfil Assistencial

- **Atendimento psicológico:** oportunidade de ressocialização e melhora da autoestima dos pacientes.
- **Atendimento odontológico:** profilaxia de infecções pulmonares pela higienização bucal que é orientada, além de contribuir para a autoestima pela restauração dentária desses pacientes.
- **Ambulatório de cirurgia plástica:** ambulatório que tem importância fundamental para o atendimento de pessoas que vivem com HIV/Aids que estão recebendo terapia antirretroviral. Isto porque esses medicamentos podem levar a efeitos colaterais tardios, tais como, lipodistrofia, distúrbios metabólicos que resultam em depósitos anormais de gordura, responsáveis por deformidades insuportáveis para os pacientes.
- **Endocrinologia em MI especial:** o tratamento antirretroviral, além do próprio HIV, determina importantes modificações no metabolismo de hidratos de carbono, proteínas, lipídeos e de oligoelementos, como, por exemplo, as vitaminas. Assim, ocorrem várias comorbidades, entre elas dislipidemias, resistência à insulina, diabetes.
- **Nutrição em MI especial:** correção dos desvios nutricionais dos pacientes.
- **Serviço social**
- Terapia ocupacional
- **Fisioterapia:** pacientes que apresentam graves sequelas neurológicas após tratamento das doenças oportunistas.

Estrutura física assistencial

Área: 1251,28 m²

Consultórios: Total de 12 (08 Consultórios Médicos, 01 Consultório Odontologia, 01 Nutrição, 01 Farmacêutico, 01 Enfermagem/Saúde da Mulher)

Salas de atendimento: Total de 07 (01 Terapia Ocupacional, 01 Psicologia, 01 Serviço Social, 01 Fisioterapia, 02 Coletas, 01 Medicação).

Anexo Terapia Ocupacional: 01 sala de grupo, 01 sala para práticas integrativas.

Farmácia: 01 farmácia.

Salas: Total de 20 (02 salas de observação, 01 sala de emergência, 02 expurgos, 02 salas para lavagem de material hospitalar, 01 sala para esterilização, 04 salas para guarda de material, 01 sala de grupo, 02 salas de espera, 02 salas para descompressão, 01 sala para resíduo contaminado, 01 sala para resíduo comum, 01 sala para reciclagem.

Produção assistencial

A tabela 11 mostra a produção assistencial realizada pelo SAEI no ano de 2024.

Tabela 11. Produção assistencial do SAEI.

Relatório de atividades 2024	
CONSULTAS MÉDICAS	TOTAL
AMBULATÓRIO DE HTLV	16
AMBULATÓRIO DE PREP	419
AMBULATÓRIO ESPECIAL MIP 1	218
AMBULATÓRIO ESPECIAL MIP 2	25
AMBULATÓRIO ESPECIAL MIP 3	519
AMBULATÓRIO ESPECIAL MIP 4	512
AMBULATÓRIO ESPECIAL MIP 5	354
AMBULATÓRIO ESPECIAL MIP 6	594
HEPATO – INFECTO VHB GERAL	263
HEPATO - INFECTO VHC GERAL	107
LIPODISTROFIA	60
RISCO BIOLÓGICO	582
TRIAGEM SAE DE INFECTOLOGIA	1108
TRIAGEM PREP	79
ENDOCRINOLOGIA EM MI ESPECIAL	251
TOTAL	5107
CONSULTAS NÃO MÉDICAS	
ATENDIMENTO ENFERMAGEM	4089
ATENDIMENTO FARMACÊUTICO	91
FISIOTERAPIA	523
GRUPOS: MULTMEV, SAÚDE MENTAL, MULHERES E SAEI/DAM	119
NUTRIÇÃO EM MI ESPECIAL	652
ODONTOLOGIA	321
PÓS-CONSULTA	1137
TERAPIA OCUPACIONAL/PRÁTICAS INTEGRATIVAS	334
PSICOLOGIA	436
PRÉ-CONSULTA	5758
SAÚDE DA MULHER	108
SERVIÇO SOCIAL	500
TOTAL	14068
SADT	TOTAL
TESTE RÁPIDO HIV	915
TESTE RÁPIDO HEPATITE B	298

TESTE RÁPIDO HEPATITE C	339
TESTE RÁPIDO SÍFILIS	179
PAPANICOLAU	107
APLICAÇÃO DE PMMA	11
MEDICAÇÃO	255
COLETA DE CARGA VIRAL HIV	2248
COLETA GENOTIPAGEM	7
COLETA PCR VHB E VHC	272
COLETA GERAL	1964
TOTAL	6595

3.4.3.4 Serviço de Reabilitação Lucy Montoro de Botucatu

O Serviço de Reabilitação Lucy Montoro de Botucatu está sob gestão da FAMESP desde 2018 e atualmente através de contrato celebrado com o Estado de São Paulo, por intermédio da Secretaria Estadual de Saúde, assinado em 22 de fevereiro de 2023, processo nº SES-PRC-2022/86832.

População alvo atendida

Inaugurado em 31 de março de 2018, o Serviço de Reabilitação Lucy Montoro é uma unidade ambulatorial de nível secundário para pacientes com deficiências incapacitantes, clinicamente estáveis e que atendem aos critérios da triagem e aos objetivos do programa, como, por exemplo, lesões encefálicas decorrentes de acidente vascular cerebral (AVC), medulares (paraplegia, tetraplegia, entre outras), amputações, dor crônica benigna vertebral.

População alvo atendida

O Serviço de Reabilitação Lucy Montoro de Botucatu atende as cinco regiões de saúde (população total atendida de 1.723.786 habitantes segundo estimativa do IBGE/2022):

- Polo Cuesta: 13 municípios e população estimada de 302.784 habitantes;
- Vale do Jurumirim: 17 municípios e população estimada de 293.574 habitantes;
- Bauru: 18 municípios e população estimada de 644.731;
- Jaú: 12 municípios e população estimada de 324.768;
- Lins: 8 municípios e população estimada de 157.929.

Perfil assistencial

O Serviço atende às necessidades de um equipamento de reabilitação em alta complexidade para pessoas com deficiência física, através de recursos humanos e técnicos, no âmbito do Sistema Único de Saúde, oferecendo, conforme o grau de complexidade de sua assistência e sua capacidade operacional, os serviços de saúde que se enquadrem nas modalidades abaixo descritas:

- **Consultas médicas:** Fisiatria, Neurologista.
- **Consultas não médicas/Sessões:** Enfermagem, Educador Físico, Fisioterapia, Fonoaudiologia, Psicologia e Serviço Social, Terapia Ocupacional e Nutricionista.
- **Atendimento ambulatorial:**
 - Primeira consulta - triagem;
 - Consultas subsequentes (retornos);
 - Consultas não médicas;
 - Procedimentos Terapêuticos (sessões);
 - Procedimentos clínicos, diagnósticos e terapêuticos;
 - Oficinas terapêuticas
 - Atividade Educativa – Atendimento em grupo;
 - Tecnologias Assistivas – fornecimento de órteses, próteses, meios auxiliares de locomoção;
 - Capacitação e Formação de Recursos Humanos na Área de Reabilitação.

Estrutura física assistencial

Possui em sua área física recepção, sala de espera, área administrativa, banheiros e vestiários, SAME, SAU, sala procedimentos de enfermagem, terapia ocupacional, fisioterapia e, alternativamente, condicionamento físico, sala de atendimento em grupo, salas de atendimentos individuais destinadas a fonoterapia e psicoterapia e, eventualmente, atendimento do serviço social, consultórios médicos, sala de reunião de equipe, sala da equipe multidisciplinar.

Metas Assistenciais

Em 2024 todas as metas propostas foram cumpridas, estando o Serviço de Reabilitação Lucy Montoro em pleno funcionamento, como apresentado na tabela 12 abaixo.

Tabela 12. Produção assistencial do Serviço Lucy Montoro.

Relatório de Produção do Exercício de 2024			
Consultas Médicas	Contratado	Realizado	%
Primeiras Consultas Rede	420	306	-27,14
Consultas Subsequentes	1.500	1.535	2,33
Total	1.920	1.841	-4,11
Consultas/Sessões Não Médicas	Contratado	Realizado	%
Consultas Não Médicas	2.256	3.067	35,95
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	9.744	10.847	11,32
Total	12.000	13.914	15,95
Acompanhamento – Procedimentos Médicos	Contratado	Realizado	%
Procedimentos Médicos	84	35	-58,33
Acompanhamento - Fornecimento de Órteses, Próteses e Outros	Contratado	Realizado	%
Órteses	204	213	4,41

Próteses	144	55	-61,80
Meios de Locomoção	300	259	-13,67
<hr/>			
Acompanhamento - Atividade Educativa	Contratado	Realizado	%
Grupos – Reabilitação Física	96	91	-5,21
Pacientes Atendidos – Reabilitação Física	960	191	-80,10
<hr/>			
Consultas Médicas Primeiras consultas (Fisiatra e Oftalmologia)	Contratado	Realizado	%
Primeiras Consultas Fisiatra	0	306	0,00

3.4.3.5 Hospital Estadual de Bauru

O Hospital Estadual de Bauru “Dr. Arnaldo Prado Curvello” está sob gestão da FAMESP desde 2012, e atualmente através de contrato de gestão celebrado com o Estado de São Paulo, por intermédio da Secretaria Estadual de Saúde (SES) assinado em 31 de outubro de 2022 (processo SES-PCR-2022 / 52194), com prazo de vigência de 05 anos, iniciando-se em 01/11/2022.

O Hospital Estadual de Bauru (HEB) iniciou suas atividades em 04 de novembro de 2002 como parte de um programa da Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo, pelo modelo de gestão de parceria entre Estado e as chamadas Organizações Sociais de Saúde (OSS). Considerando a forte parceria entre a SES e a Faculdade de Medicina de Botucatu - UNESP, esta foi escolhida como parceira nesse convênio. Para tanto, a Fundação para o Desenvolvimento Médico e Hospitalar (FAMESP), foi incumbida da interveniência do convênio entre SES e UNESP, porque a época a FAMESP não possuía a qualificação de OSS. Esse convênio perdurou por 10 anos, ou seja, até outubro de 2012. Encerrado o convênio de gestão com a UNESP por meio da Faculdade de Medicina de Botucatu, em novembro de 2012, a SES firmou Contrato de Gestão com a FAMESP, agora qualificada como OSS.

Público alvo atendido

O HEB atende pacientes oriundos do Sistema Único de Saúde (SUS), abrangendo 68 municípios do Departamento Regional de Saúde de Bauru (DRS-VI), com população estimada de 1,8 milhão de pessoas.

Perfil assistencial

O HEB é hoje o que a Secretaria de Estado de Saúde classifica como Hospital Estruturante: “São serviços hospitalares de grande porte e considerados referências em suas regiões para a realização de procedimentos de alta complexidade, como hemodiálise, cirurgias cardíacas, tratamentos de oncologia, tratamento de queimados, entre outros”. Como hospital estruturante, o HEB exerce papel fundamental na estruturação das redes regionais de atenção à saúde, devendo ser protagonista da referência e da contra referência no sistema de saúde. Gerenciado pela Fundação para o Desenvolvimento Médico e Hospitalar (FAMESP), é certificado como Hospital de Ensino, desde maio de 2006 e, portanto, é importante campo de ensino para profissionais de saúde da região.

Estrutura física assistencial

Conforme Decreto nº 60.082 de 20 de janeiro de 2014 - “Fica a Fazenda do Estado autorizada a permitir o uso, em favor da Fundação para o Desenvolvimento Médico e Hospitalar (FAMESP), Organização Social de Saúde, do imóvel localizado na Avenida Engenheiro Luís Edmundo Carrijo Coube, nº 1-100, Município de Bauru, onde se encontra instalado o Hospital Estadual “Dr. Arnaldo Prado Curvello”, com área de terreno de 63.024,42 m², e 28.483,21 m² de construção”.

A estrutura do Hospital é composta de quatro blocos distintos, conforme descrição:

- **BLOCOS I e II:** Administração, Apoio, Instalação hospitalar;
- **BLOCO III:** Ambulatórios, Hemodiálise, Ressonância
- **BLOCO IV:** Suporte técnico

Segue capacidade instalada de acordo com a tabela 13, abaixo:

Tabela 13. Capacidade de atendimento instalada no HEB.

UNIDADES	
INTERNAÇÃO	Nº LEITOS
CARDIORESPIRATÓRIA	19
QUEIMADOS	12
PEDIÁTRICA	34
CIRÚRGICA	86
CLÍNICA MÉDICA (3)	107
ONCOLÓGICA	22
TOTAL	280
TERAPIA INTENSIVA (UTI/UCI)	Nº LEITOS
ADULTO	11
CIRÚRGICA	5
PEDIÁTRICA	11
QUEIMADURAS	4
CARDIORESPIRATÓRIA	9
CENTRO DE TERAPIA INTENSIVA (CTI)	10
TOTAL	50
TOTAL DE LEITOS	330
CENTRO CIRÚRGICO	SALA CIRÚRGICA
PRINCIPAL	11
AMBULATORIAL	3
QUEIMADOS	1
TOTAL DE SALAS	14
Ambulatório Geral de Especialidades.	SALAS
SALAS CONSULTÓRIOS	35
SALAS DE APOIO/EXAMES/PROCEDIMENTOS	27
TOTAL DE SALAS	49
Acolhimento	LEITOS
LEITOS DE ESTABILIZAÇÃO	2
LEITOS DE OBSERVAÇÃO	4
TOTAL	6

Especialidades:

- **Clínicas:** Alergologia e Imunologia pediátrica; Anestesiologia, Cardiologia adulto e pediátrico; Clínica Médica; Dermatologia; Endocrinologia adulto e pediátrica; Gastroenterologia adulto e pediátrico; Ginecologia; Hematologia; Infectologia; Mastologia; Nefrologia; Neurologia adulto e pediátrica; Oftalmologia; Oncologia adulto e pediátrica, Pneumologia, Reumatologia adulto e pediátrica;
- **Cirúrgicas:** Cirurgia Cardiovascular (adulto); Cabeça e Pescoço; Cirurgia Geral; Cirurgia Pediátrica; Cirurgia Plástica; Cirurgia Torácica; Cirurgia Vascular; Cirurgia Dermatológica; Cirurgia Ginecológica; Cirurgia mastologia; Cirurgia oftalmológica; Cirurgia Oncológica; Cirurgia Ortopédica; Cirurgia Otorrinolaringologia; Cirurgia Urológica; Não-Médicas (Enfermagem, Fonoaudiologia; Nutrição; Serviço Social; Farmácia; Psicologia).
- **SADT – Serviço de Apoio Diagnóstico e Terapêutica:**
 - Centro Diagnóstico por Imagem: Tomografia, Raio X, Ultrassom, Mamografia, Densitometria óssea, Endoscopia, Colonoscopia, Broncoscopia, Nasofibroscopia, Telescopia, Uretrocistoscopia, Eletroencefalograma, OCT (tomografia de coerência óptica), Retinografia.
 - Hemodinâmica, Ecocardiograma, Eletrocardiograma, Holter, Avaliação Ergométrica (esteira), MAPA (monitorização ambulatorial da pressão arterial):
 - Serviço de Ressonância Magnética,
 - Laboratório de Análises Clínicas,
 - Laboratório de Anatomia Patológica,
 - Agência Transfusional.
- **Serviços Tratamentos Clínicos:**
 - Centro de Terapia Renal Substitutiva (hemodiálise);
 - Centro de tratamento Oncológico (quimioterapia/radioterapia)
- **Outros Tratamentos não Médicos** (Fisioterapia, Fonoaudiologia, Serviço Social, Psicologia, Enfermagem e Terapia Ocupacional).
- **Farmácia:** Hospitalar, Central e Satélite (Centro Cirúrgico e Quimioterapia), Farmácia de Medicamentos Especializados – FME,
- **Unidades de Apoio:** Almoxarifado e OPME, Engenharia Clínica, Manutenção predial e mecânica.

Metas Assistenciais

Considerando as metas pactuadas no Termo Aditivo nº 01/2024 para o ano de 2024, o hospital superou as metas de produção contratadas em todas as modalidades, sendo estas:

- Unidades de Internação – Saídas por clínica, Saídas Hospitalares em Clínica Cirúrgica, Hospital - Dia Cirúrgico/ Cirurgias Ambulatoriais e Atendimento à Urgência / Emergência.

- Consultas Médicas, Consultas Não Médicas, SADT Externo e Tratamentos Clínicos.

Relativamente à meta de produção das cirurgias eletivas, informamos que estas foram ajustadas em função do acréscimo previsto no Termo Aditivo nº 03/2024.

Em relação à linha de Cirurgia Hospital – Dia / Cirurgias Ambulatoriais, observou-se um desempenho abaixo do pactuado, em razão da complexidade dos pacientes e a insuficiência de leitos para internação, o que resultou em um superávit no bloco saídas hospitalares em clínica cirúrgica. No entanto, ao considerar o bloco de Cirurgias Hospital Dia e Cirurgias Ambulatoriais, a meta foi superada, ficando acima do valor inicialmente acordado.

Para fins de acompanhamento, foi estabelecida uma meta para o serviço de radioterapia. No entanto, o início das atividades foi adiado em razão do atraso na entrega da obra do prédio por parte do Ministério da Saúde.

Tabela 14: Produção Assistencial do Hospital Estadual de Bauru

Relatório de Produção do Exercício de 2024 (01/01/2024 a 31/12/24)			
	Contratado	Realizado	%
Internações			
Clínica Médica	5.640	6.196	9,86
Pediatria	1.536	1.754	14,19
Total	7.176	7.950	10,79
Saídas Hospitalares Clínica Cirúrgica	Contratado	Realizado	%
Eletivas	4.756	4.968	4,46
Urgências	1.800	2.652	47,33
Total	6.556	7.620	16,23
Hospital Dia Cirúrgico/Cirurgias Ambulatoriais	Contratado	Realizado	%
Cirurgia Hospital Dia	840	523	-37,74
Cirurgias Ambulatoriais	3.276	5.193	58,52
Total	4.116	5.716	38,87
Urgência / Emergência	Contratado	Realizado	%
Consultas de Urgência	10.800	13.877	28,49
Consultas Médicas	Contratado	Realizado	%
Primeiras Consultas Rede	21.864	22.139	1,26
Interconsultas	7.200	13.902	93,08
Consultas Subsequentes	65.592	75.233	14,70
Total	94.656	111.274	17,56
Consultas Não Médicas	Contratado	Realizado	%
Interconsultas	10.800	6.644	-38,48
Consultas Subsequentes	9.000	22.127	145,86
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	0	74	0
Total	19.800	28.845	45,68
SADT Externo	Contratado	Realizado	%
Diagnóstico por Laboratório Clínico	120.000	129.958	8,30
Diagnóstico por Anatomia Patológica e Citopatológica	18.000	25.173	39,85
Diagnóstico por Radiologia	3.600	4.041	12,25
Diagnóstico por Ultrassonografia	6.000	6.483	8,05

Diagnóstico por Tomografia Computadorizada	2.544	2.559	0,59
Diagnóstico por Ressonância Magnética	2.376	2.566	8,00
Diagnóstico por Endoscopia	2.400	2.464	2,67
Métodos Diagnósticos em Especialidades	7.080	7.240	2,26
Total	162.000	180.484	11,41
Tratamentos Clínicos	Contratado	Realizado	%
Tratamento em Oncologia - Quimioterapia (QT)	12.000	12.557	4,64
Tratamento em Oncologia – Hormonioterapia (HT)	9.360	9.629	2,87
Tratamento em Oncologia Radioterapia	19.200	0	-100,00
Tratamento em Nefrologia-Diálise Peritoneal (Pacientes)	150	217	44,67
Tratamento em Nefrologia – Seção Diálise	27.600	29.585	7,19

3.4.3.6 Maternidade Santa Isabel

Criada em 1978, a Maternidade Santa Isabel está sob gestão da FAMESP desde 2012 e atualmente através de contrato de gestão celebrado com o Estado de São Paulo, por intermédio da Secretaria Estadual de Saúde, assinado em 31 de janeiro de 2022, através do processo nº SES-PRC-2021/41883.

Público alvo atendido

A Maternidade Santa Isabel atende gestantes oriundas do Sistema Único de Saúde (SUS), abrangendo 68 municípios do Departamento Regional de Saúde de Bauru (DRS-VI), com população estimada de 1,8 milhão de pessoas, para partos de alto risco, partos de baixo risco e cirurgias ginecológicas.

A unidade é também uma referência afetiva para milhares de pessoas que nasceram no tradicional prédio localizado na quadra 26 da Rua Araújo Leite, na Vila Santa Tereza - região central de Bauru.

Perfil Assistencial

A Maternidade Santa Isabel é referência de partos de alto risco para os 18 municípios da Microrregião ligados ao DRS-VI e cirurgias ginecológicas e partos de baixo risco para a população de Bauru.

Já para a UTI Neonatal a Maternidade é referência para os 68 municípios ligados a Macrorregião do DRS-VI através da Central de Regulação de Vagas – CROSS.

No Instituto da Mama, prédio anexo à Maternidade, funciona os atendimentos ambulatoriais e exames que contemplam as especialidades de Pediatria pós Alta, Pediatria Prematuridade, Ginecologia Cirúrgica, Planejamento Familiar – Laqueadura, Anestesiologia, Fonoaudiologia, Ambulatório de Mastologia e Ambulatório de Punção de Mama (PAAF e Core Biópsia), realizando ainda, exames de ultrassonografia e mamografia para pacientes externos.

Estrutura física assistencial

- 53 Leitos de internação – (50 Obstetrícia e 03 Clínica Cirúrgica);
- 10 Leitos de Cuidados Intermediários – UCI, sendo 01 de isolamento;

- 05 Leitos na Unidade de Cuidados Intermediários Canguru - UCINca;
- 17 Leitos de Unidade de Terapia Intensiva Neonatal, sendo 01 de isolamento;
- 05 Leitos de Centro de Parto Normal;
- 04 Leitos auxiliares no Pré Parto;
- 02 Salas de consultas de Pronto Atendimento;
- 01 Sala de emergência de Pronto Atendimento;
- 01 Sala de acolhimento com classificação de risco;
- 04 Salas cirúrgicas;
- 03 consultórios ambulatoriais;
- Sala para exame de ultrassonografia ambulatorial;
- Sala para realização de exame de mamografia;

Meta assistencial

Em 2024 todas as metas propostas pela Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde – CGCSS/SES foram cumpridas, estando a Maternidade Santa Isabel em pleno funcionamento, como apresentado na tabela 15.

Tabela 15. Produção da Maternidade Santa Isabel.

Relatório de Produção do Exercício 2024			
Internações	Contratado	Realizado	%
Obstetrícia	4.680	4.168	-10,94
Pediatria	1.440	1.448	0,56
Total	6.120	5.616	-8,24
Consultas Médicas	Contratado	Realizado	%
Primeiras Consultas Rede	480	683	42,29
Interconsultas	984	1.465	48,88
Consultas Subsequentes	600	2.005	234,17
Total	2.064	4.153	101,21
Consultas Não Médicas	Contratado	Realizado	%
Interconsultas	1.560	2.149	37,76
Total	1.560	2.149	37,76
Hospital-Dia Cirúrgico/Cirurgias Ambulatoriais	Contratado	Realizado	%
Cirurgias Ambulatoriais	96	136	41,67
Total	96	136	41,67
Urgência/Emergência	Contratado	Realizado	%
Consultas	18.000	17.271	-4,05
Total	18.000	17.271	-4,05
Saídas Hospitalares em Clínica Cirúrgica	Contratado	Realizado	%
Eletivas	480	611	27,29
Urgências	0	44	0
Total	480	655	36,46
SADT Externo	Contratado	Realizado	%
Diagnóstico por Radiologia	4.560	4.974	9,08

Diagnóstico por Ultrassonografia	3.840	3.748	-2,40
Total	8.400	8.722	3,83
Projeto Especial “Corujão da Saúde – Cirurgias eletivas”	Contratado	Realizado	%
Histerectomia	0	5	0,00

3.4.3.7 Hospital de Base de Bauru

O Hospital de Base de Bauru (HBB) está sob gestão da FAMESP desde 2013 e atualmente através do contrato de gestão celebrado com o Estado de São Paulo, por intermédio da Secretaria Estadual de Saúde, assinado em 01 de dezembro de 2022, através do processo nº SES-PRC-2022/ 66464.

Público alvo atendido

O HBB atende pacientes oriundos do Sistema Único de Saúde (SUS), abrangendo 68 municípios do Departamento Regional de Saúde de Bauru (DRS-VI), com população estimada de 1,8 milhão de pessoas.

Seu maior volume de internação é proveniente das microrregiões de Bauru, Jaú e Lins (população estimada de 1,16 milhão de pessoas), assim como a oferta de exames externos, que também predomina nas três microrregiões. Eventualmente os atendimentos podem ser oferecidos para a macrorregião que totaliza 68 municípios.

Perfil Assistencial

Trata-se de um hospital terciário de alta complexidade, referência em trauma, urgência e emergência, que também disponibiliza os serviços de hemodiálise e hemonúcleo.

- Especialidades médicas oferecidas: Clínica Médica, Cardiologia, Cirurgia Cabeça e Pescoço/Otorrino, Cirurgia Cardiovascular, Cirurgia Geral, Cirurgia Plástica, Cirurgia Torácica, Cirurgia Vascular, Bucomaxilofacial, Hematologia/hemoterapia, Nefrologia, Infectologia, Neurocirurgia, Neurologia, Oftalmologia, Ortopedia-Traumatologia, Urologia.
- A área Multidisciplinar do Hospital de Base de Bauru (HBB) é atualmente composta das seguintes especialidades: Enfermagem, Farmácia Clínica, Fisioterapia, Fonoaudiologia, Nutrição Clínica, Psicologia Hospitalar, Serviço Social e Terapia Ocupacional.

Estrutura física assistencial

- 141 leitos de enfermaria clínicos e cirúrgicos
- 28 leitos de Unidade de Terapia Intensiva
- 8 Salas Cirúrgicas
- 13 Consultórios
- Hemonúcleo e Hemodiálise regionais
- Aproximadamente 7 mil m² de área construída

Metas Assistenciais

Em 2024 todas as metas propostas foram cumpridas, estando o Hospital de Base em pleno funcionamento, como mostrado na tabela 16.

Tabela 16. Produção assistencial do Hospital de Base de Bauru

Relatório de Produção do Exercício de 2024			
	Contratado	Realizado	%
Internações			
Clínica Médica	3.660	3.758	2,68
Total	3.660	3.758	2,68
Saídas Hospitalares em Clínica Cirúrgica	Contratado	Realizado	%
Eletivas	1.380	1.389	0,65
Urgencias	3.360	4.009	19,32
Total	4.740	5.398	13,88
Hospital Dia Cirúrgico/Cirurgias Ambulatoriais	Contratado	Realizado	%
Cirurgia Hospital-Dia	1.045	343	-67,18
Cirurgias Ambulatoriais	2.940	3.596	22,31
Total	3.985	3.939	-1,15
Urgência e Emergência	Contratado	Realizado	%
Consultas de Urgência	14.400	16.770	16,46
Consultas Médicas	Contratado	Realizado	%
Primeiras Consultas na Rede	11.820	10.963	-7,25
Interconsultas	4.800	6.168	28,50
Consultas Subsequentes	24.480	28.959	18,30
Total	41.100	46.090	12,14
Consultas Não Médicas	Contratado	Realizado	%
Primeiras Consultas na Rede	0	6	0
Interconsultas	5.049	8.977	77,8
Consultas Subsequentes	39.600	36.619	-7,53
Total	44.649	45.602	2,13
SADT Externo	Contratado	Realizado	%
Diagnóstico em Laboratório Clínico	222.576	227.781	2,34
Diagnóstico por Radiologia	0	0	0
Diagnóstico por Ultrassonografia	4.116	3.314	-19,48
Diagnóstico por Tomografia	12.000	13.850	15,42
Diagnóstico por Radiologia Intervencionista	720	556	-22,78
Diagnóstico e Procedimentos Especiais em Hemoterapia	88.800	81.749	-7,94
Total	328.212	327.250	-0,29
Tratamentos Clínicos	Contratado	Realizado	%
Tratamento em Nefrologia-Diálise Peritoneal (pacientes)	0	506	0
Tratamento em Nefrologia-Sessão Diálise	20.400	21.516	5,47
Terapias Especializadas - Litotripsia	6.000	5.680	-5,33
Total	26.400	27.702	4,93

3.4.3.8 Hospital Manoel de Abreu

O Hospital Manoel de Abreu está sob gestão da FAMESP através de contrato de gestão celebrado com o Estado de São Paulo, por intermédio da Secretaria Estadual de Saúde, processo: SES-PRC-2021/45595.

Fundado em 29 de janeiro de 1951, o Hospital Manoel de Abreu (HMA) foi inicialmente projetado para ser um sanatório e foi construído e equipado pela Campanha Nacional Contra a Tuberculose. Em 1988, o Hospital passou a ser administrado pela Associação Hospitalar de Bauru, oferecendo tratamento clínico de infectologia e oncologia.

Vinte anos depois, em 2008, o Hospital passa a viver uma nova história a partir da celebração de um contrato entre o governo do Estado de São Paulo e a Universidade Estadual Paulista Júlio de Mesquita Filho (Unesp), tendo a FAMESP como interveniente para administrar as ações e serviços de saúde no Hospital. Nesse período, o Hospital passou a ser denominado “Hospital Manoel de Abreu”.

A FAMESP assumiu integralmente a gestão do Hospital em 2013 e fez esse trabalho até março de 2016, quando o governo do Estado de São Paulo anunciou oficialmente o fechamento provisório da unidade para uma ampla reforma.

Em abril de 2022, O Hospital Manoel de Abreu foi reinaugurado pela Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES-SP) com contrato de gestão assinado com a FAMESP.

População alvo atendida

O Hospital Manoel de Abreu atende pacientes oriundos do Sistema Único de Saúde (SUS), abrangendo 38 municípios do Departamento Regional de Saúde de Bauru (DRS-VI), com população estimada de 1,2 milhões de habitantes.

Perfil Assistencial

O Hospital Manoel de Abreu foi estruturado para realizar assistência à saúde em regime de internação destinada a pacientes de baixa complexidade e pacientes crônicos advindos de clínica médica (cuidados prolongados e tisiologia) e psiquiatria (dependência química com transtornos mentais devido ao uso de álcool e outras drogas).

Especialidades:

- Clínicas: Clínico geral, psiquiatria, infectologia, cardiologia, reumatologia, neurologia, ortopedia, cirurgia plástica e radiologista.
- Não-Médicas: Fisioterapia, Enfermagem, Fonoaudiologia; Nutrição; Serviço Social; Farmácia; Psicologia e Terapia Ocupacional.
- SADT – Serviço de Apoio Diagnóstico e Terapêutica: Raio-x.
- Farmácia Hospitalar
- Unidades de Apoio: Almoxarifado, Central de Abastecimento, Lavanderia, Higiene e limpeza, Portaria, Engenharia Clínica, Manutenção predial e mecânica.

Estrutura física assistencial

A estrutura do Hospital é composta de:

- **Blocos**
 - BLOCO I: Administração
 - Bloco II e III: Instalação hospitalar e Apoio;
 - BLOCO IV e V: Instalação hospitalar;
 - BLOCO VI: Suporte técnico
- **Unidades de internação**
 - UNIDADE I (CLÍNICA MÉDICA): 31 Leitos
 - UNIDADE II (CLÍNICA MÉDICA): 30 Leitos
 - UNIDADE TISIOLOGIA: 03 Leitos
 - UNIDADE SAÚDE MENTAL: 15 Leitos

Metas Assistenciais

Em conformidade com o contrato de gestão, o Hospital Manoel de Abreu atingiu a meta pactuada para as áreas de Clínica Médica e Psiquiatria, superando a produção do exercício de 2024 em 99,88%, como apresentado na tabela 17.

Tabela 17. Produção assistencial do Hospital Manoel de Abreu.

Relatório de Produção do Exercício de 2024			
Internações	Contratado	Realizado	%
Clínica Médica	480	1.273	165,21
Psiquiatria	324	334	3,09
Total	804	1.607	99,88

3.4.2.9 Ambulatórios Médicos de Especialidades - AME Bauru

O Ambulatório Médico de Especialidades “Dr. Jair Marcelino da Silva Filho” - AME Bauru está sob gestão da FAMESP desde 2010 e atualmente através de contrato de gestão celebrado com o Estado de São Paulo, por intermédio da Secretaria Estadual de Saúde, assinado em 11 de abril de 2023, processo nº SES-PRC-2022/89095.

Inaugurado em 28 de janeiro de 2010, o AME Bauru é unidade ambulatorial de alta resolubilidade em diagnóstico e orientação terapêutica para as várias especialidades médicas e tem como um dos objetivos principais, o apoio ao serviço desenvolvido nas Unidades de Atenção Básica de Saúde.

População alvo atendida

O AME Bauru atende pacientes oriundos do Sistema Único de Saúde (SUS), abrangendo 18 municípios do Departamento Regional de Saúde de Bauru (DRS-VI), com uma população estimada de 644.731 habitantes (Estimativa do IBGE/2022).

Perfil assistencial

- **Consultas médicas:** Cardiologia, Cirurgia Geral, Cirurgia Pediátrica, Cirurgia Plástica, Cirurgia Vascular, Dermatologia, Endocrinologia, Gastroenterologia, Nefrologia, Neurologia, Neurologia Infantil, Oftalmologia, Ortopedia, Otorrinolaringologia, Pneumologia, Pneumologia Infantil, Proctologia, Reumatologia e Urologia.
- **Consultas não médicas:** Enfermagem, Farmácia, Fonoaudiologia, Nutrição, Psicologia e Serviço Social.
- **Exames de diagnóstico:** Audiometria, Biometria, Doppler Carótidas, Arterial e Venoso de membros inferiores e superiores, Ecocardiograma, Eletrocardiograma, Eletroencefalograma, Eletroneuromiografia, Exames oftalmológicos, Holter, Mapa, Nasofibroscoopia, Punção Aspirativa por Agulha Fina, Prova de Função Pulmonar, Raio-x, Telescoopia, Teste Ergométrico, Ultrassonografia, Urodinâmica e Urofluxometria.
- **Procedimentos cirúrgicos:** Cirurgias ambulatoriais dermatológicas, oftalmológicas (catarata), Plástica: exereses de lipoma/ cisto sebáceo/ tumor de pele e biopsia de partes moles, urológicas (vasectomia e biópsias) e ortopédicas de mão (cisto, dedo em gatilho e manipulação articular).

Estrutura física assistencial

- Área física: 2.157,05 m²
- 14 consultórios médicos
- 10 Consultórios não médicos
- 1 sala de curativos
- 1 para medicação
- 1 para repouso/observação
- 7 salas para exames
- 1 centro cirúrgico ambulatorial
- 1 Central de Material Esterilizado.

Metas Assistenciais

Em 2024 todas as metas propostas foram cumpridas, estando o AME em pleno funcionamento, como apresentado na tabela 18.

Tabela 18. Produção assistencial do AME Bauru.

Relatório de Produção do Exercício de 2024			
Consultas Médicas	Contratado	Realizado	%
Primeiras Consultas Rede	36.000	31.200	-13,33
Interconsultas	6.000	8.181	36,35
Consultas Subsequentes	36.000	31.535	-12,40
Total	78.000	70.916	-9,08

Consultas Não Médicas/Procedimentos Terapêuticos não médicos	Contratado	Realizado	%
Consultas Não Médicas	14.220	13.705	-3,62
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	180	214	18,89
Total	14.400	13.919	-3,34
Cirurgia Ambulatorial Maior (CMA)	Contratado	Realizado	%
Cirurgias Ambulatoriais CMA	2.280	2.344	2,81
Total	2.280	2.344	2,81
Cirurgia Ambulatorial Menor (cma)	Contratado	Realizado	%
Cirurgias Ambulatoriais cma	3.276	3.156	-3,66
Total	3.276	3.156	-3,66
SADT Externo	Contratado	Realizado	%
Diagnóstico por Radiologia	360	512	42,22
Ecocardiografia	1.260	1.237	-1,83
Ultrassonografia com Doppler	1.440	1.160	-19,44
Outras Ultrassonografias	4.320	3.917	-9,33
Ultrassonografia	7.020	6.314	-10,06
Diagnóstico em Cardiologia (Exceto Cateterismo Cardíaco)	1.368	1.445	5,63
Diagnóstico em Neurologia	360	138	-61,67
Diagnóstico em Pneumologia	372	266	-28,50
Diagnóstico em Urologia	60	68	13,33
Métodos Diagnósticos em Especialidades	2.160	1.917	-11,25
Total	9.540	8.743	-8,35

3.4.3.10 Ambulatórios Médicos de Especialidades - AME Itapetininga

O Ambulatório Médico de Especialidades “Dr. Roberto Affonso Placco” – AME Itapetininga está sob gestão da FAMESP desde 2010 e atualmente através de contrato de gestão celebrado com o Estado de São Paulo, por intermédio da Secretaria Estadual de Saúde, com início em 01 de maio de 2023 e o término em 30 de abril de 2028, processo nº SES-PRC-2023/06582.

Inaugurado em 27 de junho de 2010, o Ambulatório Médico de Especialidades Itapetininga é uma unidade ambulatorial de alta resolubilidade em diagnóstico e orientação terapêutica para diferentes especialidades médicas e colabora com a organização e a regionalização do Sistema Único de Saúde no Estado de São Paulo e representa mais um importante passo para a garantia da integralidade da assistência à saúde da população.

Público alvo atendido

O AME Itapetininga atende pacientes oriundos do Sistema único de Saúde com uma população estimada de 503.118 habitantes (Prévia da População dos Municípios com base nos dados do Censo

Demográfico 2022 - IBGE). Devido à necessidade apresentada pelo DRS XVI, desde de 2021 o AME Itapetininga passou a atender os 48 municípios da RAAS 8.

Perfil assistencial

O AME Itapetininga é uma unidade ambulatorial de alta resolubilidade em diagnóstico e orientação terapêutica para diferentes especialidades médicas.

- **Consultas médicas** Acupuntura, Anestesiologia, Cardiologia, Cirurgia Geral, Cirurgia Pediátrica, Cirurgia Vascular, Dermatologia, Endocrinologia, Endocrinologia Infantil, Gastroenterologia, Ginecologia, Hematologia, Infectologia, Mastologia, Nefrologia, Neurologia, Neurologia Infantil, Obstetrícia - Pré Natal de Alto Risco, Oftalmologia, Ortopedia, Otorrinolaringologia, Pneumologia, Pneumologia Infantil, Reumatologia e Urologia.
- **Consultas não médicas** Enfermagem, Farmácia, Fisioterapia, Fonoaudiologia (realização de exames), Nutrição, Psicologia e Serviço Social.
- **Exames de diagnóstico** Análises Clínicas, Audiometria/Imitanciometria, Biópsia, Biometria, Colonoscopia, Colposcopia, Cistoscopia, Doppler, Doppler vascular, Doppler obstétrico/morfológico, Ecocardiografia, Eletrocardiograma, Eletroencefalograma com e sem sedação, Eletroencefalografia, Endoscopia Digestiva Alta, Endoscopia Digestiva Alta com ligadura elástica, Espirometria, Escleroterapia, Fundoscopia, Holter, Mamografia, MAPA, Mielograma, Nasofibroscopia, Punção de Mama, Punção de Tireoide, Punção líquórica Radiologia Simples Digital, Retossigmoidoscopia, Teste Ergométrico, Teste de tolerância a insulina, Ultrassonografia e Avaliação Urodinâmica.
- **Procedimentos cirúrgicos** Cirurgia Geral, Cirurgia Dermatológica, Cirurgia Ortopédica, Cirurgia oftalmológica de Catarata e pequena cirurgia otorrinolaringologia.
- **Unidade de infusão de quimioterápico:** 6 poltronas e 1 leito de urgência/emergência.

Estrutura física assistencial

- **Área:** área física de 2.430,39 m²
- **Consultórios:** 17 (12 consultórios médicos, 02 de Obstetrícia/Ginecologia, 03 não médicos)
- **Salas:** total de 23 (01 sala para coleta de exames laboratoriais, 01 sala para urgências e emergências, 01 sala de curativo, 01 sala para medidas antropométricas crianças menores 02 anos, 01 sala para medicação, 03 salas de fisioterapia, 01 sala para infusão quimioterápico, 01 sala urgência/emergência da infusão quimioterápico, 01 para observação exames endoscópicos, 11 salas para exames, 02 Salas de pré consulta de Enfermagem)
- **Farmácia:** 01 farmácia
- **Centro cirúrgico:** 01 centro cirúrgico ambulatorial com 02 leitos de Recuperação pós-operatória
- **Central de Material e Esterilização – CME:** 1 área limpa, 1 área suja, 1 arsenal.

Metas assistenciais

Em 2024 todas as metas propostas foram cumpridas, estando o AME Itapetininga em pleno funcionamento como apresentado na tabela 19.

Tabela 19. Produção assistencial do Ame Itapetininga.

Relatório de Produção exercício 2024			
	Contratado	Realizado	%
Consultas Médicas			
Primeiras Consultas Rede	24.000	20.665	-13,90
Interconsultas	10.032	6.500	-35,21
Consultas Subsequentes	27.000	29.298	8,51
Total	61.032	56.463	-7,49
Consultas Não Médicas/ Procedimentos Terapêuticos não médicos	Contratado	Realizado	%
Consultas Não Médicas	16.368	14.680	-10,31
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	2.400	2.568	7,00
Total	18.768	17.248	-8,10
Cirurgia Ambulatorial Maior (CMA)	Contratado	Realizado	%
Cirurgias Ambulatoriais CMA	1.932	2.123	9,89
Total	1.932	2.123	9,89
Cirurgia Ambulatorial Menor (cma)	Contratado	Realizado	%
Cirurgias Ambulatoriais cma	3.528	3.347	-5,13
Total	3.528	3.347	-5,13
SADT Externo	Contratado	Realizado	%
Diagnóstico por Radiologia	5.880	5.361	-8,83
Diagnóstico por Ultrassonografia	5.400	4.452	-17,56
Diagnóstico por Endoscopia	960	816	-15,00
Métodos Diagnósticos em Especialidades	5.040	4.951	-1,77
Total	17.280	15.580	-9,84
Tratamentos Clínicos	Contratado	Realizado	%
Tratamento em Oncologia – Quimioterapia (QT)	2.880	969	-66,35
Tratamento em Oncologia – Hormonioterapia (HT)	288	1	-99,65
Consultas Não Médicas/ Terapêuticos não médicos por Telemedicina (acompanhamento)	Contratado	Realizado	%
Consultas Não Médicas	720	131	-81,81

3.4.3.11 Ambulatórios Médicos de Especialidades - AME Tupã

O Ambulatório Médico de Especialidades “Celina Maria Vendramini França” - AME Tupã, está sob gestão da FAMESP desde 2010 e atualmente através de contrato de gestão celebrado com o Estado de São Paulo, por intermédio da Secretaria Estadual de Saúde – SES, com início em 01 de junho de 2023 e o término em 31 de maio de 2028, processo nº SES-PRC-2023/02321.

Inaugurado em 11 de junho de 2010, o AME Tupã é uma unidade ambulatorial de alta resolubilidade em diagnóstico e orientação terapêutica para diferentes especialidades médicas e colabora com a organização e a regionalização do Sistema Único de Saúde no estado de São Paulo e representa mais um importante passo para a garantia da integralidade da assistência à saúde da população. O objetivo principal

é apoiar as necessidades dos serviços de Atenção Básica de Saúde e ao acompanhamento dos pacientes egressos da Região de Saúde (RS) de Adamantina, da RS de Tupã e do município de Quintana (pertencente a RS de Marília).

Público alvo atendido

O AME Tupã atende paciente oriundos do Sistema Único de Saúde uma população estimada de 269.284 habitantes (IBGE/2024), composta por 19 municípios da DRS IX.

Perfil assistencial

O AME Tupã oferece consultas e exames de especialidades médicas, criando uma rede de referência regional, com alta resolubilidade, com a abrangência das regiões de saúde de Adamantina e Tupã.

- **Consultas médicas** Alergia/Imunologia, Anestesiologia, Cardiologia, Cirurgia Geral, Cirurgia Plástica, Cirurgia Vascul ar, Dermatologia, Endocrinologia, Gastroenterologia, Ginecologia, Mastologia, Nefrologia, Neurologia, Neurologia Infantil, Oftalmologia, Ortopedia, Otorrinolaringologia, Pneumologia, Reumatologia e Urologia.
- **Consultas não médicas** Enfermagem, Farmácia, Fisioterapia, Fonoaudiologia, Nutrição, Psicologia e Serviço Social.
- **Exames de diagnóstico** Audiometria/Imitanciometria, Bera Potencial Auditivo Evocado, Biópsia (mama, próstata, outros), Colonoscopia, Colposcopia, Doppler Vascular, Eletrocardiograma, Ecocardiograma, Eletroencefalograma, Eletroneuromiografia, Endoscopia Digestiva Alta, Espirometria, Estudo Urodinâmico, Exames oftalmológicos, Holter, Laringoscopia, Mamografia, MAPA, Nasofibroscopia, Punção Aspirativa por Agulha Fina (PAAF), Radiologia Simples, Retossigmoidoscopia, Retinografia, Teste Alérgico (cutâneo e de contato), Teste Ergométrico, Tomografia de coerência óptica e Ultrassonografia.
- **Procedimentos cirúrgicos** Cirurgias ambulatoriais dermatológicas (cauterização química, exérese de lesões, biópsia de pele), cirurgias plásticas (retirada de tumores e nódulos, biópsia de lesões), cirurgia vascular (escleroterapia e de varizes), cirurgia ortopédica (túnel do carpo), oftalmológica (catarata, pterígio, calázio, injeção intravítrea e fotocoagulação a laser) e urológicas (dilatação de uretra, postectomia, cauterização de lesões).

Estrutura física assistencial

- **Área:** área física de 2.528,94 m²
- **Consultórios:** total de 21 (14 consultórios médicos e 07 não médicos)

- **Salas:** total de 19 (01 sala para coleta de exames laboratoriais, 01 sala para urgências e emergências, 02 salas de curativos, 01 sala para medicação, 01 sala de fisioterapia, 02 para repouso/observação, 11 salas para exames)
- **Central de Material e Esterilização – CME:** 1 área limpa, 1 área suja, 1 arsenal
- **Centro cirúrgico:** 01 centro cirúrgico ambulatorial.

Metas Assistenciais

Em 2024 todas as metas propostas foram cumpridas, estando o AME Tupã em pleno funcionamento, como apresentado na tabela 20.

Tabela 20: Produção assistencial do AME Tupã.

Relatório de Produção exercício 2024			
	<u>Contratado</u>	<u>Realizado</u>	%
Consultas Médicas			
Primeiras Consultas Rede	26.400	23.511	-10,94
Interconsultas	6.000	6.616	10,27
Consultas Subsequentes	26.400	24.426	-7,48
Total	58.800	54.553	-7,22
Consultas Não Médicas/Procedimentos Terapêuticos não médicos	<u>Contratado</u>	<u>Realizado</u>	%
Consultas Não Médicas	10.800	11.453	-6,05
Procedimentos Terapêuticos (sessões)	3.600	2.519	-30,03
Total	14.400	13.972	-2,97
Cirurgia Ambulatorial Maior (CMA)	<u>Contratado</u>	<u>Realizado</u>	%
Cirurgias Ambulatoriais CMA	1.860	1.911	2,74
Total	1.860	1.911	2,74
Cirurgia Ambulatorial Menor (cma)	<u>Contratado</u>	<u>Realizado</u>	%
Cirurgias Ambulatoriais cma	4.860	5.170	6,38
Total	4.860	5.170	6,38
SADT Externo	<u>Contratado</u>	<u>Realizado</u>	%
Diagnóstico por Radiologia	5.760	5.588	-2,99
Diagnóstico por Ultrassonografia	3.840	3.535	-7,94
Diagnóstico por Endoscopia	1.320	1.177	-10,83
Métodos Diagnósticos em Especialidades	2.100	2.001	-4,71
Total	13.020	12.301	-5,72
Consultas Não Médicas/Procedimentos Terapêuticos não médicos	<u>Contratado</u>	<u>Realizado</u>	%
Telemedicina (acompanhamento)			
Consultas Não Médicas	0	12	0
Total	0	12	0

3.5 APRIMORAMENTO TÉCNICO DO QUADRO DE PESSOAL

A tabela 21 mostra o aprimoramento técnico do quadro de pessoal da FAMESP.

Tabela 21. Capacitações dos empregados realizadas por função e carga horária no ano de 2024.

Função	No. De participantes	Carga horária
Enfermeiros	5759	7460
Técnicos e Auxiliares de enfermagem	10675	11041
Médicos	57	80

Assistencial	608	3178
Administrativo	2176	3144
Apoio	2013	3548
Outros	734	597
Total	22022	29048

3.6 AÇÕES DE SUSTENTABILIDADE SOCIOAMBIENTAIS

Em 2024, a FAMESP intensificou suas ações de sustentabilidade, destacando-se pela implantação de usinas solares fotovoltaicas em hospitais sob sua gestão e por outras iniciativas voltadas à eficiência energética e preservação ambiental.

No Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina de Botucatu (HCFMB), conveniado da FAMESP, foi inaugurada a maior usina solar instalada em telhados de hospitais no Brasil, com capacidade de 1.188 kWp. O projeto, que contou com investimento de aproximadamente R\$ 10 milhões, inclui ainda a substituição de refrigeradores antigos, modernização de chillers e troca de 2.000 lâmpadas por modelos LED, resultando em uma economia anual de 2.781,70 MWh.

Todas as unidades de saúde sob gestão da FAMESP constituíram comissões de humanização com iniciativas que visam a melhoria do atendimento e da experiência do paciente além de investir em ações e ferramentas que aumentam o bem-estar da equipe, para que se sintam acolhidos durante sua rotina, melhorando a satisfação no ambiente em que trabalham e, por consequência, o desempenho profissional.

Além disso, a FAMESP incentiva em suas unidades de saúde sob gestão projetos socioambientais como Varal Solidário (iniciativa comunitária que oferece roupas gratuitamente para pessoas em situação de vulnerabilidade social), Projeto Lacre Solidário (com o objetivo mobilizar os colaboradores do hospital a doarem lacres de alumínio), além de várias outras iniciativas continuamente estimuladas.

3.7 DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações financeiras da FAMESP, são elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que consideram as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações – Lei Nº 6.404/76 e alterações posteriores, bem como os entendimentos da NBC TG 1000 (R1) – Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas e NBC ITG 2002 (R1) – Entidades Sem fins lucrativos, emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC.

Em relação ao desempenho de suas atividades, nos últimos três anos, a FAMESP apresentou crescimento em seus Ativos, em especial, nos saldos de Disponibilidades Financeiras (recursos próprios e de contratos de gestão / convênios). Vale ressaltar que por questões de segurança e conservadorismo, tais valores são depositados em instituições financeiras de primeira linha e aplicados em fundos de investimentos e certificados de depósitos bancários.

O gráfico a seguir demonstra claramente a evolução das contas do Ativo Patrimonial da FAMESP ao longo do período compreendido entre os anos de 2022 a 2024:

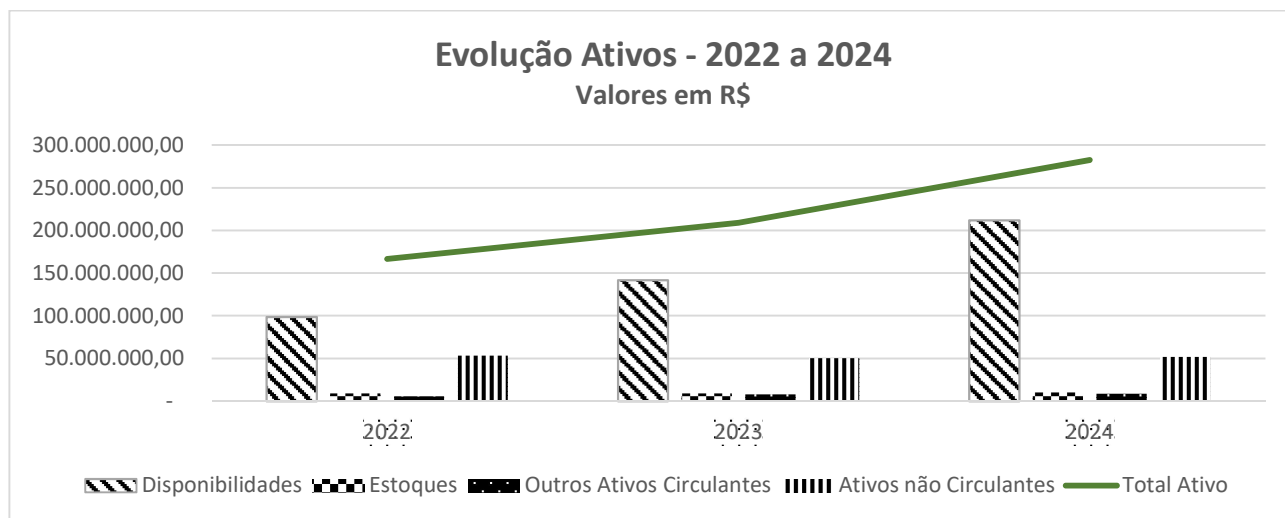


Figura 12. Evolução Ativos – 2022 a 2024.

O aumento nas Disponibilidades foi causado pelo ingresso de recursos financeiros provenientes de Contratos de Gestão e Convênios firmados junto a diversos órgãos concessionários, sendo o principal a Secretaria do Estado da Saúde de São Paulo. No ano de 2024, o total de recursos financeiros administrados foi de 803.478.295 reais.

A figura 12 mostra a evolução ao longo dos anos dos valores administrados pela FAMESP.

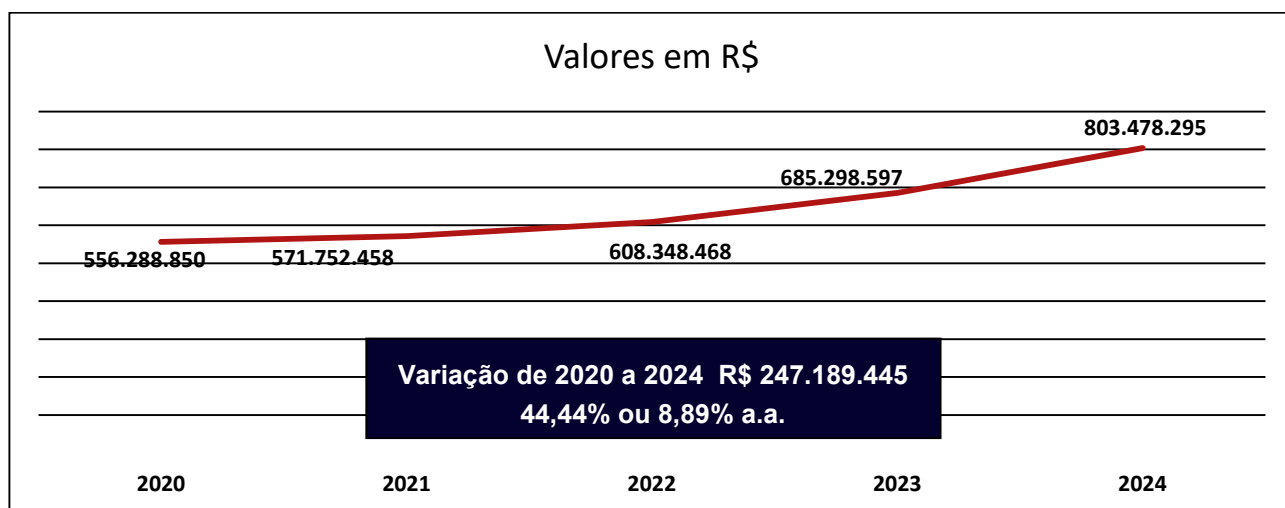


Figura 13. Evolução dos recursos administrados de 2020 a 2024.

O recebimento de recursos financeiros advindos dos órgãos de fomento reflete diretamente nas contas do Passivo, sendo que, a conta mais impactada foi justamente a que registra os valores dos Contratos de gestão e Convênios Públicos, conforme pode ser observado abaixo:

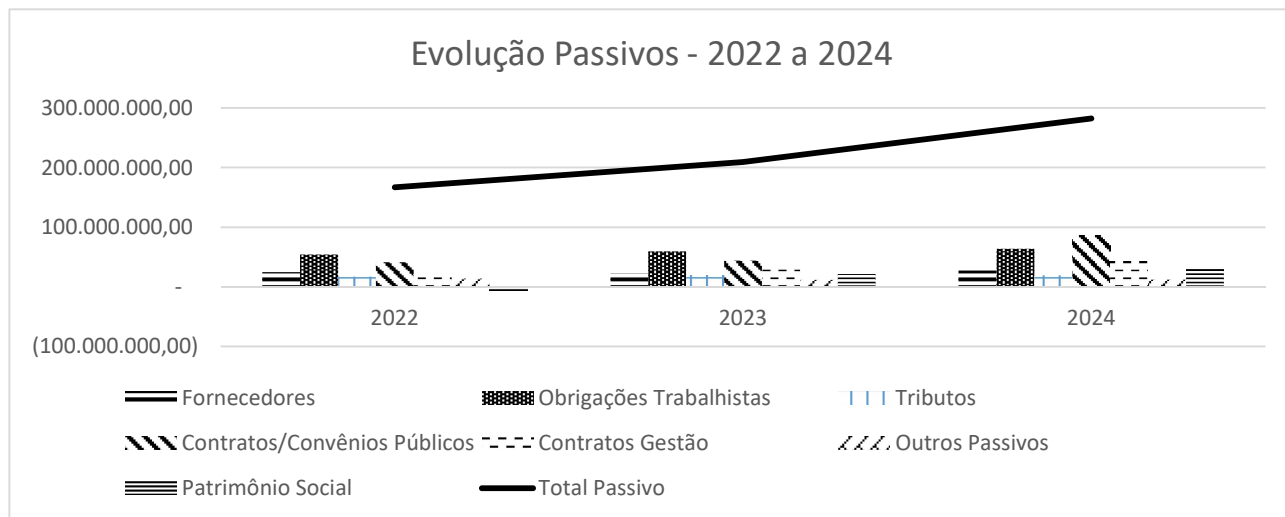


Figura 14. Evolução Passivo – 2022 a 2024.

A melhora da saúde financeira da FAMESP pode ser igualmente observada por meio da análise da evolução dos índices econômico-financeiros, a saber:

Tabela 22. Evolução do índice de liquidez geral

Índice Liquidez Geral						
	2022		2023		2024	
AC + A não C	166.763.403,97	0,97	209.138.765,01	1,11	282.410.688,45	1,13
PC + P não C	172.090.700,88		187.902.824,05		250.749.699,00	

Confrontando o conjunto de ativos de curto e longo prazos com os passivos exigíveis de também em curto e longo prazos, a FAMESP em 2022, possuía R\$ 0,97 de ativos para cada R\$ 1,00 de obrigações, ou seja, a OSS não apresentava condições para saldar seus compromissos. Porém, em 2024, a FAMESP quitava a integralidade das obrigações com uma sobra de R\$ 0,13 por Real de dívidas.

Tabela 23. Evolução do índice de liquidez corrente

Índice Liquidez Corrente						
	2022		2023		2024	
AC	113.384.419,29	0,81	158.953.561,42	1,08	230.775.212,52	1,16
PC	140.292.085,14		147.212.190,62		198.796.060,63	

Considerando apenas os ativos e passivos circulantes, a FAMESP em 2022, para cada R\$ 1,00 de obrigações vencíveis no curto prazo, possuía R\$ 0,81 de ativos circulantes, contudo, em 2024, a relação passou ser, de R\$ 1,00 de dívidas para R\$ 1,16 de ativos circulantes.

Tabela 24. Evolução do índice de liquidez imediata

Índice Liquidez Imediata						
	2022		2023		2024	
Disponível	98.834.642,82	0,70	141.826.977,48	0,96	212.020.663,93	1,07
PC	140.292.085,14		147.212.190,62		198.796.060,63	

Já no caso do Índice de Liquidez Imediata, apenas os recursos financeiros efetivamente disponíveis (caixa, contas correntes e aplicações financeiras) são confrontados com as obrigações de curto prazo. Desta forma, a relação em 2022 era de R\$ 0,70 de disponibilidades para cada R\$ 1,00 de obrigações. No entanto, em 2024, a entidade após liquidar as obrigações, apresentava o excedente de R\$ 0,07 para cada R\$ 1,00 de obrigações.

Tabela 25. Evolução do índice de endividamento

Índice Endividamento						
	2022		2023		2024	
PC + PnC	172.090.700,88	1,03	187.902.824,05	0,90	250.749.699,00	0,89
Total Ativo	166.763.403,97		209.138.765,01		282.410.688,45	

O Índice de Endividamento demonstra a proporção das obrigações da entidade em relação ao total dos Ativos. Em 2022, a FAMESP apresentava nível de endividamento que superava a soma de seus ativos, situação que em 31/12/2024 não mais existia, visto que, para cada R\$ 1,00 de Ativo a Fundação possuía R\$ 0,89 de obrigações.

A consequência direta da entrada de recursos financeiros foi o reequilíbrio dos Contratos de Gestão e Convênios, que por sua vez, possibilitou o estorno de grande parte da Provisão Para Perdas Estimadas junto à organização social, **resultando no equacionamento do déficit acumulado presente na conta Patrimônio Social da entidade, que saltou de R\$ (-) 5.327.296,91 em 31/12/2022 para R\$ 31.660.989,45 em 31/12/2024.**

4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

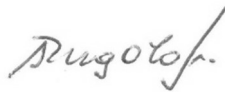
O exercício de 2024 evidenciou o compromisso contínuo da Fundação para o Desenvolvimento Médico e Hospitalar (FAMESP) com a excelência na gestão da saúde pública, consolidando-se como uma referência no apoio à assistência médica, ensino, pesquisa e responsabilidade social. A expansão e qualificação dos serviços prestados, acompanhadas de avanços significativos em áreas como Compliance, controle interno, tecnologia da informação e infraestrutura, refletem o amadurecimento institucional e a busca permanente por melhores práticas de gestão.

A FAMESP não apenas assegurou a manutenção da qualidade no atendimento à população de mais de dois milhões de habitantes, como também promoveu melhorias substanciais nos processos administrativos e operacionais, obtendo certificações relevantes que atestam sua eficácia e transparência. O fortalecimento das atividades de ensino e pesquisa, por meio do NEP e da criação da Escola de Educação em Saúde, representa um passo importante na qualificação dos profissionais e na produção científica regional. Além disso, a atuação social da Fundação, por meio de diversos programas e projetos comunitários, reafirma seu compromisso com a promoção da dignidade humana e da cidadania.

A gestão eficaz dos contratos e convênios firmados com diversas esferas do poder público assegura a sustentabilidade e expansão de suas atividades.

Dessa forma, o relatório de 2024 reafirma o papel estratégico da FAMESP no fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS) e no desenvolvimento regional, pautando-se pelos princípios da ética, eficiência, inovação e responsabilidade social.

Botucatu, 15 de março de 2025.



Antonio Rugolo Junior
Diretor Presidente